

# Le réseau, les équipes, les chiffres clés Initiative Landes



# Notre réseau Initiative

1<sup>er</sup> réseau associatif de financement et d'accompagnement à la création / reprise d'entreprises

## UN RÉSEAU NATIONAL, UN ANCRAGE LOCAL

- 207** associations locales
- 13** coordinations régionales
- 1** coordination nationale

**1 180** salariés  
**23 500** experts bénévoles



**Philippe Crouzet**  
nouveau président  
d'Initiative France

**Philippe CROUZET**  
Président d'Initiative France



**20 265**

projets d'entreprises  
soutenus

**25 546**

entrepreneurs accompagnés  
et financés

**2,3 milliards €**

investis dans les territoires  
[www.initiative-france.fr](http://www.initiative-france.fr)

**56 095**

emplois  
créés ou maintenus



**91%**

des entreprises soutenues par notre  
réseau passent le cap des 3 ans

**64 057**

porteurs de projets  
accueillis et orientés

**Réseau Initiative**  
NOM DU TERRITOIRE

# ● Notre mission

NOTRE PROJET,  
AIDER LE VÔTRE

Financer et accompagner les dirigeants de TPE & PME, commerçants, artisans, professionnels de santé, agriculteurs... dans la création, reprise et croissance de leur entreprise.



## **Accueil gratuit pour toutes et tous**

A l'écoute des entrepreneurs, de leur projet et ambitions.



## **Finalisation du business plan**

Nous les guidons pour finaliser le montage de leur projet et construire leur plan de financement.



## **Prêt d'honneur Initiative à taux 0**

Notre comité d'agrément les reçoit et leur octroie un prêt d'honneur Initiative d'un montant moyen de 10 000 €.



## **Suivi personnalisé et parrainage**

Accompagnement individuel et collectif, et parrainage, pour favoriser la croissance de leur entreprise.

## Initiative Landes : la création



Association créée le 21 juin 2004

Par la Chambre de commerce et d'industrie des Landes, la Chambre de métiers et de l'artisanat des Landes, le Conseil Départemental des Landes.



Membre d'Initiative France

Premier réseau associatif de financement des créateurs et repreneurs d'entreprises.

### Vocation



Favoriser la création, la reprise et la croissance d'entreprises en accordant des prêts d'honneur destinés à renforcer les fonds propres pour faciliter l'accès au crédit bancaire et assurer un suivi et parrainage pendant les 3 premières années de l'entreprise.



### Bénéficiaires

Porteurs de projets de création, reprise et développement d'entreprises de nature commerciale, artisanale, de service, micro-industrielle ou agricole.

## Initiative Landes : l'organisation avril 2025

### Un bureau



1 Président :  
Laurent Bernadet



2 Vice-Présidents :  
Président CCI  
Président CMA



1 Trésorière :  
Quitterie Delfour  
1 Trésorier Adjoint :  
Jean Pierre Steiner



1 Secrétaire :  
Président du Comité  
d'Agrément *es qualité*

### Une Assemblée Générale



**40 membres**

#### 6 Collèges :

Opérateurs : 5 membres

Entreprises : 4 membres

Collectivités publiques :  
17 membres

Organismes financiers : 5  
membres

Personnalités qualifiées : 4  
membres

Bénéficiaires : 5 membres

### Un Conseil d'Administration



**13 membres :**

#### 3 Personnalités qualifiées :

Laurent Bernadet  
Quitterie Delfour  
Jean Claude Fasan

#### 3 Opérateurs :

Président CCI  
Président CMA  
Ecti

#### 4 Organismes financiers :

BPI  
Caisse d'Epargne  
Crédit Agricole  
Banque Populaire

#### 3 Collectivités Publiques:

Conseil départemental  
MACS

Aire sur Adour

**2 bénéficiaires à titre consultatif**

# Les Membres d'Initiative Landes / avril 2025 – 40 membres

## 1/ Opérateurs (5) :

- CCI - CMA - BGE Landes Tec Ge Coop
- ECTI - Chambre d'Agriculture des Landes

## 2/ Collectivités publiques (17)

- Conseil Départemental des Landes
- EPCI : Mont de marsan Agglo - Macs - CdC Aire sur l'Adour - Grand Dax Agglomération - Grand Lacs - Chalosse Tursan - Pays Tarusate - Mimizan - Landes d'Armagnac - Pays Grenadois - Coteaux et Vallées des Luys - Pays Morcenais - Pays de Villeneuve en Armagnac Landais – Cœur Haute Lande – Pays d'Orthe et Arrigans - Seignanx

## 3/ Entreprises (4) :

- EDF - Maïsador
- SAS Jacquemain
- Groupama

## 4/Organismes financiers (5) :

- BPI
- Caisse d'Epargne Aquitaine Poitou Charente
- Crédit Agricole Aquitaine
- Banque Populaire Centre Atlantique
- Société Générale

## 5/ Personnalités qualifiées(4) :

- Laurent Bernadet - Quitterie Delfour
- Jean Claude Fasan – Christine Basly Lapègue

## 6/ Bénéficiaires/ Ambassadeurs membres (4):

- Nicolas Bouic, Mat Pro
- Nicolas Depagne, Aux P'tit Creux des Landes
- Mickaël Costa SARL , maçonnerie
- Mathieu LAFFARGUE, Gaec de Claron
- Thierry Boyé, cédant Irrijardin

## 3 instances statutaires

### Assemblée Générale

Se réunit 1 fois par an

Approuve le rapport d'activité, les comptes de l'exercice clos.

- Approuve le programme, le budget de l'exercice suivant.
- Pourvoit au renouvellement du conseil d'administration.
- Fixe le montant des cotisations.

### Conseil d'administration

Se réunit 4 fois par an

- Elabore et met en œuvre les programmes d'actions du réseau.
- Décide de l'adhésion et de la qualification des associations.
- Suit le respect de la charte éthique.
- Désigne les membres du Bureau.

### Bureau

Se réunit 4 fois par an

Instruit les affaires soumises au conseil d'administration et suit la mise en œuvre du programme d'actions.

# L'EQUIPE INITIATIVE LANDES

**Sophie MORALES CRABOS, Directrice Initiative Landes**

- **Formation** : DESS de Gestion des Entreprises / DESS de Droit des Affaires / Maîtrise AES (économie, droit et gestion des entreprises) + formations continues gestion, droit, entrepreneuriat et management

- **Expérience** : 28 ans d'expérience dans le domaine de l'entrepreneuriat, du management de projets et d'équipes. Depuis 2004, Directrice de l'association locale Initiative Landes, ayant ainsi participé à sa création.

Manage l'équipe Initiative Landes, réalise les actions de pilotage et d'animation de la structure. Réalise également des actions d'accompagnement et d'expertise des porteurs de projet et nouvelles entreprises.

# L'EQUIPE INITIATIVE LANDES

**Magali DUVIGNAU, Chargée Accompagnement et financement**

- **Formation** : BEP et CAP Comptabilité et Secrétariat + formations dans la gestion administrative et dans la création d'entreprise

- **Expérience** : 20 ans Responsable administrative et financière dans le commerce, depuis 2008 Assistante experte puis depuis 2023 chargée d'accompagnement et de financement auprès d'Initiative Landes. Réalise l'accueil des porteurs de projet, la rédaction des contrats de prêts, le suivi des jeunes entreprises, l'animation du parrainage et le suivi administratif et financier de la structure.

# L'EQUIPE INITIATIVE LANDES

## Marie MORLIER, Chargée d'accompagnement et financement

- **Formation** : Mastère 2 Management d'Entreprise ou de Centre de Profit / Licence professionnelle Adjoint de direction PME-PMI / BTS Assistante de gestion PME PMI et mention complémentaire
- **Expérience** : depuis août 2018 au sein d'Initiative Landes, a démarré en apprentissage, d'abord assistante et depuis le 1<sup>er</sup> juin chargée d'accompagnement et financement. Prépare l'ensemble des documents pour les rendez-vous avec les porteurs de projet, organise les Comités d'agrément, réalise les contrats de prêts, assure la mise en place et le suivi de la communication, réalise des accueil et rendez-vous avec les porteurs de projet et suit l'action ambassadeurs.

Ces trois collaboratrices réalisent l'ensemble des activités d'accompagnement des porteurs de projet et jeunes entreprises d'Initiative Landes.

# L'EQUIPE INITIATIVE LANDES

## Les talents de l'équipe...

### INVESTIGATEUR

CURIOSITÉ  
INTELLECTUELLE

GOÛT DU VRAI

### MOBILISATEUR

VISIONNAIRE

ENGAGÉE

PASSIONNÉE



*Sophie*

### STRATÈGE

AMBITIEUSE

DICERNEMENT

PLANNING

# L'EQUIPE INITIATIVE LANDES

*Magali*

**PROTECTEUR**

↓

PRÉCISE      ATTENTIVE

**OBSERVATRICE**



**Réseau Initiative LANDES**

**FACILITATEUR**

↓

AGREABLE      ADAPTABLE

**ESPRIT D'EQUIPE**

**CONTRÔLEUR**

↓

FIABLE      CONSTANTE

**RESPECTUEUSE**

# L'EQUIPE INITIATIVE LANDES

## Les talents de l'équipe...

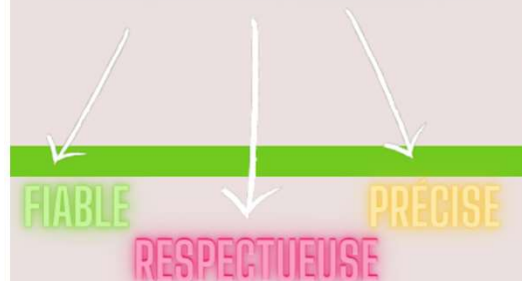
STRATÈGE



Marie  
MOBILISATEUR



CONTRÔLEUR



09/02/2026

## COMMENT BÉNÉFICIER DU SOUTIEN D'INITIATIVE LANDES

## Initiative Landes : le processus

### 1 CONTACTER UN DES PARTENAIRES AGRÉÉS INITIATIVE LANDES



Chambre de Commerce et d'Industrie des Landes, Chambre de Métiers et de l'Artisanat des Landes, BGE Landes TEC Ge Coop. Ils vous accompagnent dans le montage de votre projet et préparent la demande de prêt d'honneur Initiative.

### 2 RENCONTRER L'ÉQUIPE INITIATIVE LANDES



Dès réception du dossier transmis par notre partenaire agréé, l'équipe Initiative Landes réalise un rendez-vous personnalisé pour finaliser votre business plan, challenger votre projet, finaliser votre plan de financement et vous présenter le réseau Initiative.

Ce rendez-vous d'expertise de votre projet est réalisé dans le mois précédent le passage en comité d'agrément.

### 3 PRÉSENTER SON PROJET AU COMITÉ D'AGRÈMENT INITIATIVE LANDES



Vous présentez votre projet, vos motivations et vos ambitions devant un comité d'agrément. Ce comité est composé de chefs d'entreprises et experts locaux aux compétences commerciales, financières et managériales.

### 4 OBTENIR LE PRÊT D'HONNEUR



L'attribution du prêt d'honneur repose sur une relation de confiance entre le créateur d'entreprise et l'association Initiative. C'est à vous-même que le prêt est octroyé, non à l'entreprise en création. Ce prêt d'honneur permet de renforcer vos fonds propres, de faire un effet de levier pour l'obtention de votre financement bancaire.

### 5 DÉBLOQUER LE PRÊT D'HONNEUR



Vous devez débloquer le prêt d'honneur dans un délai de 6 mois. Ce déblocage intervient dans les 15 jours maximum après le dépôt complet des pièces attestant de la réalisation du projet en lien avec le projet accepté par le Comité.

### 6 BÉNÉFICIER D'UN SUIVI



Pendant la durée du prêt d'honneur, parrain, partenaire agréé et équipe Initiative Landes, viennent vous rencontrer dans votre entreprise. Vous êtes invités à participer aux animations proposées par Initiative Landes dans le cadre du programme ambassadeurs. Vous rencontrez ainsi d'autres entrepreneurs, membres et partenaires d'Initiative Landes.

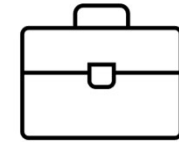
- Chiffres clés au 31/12/2025



**1,528M€\*** de prêts d'honneur réalisés  
*(1,604 M€ n-1 -5%)*  
 9 500€ de prêt d'honneur moyen  
*(9 660€ en n-1)*



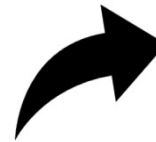
**161 entreprises financées**  
*(166 n-1 / -3%)*  
**202 entrepreneurs**  
*(211 n-1 / -4%)*



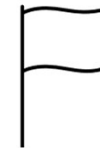
**369 emplois créés ou maintenus**  
*(399 n-1 / -8%)*  
**2,3 emplois en moyenne**  
*(2,4/n-1)*



**470 entreprises, 600 entrepreneurs**  
 suivis et parrainés  
*(480 n-1)*



**10,6 d'effet de levier bancaire**  
 des prêts d'honneur  
*(10 en n-1)*



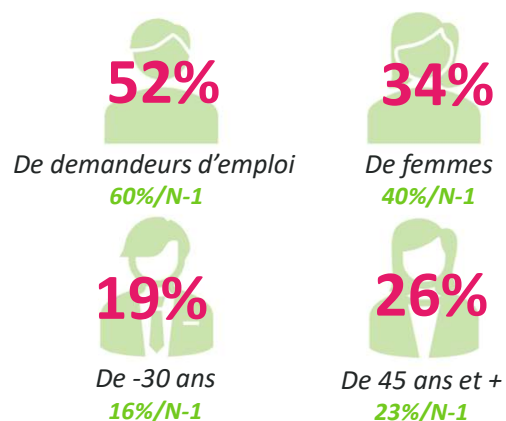
**91%** de réussite à 3 ans,  
 génération 2023 *(idem n-1)*  
**82%** de réussite à 5 ans génération  
 2021 *(88% n-1)*

*(\* dont 785,4 K€ de fonds propres et 57 K€ de fonds Agri) 864,45 K€ de fonds propres et 10 K€ Agri en 2024*

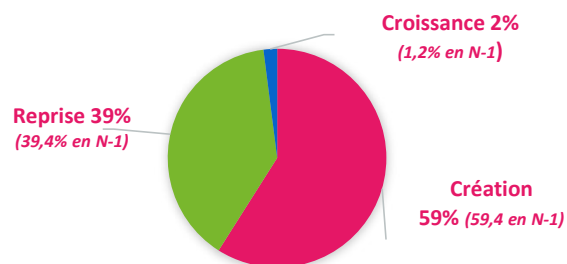
# Initiative Landes : accompagnement, profils, activités en 2025

## PROFILS

Entrepreneurs accompagnés et financés

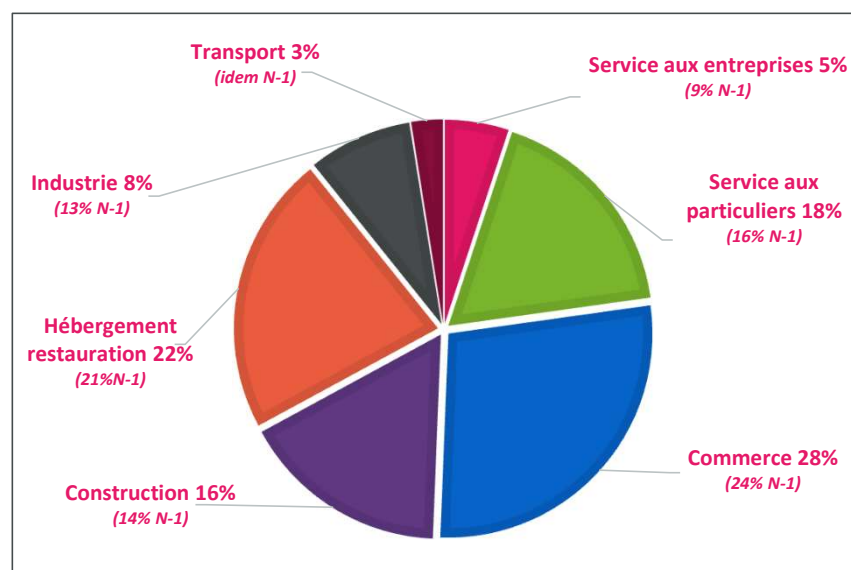


## ENTREPRISES



**2025 / 2024**

## ACTIVITES



**51%** des entreprises implantées en ZRR  
65% en N-1

8,2 % entreprises sur une commune Petite Ville de Demain (11% N-1)

## FORMES JURIDIQUES

**11% EI**  
12% N-1

**89% sociétés**  
88% N-1

SARL → 27% / 28%  
EURL → 30% / 32%  
SASU → 15% / 13%  
SAS → 16% / 15%  
SNC → 2% / -

## PARTENAIRES AGRÉÉS



**34,2%**  
38 %/n-1



**42,4%**  
37%/n-1



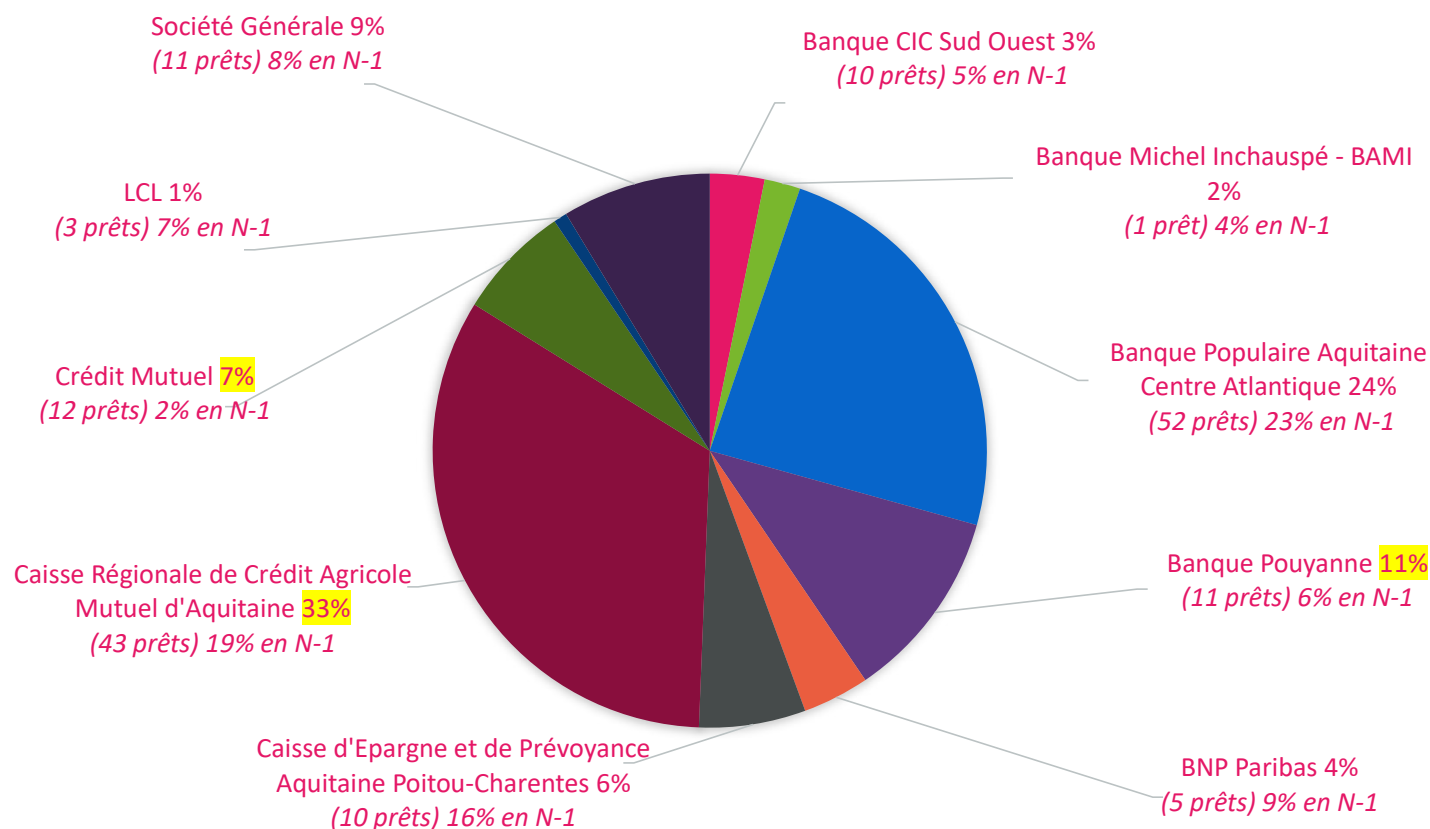
**23,4%**  
25%/n-1

**Réseau Initiative**  
LANDES

NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE

- Initiative Landes : Les plans de financement 2025 *Total IL/PHS : 158 entreprises*

*Les banques : Total 15,645 M€ de financement bancaire (% en montant)*



*Les plans de financement :*

- Total 19,846 M€
- Moyenne 125,6 K€

*Les apports :*

- Total 5,166 M€
- Moyenne 32,7 K€

*Les prêts d'honneur :*

- Total 1,4718 M€
- Moyenne 9 315 €

*Les banques :*

- Total 15,645 M€
- Moyenne 99,022 K€

- Les chiffres 2005-2025



**17,683 M€** de prêts d'honneur réalisés

*Dont 11 M€ sur les fonds propres*

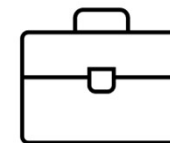
**Prêt moyen = 7 900 €**

**Pertes cumulées = 89 115€**



**2 233** entreprises accompagnés

**2 626** entrepreneurs



**5 176** emplois créés ou maintenus

*2,3 emplois en moyenne*



**57%** de création/**42%** de reprise

**1%** de croissance

**91%** pérennité cumulée à 3 ans

**84%** pérennité cumulée à 5 ans



**45%** CMA

**39%** CCI

**12%** BGE

**1%** In Extenso

**2%** Agri



**174,7 M€** de prêts bancaires associés

**Prêt bancaire moyen = 78 233€**

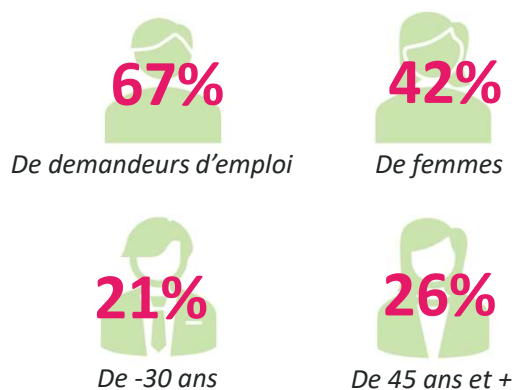
**Effet de levier = 9,9**

*(Dont 731,6 K€ de fonds Agri/42 entreprises, 63 emplois) // 77 k€ de solde provisions sur reprises/ 109 k€ de solde de produits sur frais financiers*

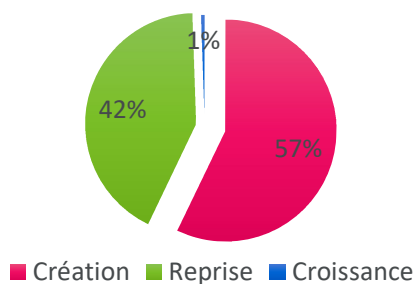
- Initiative Landes : accompagnement, profils, activités en données cumulées 2005-2025

## PROFILS

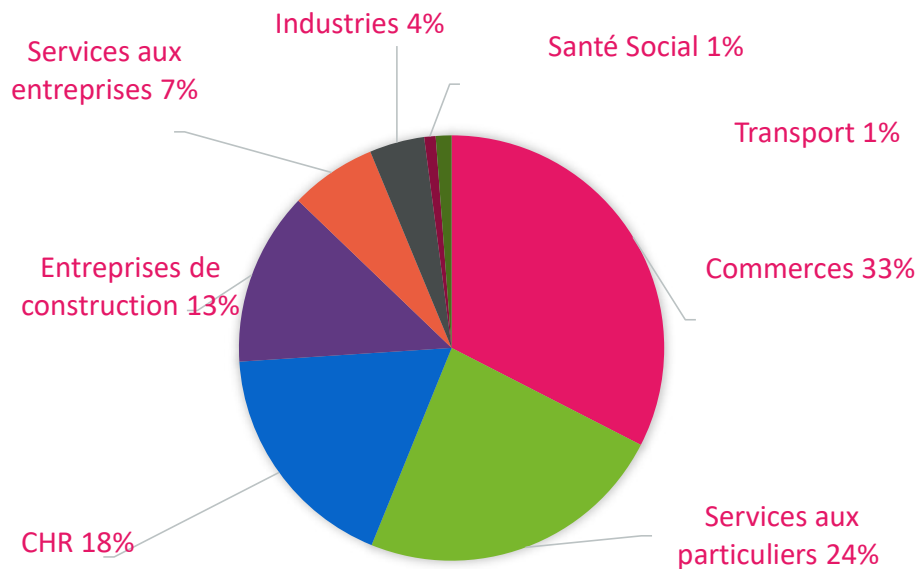
Entrepreneurs accompagnés et financés



## ENTREPRISES



## ACTIVITES



## FORMES JURIDIQUES (depuis 2012)

17% EI

83% sociétés

SARL → 29,6%

EURL → 29,1%

SASU → 10,1%

SAS → 12,4%

SNC → 2%

SCOP → 0,1%

## PARTENAIRES AGRÉÉS



- **Les chiffres 2005-2025**

Répartition des 16,6 M€ prêts d'honneur création/reprise décaissés (2179 entreprises/ 2567 entrepreneurs)

- 65,1 % fonds propres Initiative Landes
- 2 % Feder
- 7 % Aquitaine transmission et Transmission/reprise Notera
- 10,2 % BPI PH CR
- 13,6 % BPI PH S

Répartition des 291,8 K€ prêts d'honneur croissance décaissés (12 entreprises/ 14 entrepreneurs) :

- 57% fonds propres Initiative Landes
- 23 % Feder
- 21 % BPI PH CR

Et en complément 42 projets agricoles financés, 45 entrepreneurs, 63 emplois pour 731,6 K€ de prêts d'honneur

**Au total :**

**17,6M€ de prêts d'honneur Initiative Landes, dont 11 M€ sur fonds propres, 2233 entreprises / 2626 entrepreneurs / 5176 emplois**

- Initiative Landes : dynamique économique 2025

| Landes | ME   | N/N-1 | EI  | N/N-1 | STES | N/N-1 | TOTAL | N/N-1 |
|--------|------|-------|-----|-------|------|-------|-------|-------|
| 2025   | 4530 | 102%  | 740 | 86%   | 1302 | 93%   | 6 572 | 98%   |
| 2024   | 4434 | 114%  | 859 | 101%  | 1395 | 105%  | 6 688 | 110%  |
| 2023   | 4127 | 97%   | 955 | 102%  | 1370 | 99%   | 6 452 | 103%  |
| 2022   | 4256 |       | 603 |       | 1434 |       | 6 293 |       |

### 2025 :

Immatriculations 100% des sociétés, 1302 + 20% entreprises individuelles, 148 = 1 450

Nouvelles entreprises financées par Initiative Landes = 158

Taux de réalisation T3 2025 = 11 %

Difficulté des entreprises, procédures collectives ( Liquidations Judiciaires, Redressement Judiciaires) janvier/décembre 2025 :

- LJ Dax = LJ simplifiée 139 (119 n-1) / RJ Dax = 64 (45 n-1) / Clôture insuffisance actif Dax 177 (150 n-1)
- LJ MdM = LJ simplifiée 94 (89 n-1) / RJ MdM = 63 (47 n-1) / Clôture insuffisance actif MdM 108 (112 n-1)

- **Projet stratégique réseau 2026 -2028**

**Mission** : « Accompagner l'audace des entrepreneurs pour construire une société solidaire et durable ».

**5 grands objectifs :**

- 1/ Placer les entrepreneurs au cœur de l'action
- 2/ Agir pour le développement économique et la vitalité de nos territoires
- 3/ Contribuer à une économie responsable
- 4/ Affirmer notre mission d'intérêt général
- 5/ Être un réseau de compétences mobilisé pour l'entrepreneuriat de demain

**Valeurs :**

Bienveillance /Proximité/ Responsabilité /Confiance/Solidarité

**Des fondations solides pour construire l'avenir :**

- Des associations locales ancrées dans leurs territoires à proximité des entrepreneurs
- Un savoir-faire dans l'accompagnement le financement partagé et reconnu
- Une communauté d'acteurs publics et privés concourant à une mission commune
- Une capacité d'innovation et d'adaptation aux besoins des entrepreneurs du territoire
- Une indépendance dans l'interdépendance de l'appartenance à un réseau

- Initiative Landes : plan stratégique 2022 2025

Axes clés, rappel :

- Développer nos activités, le soutien aux entreprises et la sensibilisation à la transition écologique, en lien avec les ressources mobilisées.
- Animer les partenariats en cours et développer les partenariats privés.
- Développer le lien avec les parrains, avec les entrepreneurs Initiative et les « ambassadeurs Initiative Landes ».
- Développer l'utilisation des outils de suivi et les actions de communication
- Mise en place du nouvel outil Arka
- Suivi du Comité des risque mis en place en 2024.

- Initiative Landes : plan stratégique , prévisionnel 2026 2027 2028

Axes clés d'Initiative Landes, plan stratégique , prévisionnel 2026- 2028 :

- Adopter et animer le nouveau plan stratégique et plans d'action 2026-2028
- Accompagner et financer les nouveaux entrepreneurs landais en développant/optimisant nos ressources
- Réaliser des animations avec les membres, les parrains, les partenaires et les ambassadeurs Initiative Landes et la communication concernant nos actions, les entrepreneurs financés, nos membres et partenaires
- Développer les partenariats avec les entreprises landaises et contribuer à leur démarche RSE
- Renforcer le suivi des entrepreneurs Initiative, soutien à ceux ayant des difficultés ou ceux qui se développent, animer le Comité des risques

- Fonds de prêt création reprise Initiative Landes et prévisionnel

|                                                                                | Réalisé 2022     | Réalisé 2023     | Réalisé 2024     | Réalisé 2025     | Prévi 2026-2028 / par an |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------|
| Prêts d'honneurs création/reprise sur fonds propres Initiative Landes réalisés | 885 750          | 865 000          | 864 450          | 757 800          | 1 000 000 maxi           |
| Complément autres ressources mobilisé                                          | 765 250          | 704 000          | 695 250          | 672 700          | 600 000 mini             |
| <b>TOTAL prêts d'honneur Initiative Landes</b>                                 | <b>1 651 000</b> | <b>1 569 000</b> | <b>1 559 700</b> | <b>1 430 500</b> | <b>1 600 000</b>         |
| Avec remboursement des prêts fonds propres                                     | 688 696          | 807 840          | 829 213          | 836 561          | 800 000                  |
| Nouvelles ressources Epci fonds propres                                        | 81 347           | 70 350           | 31 391           | 105 128          | 60 000                   |
| + nouvelles ressources en fonds propres                                        | 113 847          | 65 710           | - 9 226          | 0                | 50 000                   |

- Fonds de prêt création reprise Initiative Landes - Prévisionnel 2026 – 2027 -2028

Fonds propres décaissés = 1 000 000 € maxi par an pour 2026 2027 2028

Solde décaissement = 500 000 € par an pour 2026 2027 2028

Nouvelles ressources en fonds propres décaissées =

- Ressources EPCI = 60 000 € par an pour 2026 2027 2028
- Autres ressources à mobiliser = 25 000 € par an pour 2026 2027 2028
- Remboursement des prêts d'honneur = 800 000 € par an pour 2026 2027 2028

\*\*\*\*\*

Autres ressources mobilisées décaissées = 600 000 € minimum pour 2026 2027 2028

Total prêts d'honneur Création, Reprise décaissés = 1 600 000 € pour 2026 2027 2028

- Fonds de prêt croissance Initiative Landes et prévisionnel

|                                                                          | Réalisé 2022  | Réalisé 2023  | Réalisé 2024  | Réalisé 2025  | Prévi 2026- 2028<br>/ par an        |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------------------|
| Prêts d'honneurs croissance sur fonds propres Initiative Landes réalisés | 21 000        | 66 500        | 20 000        | 27 600        | 80 000                              |
| Complément autres ressources mobilisé                                    | 28 500        | 0             | 15 000        | 13 700        | 40 000                              |
| <b>TOTAL prêts d'honneur Initiative Landes</b>                           | <b>49 500</b> | <b>66 500</b> | <b>35 000</b> | <b>41 300</b> | <b>120 000</b>                      |
| Avec remboursement des prêts fonds propres                               | 8 033         | 14 112        | 25 711        | 30 996        | 30 000                              |
| Dont nouvelles ressources en fonds propres                               | 0             | 6 000         | 0             | 0             | 60 000 en 2026<br>et 50 000 ensuite |

- Fonds de prêt croissance Initiative Landes - Prévisionnel 2026 2027 2028

Fonds propres décaissés = 80 000 € maxi par an pour 2026 2027 2028

Solde décaissement = 0 par an pour 2026 2027 2028

Remboursements prêts d'honneur = 30 000 € par an pour 2026 2027 2028

Autres ressources à mobiliser = 50 000 € par an pour 2026 2027 2028 + 20 000 € en 2026 car  
remboursement avance de la BPACA – 9 000 € de solde positif de 2025

\*\*\*\*\*

Autres ressources mobilisées décaissées = 40 000 € mini pour 2026 2027 2028

Total prêts d'honneur croissance décaissés = 120 000 € pour 2026 2027 2028

- Fonds d'accompagnement Initiative Landes et Prévisionnel

|                                    | Réalisé 2022   | Réalisé 2023   | Réalisé 2024   | Réalisé 2025   | Prévi 2026- 2028 / par an |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|
| Equipe Direction expertise gestion | 183 350        | 215 114        | 216 838        | 199 764        | 215 000                   |
| Suivi des dossiers                 | 113 208        | 104 368        | 0              | 0              | 0                         |
| Autres charges                     | 62 583         | 67 150         | 94 813         | 77 889         | 88 000                    |
| Provisions                         | 12 895         | 15 217         | 29 318         | 24 043         | 25 000                    |
| Irrécouvrables                     | 10 986         | 6 654          | 12 397         | 13 363         | 10 000                    |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>383 022</b> | <b>408 503</b> | <b>353 366</b> | <b>315 059</b> | <b>338 000</b>            |

|                             | Réalisé 2022   | Réalisé 2023   | Réalisé 2024   | Réalisé 2025   | Prévi 2026- 2028 / par an |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|
| CCI                         | 113 000        | 113 000        | 49 260         | 26 400         | 20 000                    |
| CMA                         | 49 248         | 66 848         | 0              | 0              | 5 000                     |
| Conseil Régional            | 67 500         | 67 500         | 75 000         | 75 000         | 60 000                    |
| EPCI                        | 61 653         | 77 650         | 119 609        | 82 372         | 126 000                   |
| Cotisations + dons          | 9 900          | 17 950         | 20 050         | 26 650         | 26 000                    |
| Banques / entreprises       | 0              | 19 000         | 35 500         | 43 000         | 45 000                    |
| Prestations + pitch         | 17 200         | 19 861         | 18 618         | 21 734         | 21 000                    |
| In Cube                     | 22 400         | 2 951          | 1 930          | 3 651          | 0                         |
| Produits financiers         | 8 274          | 6 979          | 11 683         | 12 753         | 12 000                    |
| Reprises provisions         | 33 847         | 16 764         | 21 716         | 23 499         | 23 000                    |
| <b>TOTAL</b>                | <b>383 022</b> | <b>408 503</b> | <b>353 366</b> | <b>315 059</b> | <b>338 000</b>            |
| Bénévolat                   | 55 000         | 74 400         | 177 490        | 166 288        | 180 000                   |
| <b>TOTAL AVEC BENEVOLAT</b> | <b>438 022</b> | <b>482 903</b> | <b>530 856</b> | <b>481 347</b> | <b>518 000</b>            |

- Fonds d'accompagnement Initiative Landes - Prévisionnel 2026 2027 2028

215 000 € de dépenses de personnel (64%) pour 2026 2027 2028 +

18 000 € de frais liés aux locaux (5%) , pour 2026 2027 2028

70 000 € d'autres frais (21 % dont 52 % charges directes et 48% charges indirectes), pour 2026 2027 2028

25 000 € de provisions (7 %), pour 2026 2027 2028

10 000 € de dettes irrécouvrables (3%) , pour 2026 2027 2028

338 000 € de ressources mobilisées pour 2026 2027 2028 , dont

20 000 € CCI Landes (6%) / 5 000 € CMA Landes (1,5 %) / 60 000 € Conseil Régional NA (18%)

126 000 € EPCI Landes (37 %)/ 20 000 € banques (6%) / / 25 000 € Entreprises (7%)

26 000 € Cotisations et dons (8%) / 21 000 € Prestations (6%)

12 000 € Produits financiers (4%) / / 23 000 € reprises provisions (7%)

0 € de solde.

+ 180 000 € de valorisation contributions volontaires (bénévolat parrains et Comité d'agrément + prestations en nature comptabilité et accompagnement et suivi consulaire)

= 518 000€

- **Fonds Initiative Landes objectifs synthèse des accompagnements et ressources à mobiliser**  
**Prévisionnel 2026 2027 2028**

1 600 000 € de prêts d'honneur créations/ reprise soit 160 projets accompagnés et financés

+

120 000 € de prêts d'honneur croissance soit 8 projets accompagnés et financés

Nouvelles ressources EPCI à mobiliser pour les fonds propres prêts création/reprise et l'accompagnement =  
186 000 € mini par an pour 2026 2027 2028

Nouvelles ressources à mobiliser pour les propres création/ reprise Initiative Landes =  
25 000 € mini par an pour 2026 2027 2028

Nouvelles ressources à mobiliser pour les fonds propres croissance =  
50 000 € mini par an pour 2026 2027 2028 + 10 000 € en 2026

- Initiative Landes : Les Rendez vous de 2026



*Conseil d'Administration 14h00/16h00 - Comité des risques 16h00/17h00  
Mont de Marsan*



*Conseil d'Administration - Assemblée Générale 14h00/17h00  
Mont de Marsan*



*Conseil d'Administration 10h00/11h30 - Animation Territoriale - COPIL EPCI  
12h00/16h00 Zone Est à Eugénie les Bains ?*

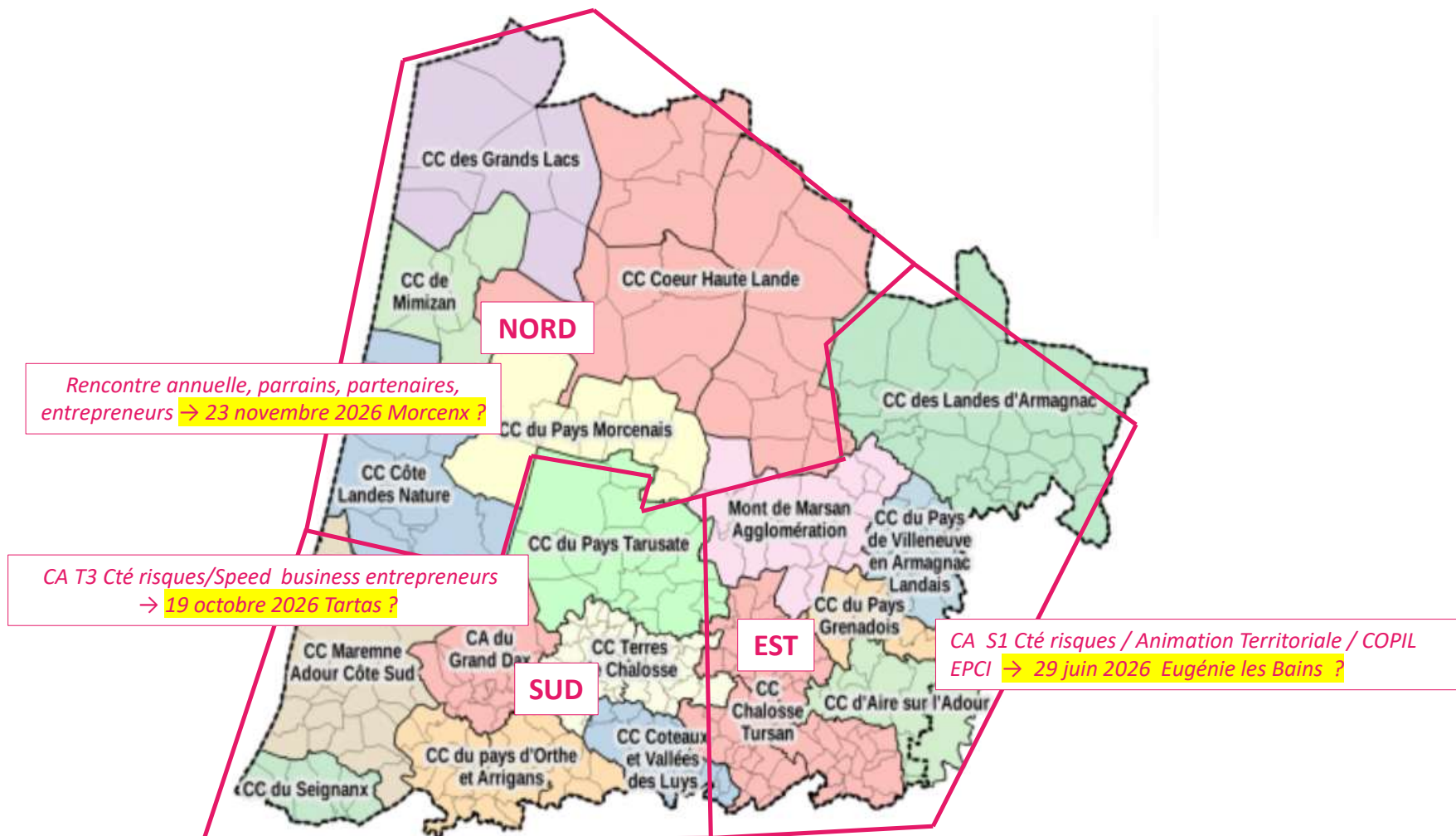


*Conseil d'Administration - Comité des risques - Speed Business entrepreneurs  
Initiative 10h00/16h00  
Zone Sud à Tartas – à confirmer Attention 12/10 au départ mais bureau CCI !*

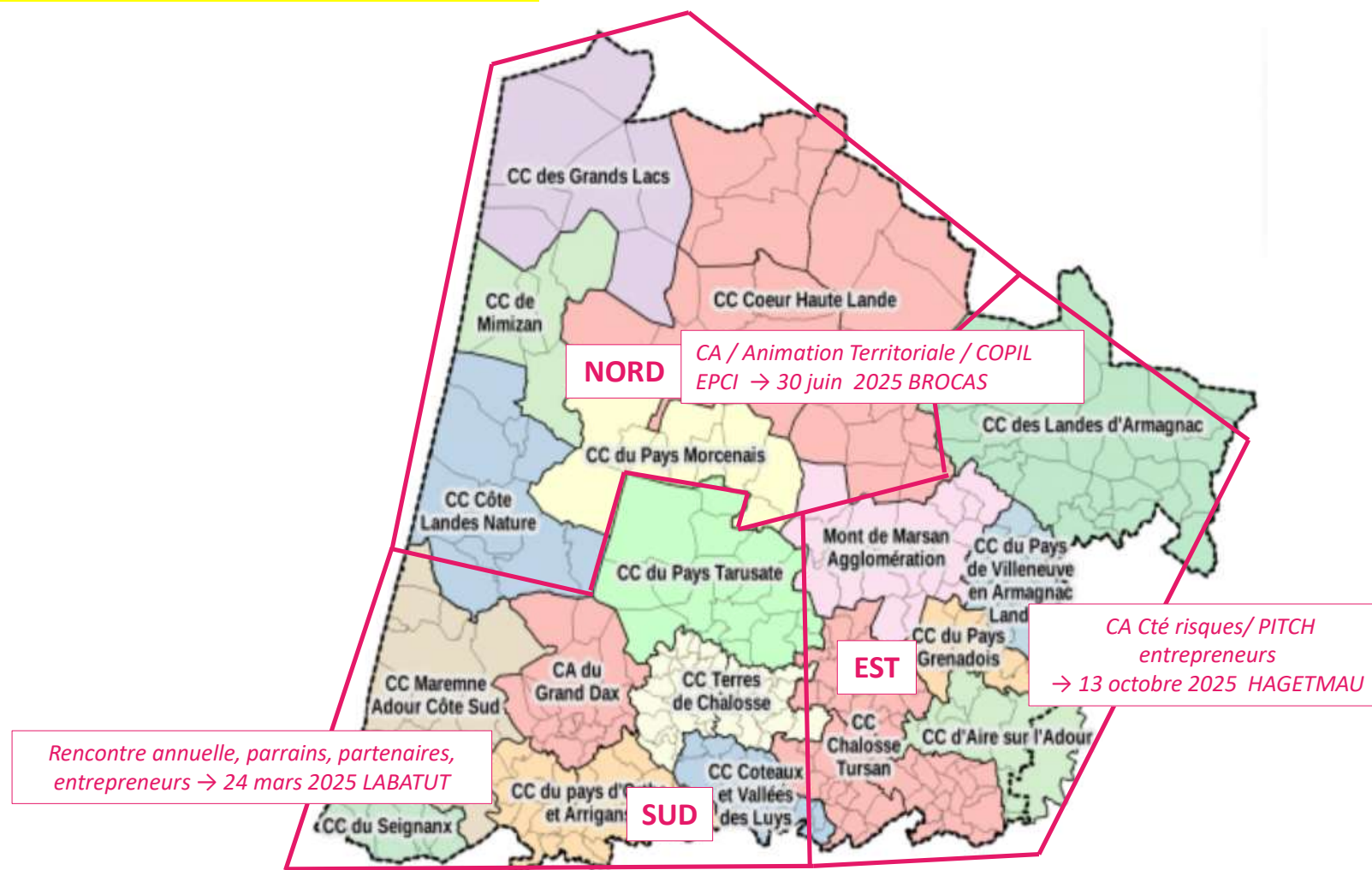


*Rencontre Annuelle parrains, partenaires, entrepreneurs 10h30/16h00  
Zone Nord à Morcenx – à confirmer*

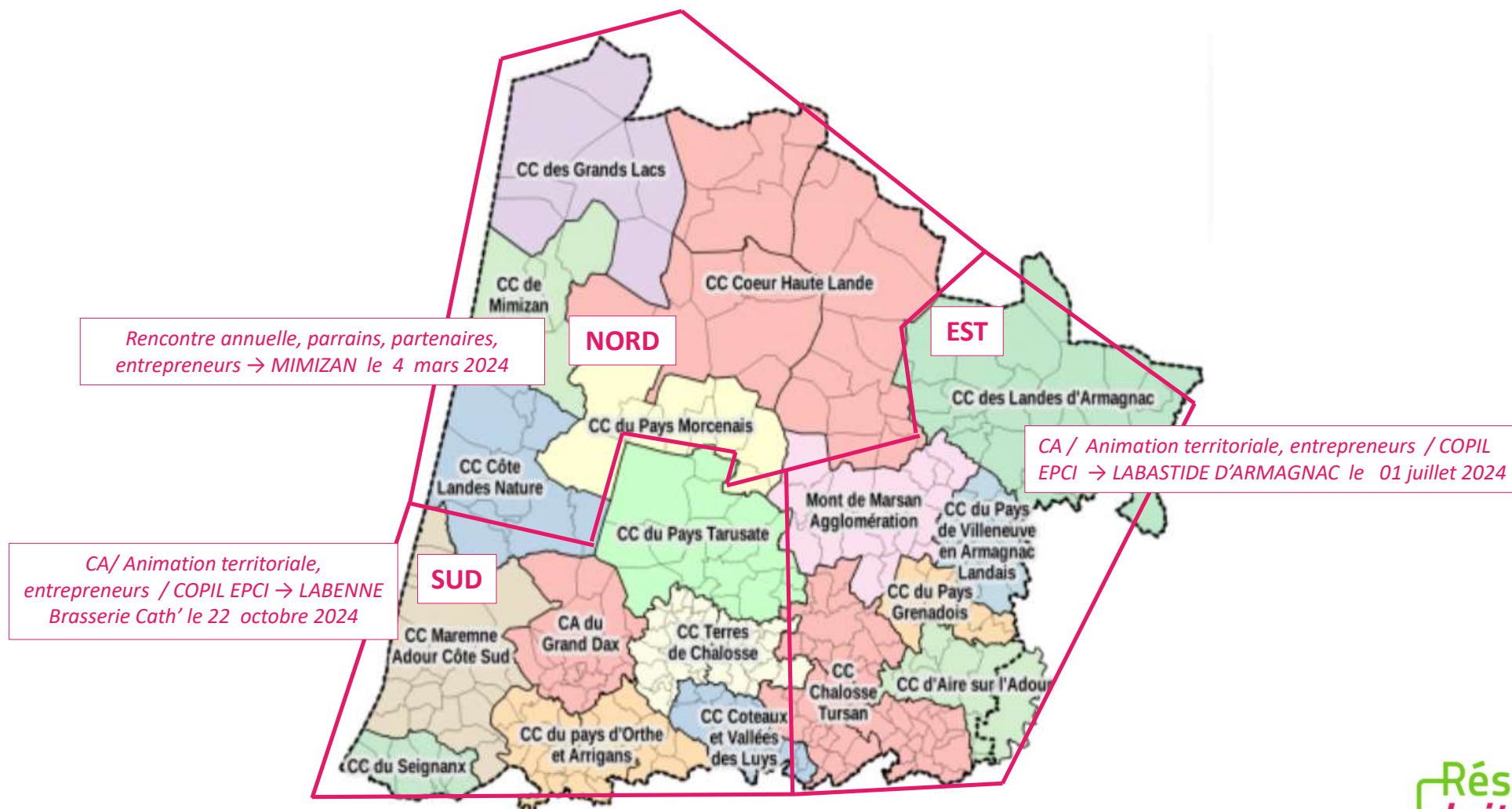
- Rencontres territoriales 2026



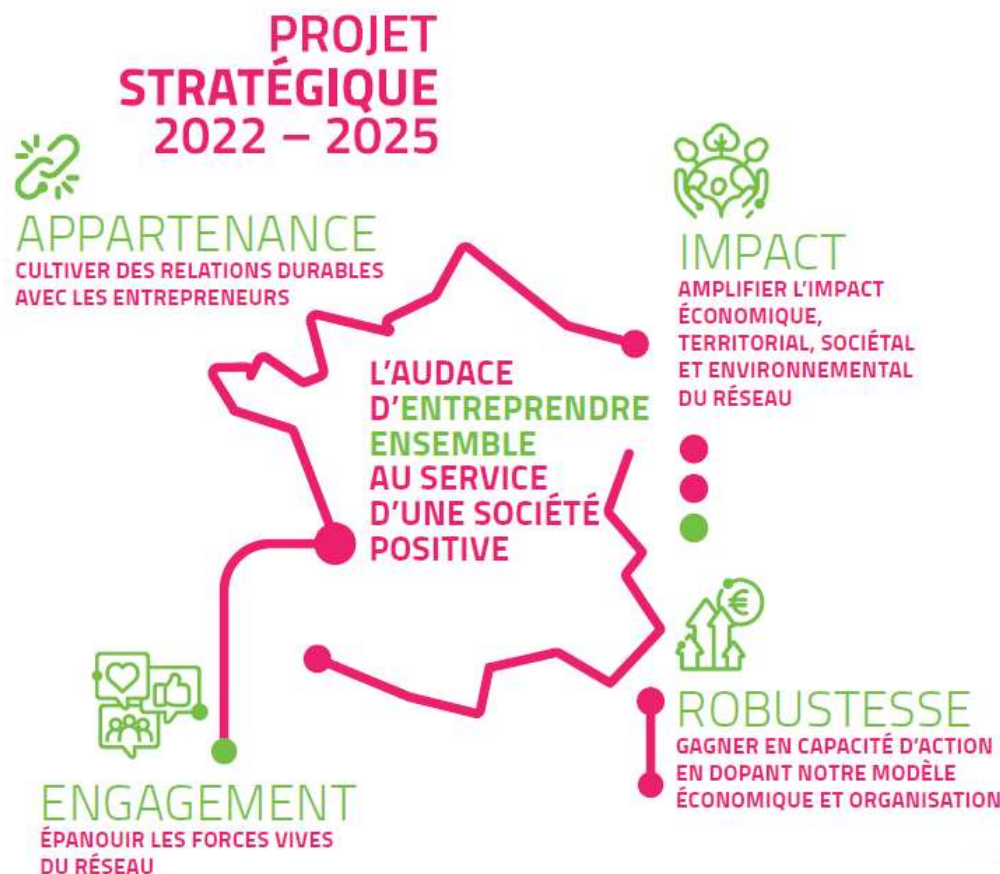
- Rencontres territoriales 2025



- Rencontres territoriales 2024



- Projet stratégique réseau 2022-2025



- Initiative Landes : prévisionnel 2025 2026 2027

Axes clés :

- Développer nos activités, le soutien aux entreprises et la sensibilisation à la transition écologique, en lien avec les ressources mobilisées.
- Animer les partenariats en cours et développer les partenariats privés.
- Développer le lien avec les parrains, avec les entrepreneurs Initiative et les « ambassadeurs Initiative Landes ».
- Développer l'utilisation des outils de suivi et les actions de communication.

Et également la mise en place du nouvel outil Arka et le suivi du Comité des risque mis en place en 2024.

- Fonds de prêt création reprise Initiative Landes et prévisionnel

|                                                                                | Réalisé 2022     | Réalisé 2023     | Réalisé 2024     | Prévi 2025       |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Prêts d'honneurs création/reprise sur fonds propres Initiative Landes réalisés | 885 750          | 865 000          | 864 450          | 1 000 000 maxi   |
| Complément autres ressources mobilisé                                          | 765 250          | 704 000          | 695 250          | 600 000 mini     |
| <b>TOTAL prêts d'honneur Initiative Landes</b>                                 | <b>1 651 000</b> | <b>1 569 000</b> | <b>1 559 700</b> | <b>1 600 000</b> |
| Avec remboursement des prêts fonds propres                                     | 688 696          | 807 840          | 829 213          | 770 000          |
| Dont nouvelles ressources en fonds propres                                     | 113 847          | 65 710           | 65 710           | 69 500           |

- Fonds de prêt création reprise Initiative Landes - Prévisionnel 2025 – 2026 -2027

Fonds propres décaissés = 1 000 000 € maxi pour 2025 2026 2027

Solde décaissement = 528 331 € pour 2025, 517 831 € pour 2026 et 507 331 € pour 2027

Nouvelles ressources en fonds propres décaissées = EPCI, 69 500 € pour 2025 2026 2027 / Autre 0 € pour 2025 et 150 000 € pour 2026 2027

Remboursement des prêts d'honneur = 770 000 € pour 2025 2026 2027

\*\*\*\*\*

Autres ressources mobilisées décaissées = 600 000 € minimum pour 2025 2026 2027

Total prêts d'honneur Création, Reprise décaissés = 1 600 000 € pour 2025 2026 2027

*\*Ceci avec solde de décaissement N-1 de 688 831 € pour 2025, 528 331 € pour 2026 et 517 831 € pour 2027.*

- Fonds de prêt croissance Initiative Landes et prévisionnel

|                                                                          | Réalisé 2022  | Réalisé 2023  | Réalisé 2024  | Prévi 2025     |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Prêts d'honneurs croissance sur fonds propres Initiative Landes réalisés | 21 000        | 66 500        | 20 000        | 60 000         |
| Complément autres ressources mobilisé                                    | 28 500        | 0             | 15 000        | 60 000         |
| <b>TOTAL prêts d'honneur Initiative Landes</b>                           | <b>49 500</b> | <b>66 500</b> | <b>35 000</b> | <b>120 000</b> |
| Avec remboursement des prêts fonds propres                               | 8 033         | 14 112        | 25 711        | 20 000         |
| Dont nouvelles ressources en fonds propres                               | 0             | 6 000         | 0             | 50 000         |

- Fonds de prêt croissance Initiative Landes - Prévisionnel 2025 – 2026 -2027

Fonds propres décaissés = 80 000 € maxi pour 2025 2026 2027

Solde décaissement = 15 711€ pour 2025, 25 711 € pour 2026 et 35 711 € pour 2027

Nouvelles ressources en fonds propres décaissées = 80 000 € mini pour 2025 2026 2027

Remboursement des prêts d'honneur = 20 000 € pour 2025 2026 2027

\*\*\*\*\*

Autres ressources mobilisées décaissées = 40 000 € mini pour 2025 2026 2027

Total prêts d'honneur croissance décaissés = 120 000 € pour 2025 2026 2027

*\*Ceci avec solde de décaissement N-1 de 0 € pour 2025, 15 711 € pour 2026 et 25 711 € pour 2027.*

- Fonds d'accompagnement Initiative Landes et Prévisionnel

|                                    | Réalisé 2022   | Réalisé 2023   | Réalisé 2024   | Prévi 2025     |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Equipe Direction expertise gestion | 183 350        | 215 114        | 216 838        | 215 000        |
| Suivi des dossiers                 | 113 208        | 104 368        | 0              | 0              |
| Autres charges                     | 62 583         | 67 150         | 94 813         | 88 000         |
| Provisions                         | 12 895         | 15 217         | 29 318         | 25 000         |
| Dette irrécouvrable                | 10 986         | 6 654          | 12 397         | 10 000         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>383 022</b> | <b>408 503</b> | <b>353 366</b> | <b>338 000</b> |

|                             | Réalisé 2022   | Réalisé 2023   | Réalisé 2024   | Prévi 2025     |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CCI                         | 113 000        | 113 000        | 49 260         | 30 000         |
| CMA                         | 49 248         | 66 848         | 0              | 5000           |
| Conseil Régional            | 67 500         | 67 500         | 75 000         | 75 000         |
| EPCI                        | 61 653         | 77 650         | 119 609        | 126 000        |
| Cotisations                 | 9 900          | 17 950         | 20 050         | 20 000         |
| Banques / entreprises       | 0              | 19 000         | 35 500         | 36 000         |
| Prestations                 | 17 200         | 19 861         | 18 618         | 18 000         |
| In Cube                     | 22 400         | 2 951          | 1 930          | 3 000          |
| Produits financiers         | 8 274          | 6 979          | 11 683         | 5 000          |
| Reprises provisions         | 33 847         | 16 764         | 21 716         | 20 000         |
| <b>TOTAL</b>                | <b>383 022</b> | <b>408 503</b> | <b>353 366</b> | <b>338 000</b> |
| Bénévolat                   | 55 000         | 74 400         | 177 490        | 180 000        |
| <b>TOTAL AVEC BENEVOLAT</b> | <b>438 022</b> | <b>482 903</b> | <b>530 856</b> | <b>518 000</b> |

- Fonds d'accompagnement Initiative Landes - Prévisionnel 2025 - 2026 – 2027**

**215 000 €** de dépenses de personnel (64%) **pour 2025 2026 2027 +**

**18 000 €** de frais liés aux locaux (5%) , **pour 2025 2026 2027**

**70 000 €** d'autres frais (21 % dont 52 % charges directes et 48% charges indirectes), **pour 2025 2026 2027**

**25 000 €** de provisions (7 %), **pour 2025 2026 2027**

**10 000 €** de dettes irrécouvrables (3%) / 10 % de charges financières 10%) , **pour 2025 2026 2027**

**338 000 €** de ressources mobilisées **pour 2025 2026 2027, dont**

**30 000 €** CCI Landes (9%) / **5 000 €** CMA Landes (1,5 %) / **75 000 €** Conseil Régional NA (22%)

**126 000 €** EPCI Landes (37 %)/ **20 000 €** banques (6%) / / **16 000 €** Entreprises (5%)

**20 000 €** Cotisations (6%) / **21 000 €** Prestations (6%)

**5 000 €** Produits financiers (1,5%) / / **20 000 €** Entreprises et banques (6%)

**0 €** de solde.

**+ 180 000 €** de valorisation contributions volontaires (bénévolat parrains et Comité d'agrément + prestations en nature comptabilité et accompagnement et suivi consulaire)

**= 518 000€**

- Fonds associatif Initiative Landes à fin 2025

**Fonds de prêts d'honneur création / reprise constitué par Initiative Landes :** **2 377 273€**

|                         |                                         |            |            |
|-------------------------|-----------------------------------------|------------|------------|
| EPCI :                  | 600 363€                                | 25%        |            |
| Conseil Régional NA :   | 418 220€                                | 18%        |            |
| CDC/ BPI :              | 367 440€                                | 15%        |            |
| Conseil départemental : | 284 208€                                | 12%        |            |
| Feder :                 | 177 697€                                | 7%         |            |
| Banques :               | 366 400€                                | 15%        |            |
| Entreprises :           | 162 945€                                | 7%         |            |
|                         | <b>1 163 376€ sans droit de reprise</b> | <b>49%</b> |            |
|                         | <b>1 213 898€ avec droit de reprise</b> |            | <b>51%</b> |

**Fonds de prêts d'honneur croissance constitué par Initiative Landes :** **82 488€**

|                                        |                               |     |  |
|----------------------------------------|-------------------------------|-----|--|
| Origine des fonds :                    |                               |     |  |
| BPI :                                  | 18 045€                       | 22% |  |
| BPACA :                                | 23 458€                       | 28% |  |
| Fonds propres sans droits de reprise : |                               |     |  |
|                                        | 40 985€                       | 50% |  |
|                                        | 40 985€ sans droit de reprise |     |  |
|                                        | 41 503€ avec droit de reprise |     |  |

**Total fonds de prêts Initiative Landes :** **2 459 761€**

1 204 360€ sans droit de reprise  
1 255 401€ avec droit de reprise

## • Zoom évènement « Les Trophées de l'économie landaise by CCI Landes » - 14 mai 2025

[Évènement] Trophées de l'Économie Landaise -14 mai 2025 à Soustons.

Initiative Landes est fière d'avoir été partenaire de ce magnifique événement organisé par la CCI des Landes, et d'avoir remis le Prix Jeune Pousse. 🌱

La cérémonie s'est déroulée en présence de nombreuses personnalités du département :

- M. le Président de la CCI,
- Mme la Maire de Soustons et Conseillère régionale,
- M. le Préfet,
- M. le Président de MACS,
- M. le Vice-Président du Conseil départemental,
- M. le Président de la CMA,
- ainsi que de nombreux élus et chefs d'entreprise.

Cette soirée dynamique et inspirante a brillamment mis en valeur l'économie de notre territoire, à travers :

- la mise en lumière des 25 entrepreneurs lauréats,
- les expertises des collaborateurs de la CCI,
- et l'implication des partenaires de l'événement : Crédit Agricole, Exco, Prévifrance, Sud-Ouest, Les annonces landaises et le Conseil départemental.

L'occasion pour Initiative Landes :

- D'évoquer son organisation qui réunit 40 membres, dont 16 établissements intercommunaux, tous fortement engagés dans le développement économique durable de notre territoire.
- De remercier ses équipes, ses membres et ses financeurs. Grâce à leur soutien indéfectible, Initiative Landes offre aux entrepreneurs 9 chances sur 10 de réussir dans leurs projets de création, de reprise ou de développement de leur entreprise.
- De rappeler que chaque année, Initiative Landes accompagne, finance (avec un prêt d'honneur) et parraine plus de 200 nouveaux entrepreneurs landais, en collaboration av

Le Président d'Initiative Landes, la Trésorière, le Trésorier adjoint (également délégué départemental d'ECTI), les parrains ECTI et EGEE, les partenaires bancaires et EPCI, les ambassadeurs Initiative ainsi que l'équipe Initiative étaient présents.

Tous ont été fiers de voir quatre entreprises accompagnées par Initiative Landes mises à l'honneur sur scène :

- L'Aïrial de Lachayre,
- Cave Velours,
- Filwood,
- Le relais de l'impératrice.

Un grand bravo à la CCI des Landes pour l'excellente organisation, en particulier à Dussin Pascal et Jean Soublin, ainsi qu'aux équipes communication, techniques, et à l'animateur Eric Dournes. 🍷



## • Zoom évènement « Rencontre Territoriale à Brocas » - 30 juin 2025

[Événement Initiative] Lundi 30 juin s'est déroulé la deuxième rencontre territoriale à Brocas avec 40 participants. Une journée riche en inspiration, en échanges et en convivialité !

📍 Au programme, 3 temps forts :

### 👉 Conseil d'Administration

➡ Le 3ème Conseil d'Administration de l'année d'Initiative Landes, les membres ont partagé le bilan des actions dynamiques du premier semestre et confirmé l'ambition des mois à venir au service des entrepreneurs landais.

### 👉 Animation Territoriale

➡ Un accueil très chaleureux des élus locaux pour débiter l'animation territoriale.  
➡ Le témoignage très riche et enthousiaste de 10 ambassadeurs et entrepreneurs Initiative. Une belle mise en perspectives des activités et projets de ces entreprises et de leur lien avec Initiative Landes :

- Forêts Bois Aquitaine/négoce de bois B2B à Lesperon - DOURTHE Jérôme
- Allwood Création/Menuiserie agencement intérieur à Grenade-sur-l'Adour - MALLET Alexandre
- Ambiorix/Cave à bière, restaurant, tapas à Saint-Avit - PIERRE Bruno, PIERRE Véronique
- Tryba/Vente et pose de menuiseries à Mont-de-Marsan - VINCENT Nicolas
- Airial de Lachayre/Location d'un lieu pour événements à Lacquy - LUBAT Angéline, CAZALET Charlotte
- Bois Imprégnés/Traitement bois et vente de traverses de chênes à Mées - LEONARD Frédéric

➡ Cocktail déjeunatoire parfaitement préparé par Florianne LESBATS et Flavien LE TALLEC, repreneurs du Café de la place – Bar restaurant au cœur de Brocas !

### 👉 Copil Initiative Landes/EPCI

➡ Fondamentaux et outils du partenariat Initiative Landes/EPCI  
➡ Partage des ambitions concernant les financements et accompagnements des futurs entrepreneurs landais.

Les membres du Conseil d'Administration et l'équipe Initiative Landes tiennent à grandement remercier les élus de la Communauté de communes Cœur Haute Lande, Ludovic VAYSSE, Vice-Président de la Communauté de communes Cœur Haute Lande, Jean-Luc BLANC-SIMON, Maire de Brocas, de même Clémentine OLLIVER, Cheffe de projet économie emploi formation Pôle Haute Lande. Merci aux autres participants à cette rencontre, membres, ambassadeurs et entrepreneurs Initiative, partenaires et parrains Initiative Landes pour leur présence ! 😊



# Pitch Initiative Landes 2025

 Au programme, 2 temps forts

-  Le Conseil d'Administration Initiative Landes :
-  L'Évènement Pitch Initiative Landes - 3ème édition !

Cette année encore, nous avons récompensé 3 talents entrepreneuriaux soutenus par Initiative Landes.

Deux temps forts ont rythmé l'après-midi :

-  Les commissions Pitch – 48 participants
-  La cérémonie de remise des prix – 80 participants

Prix Pitch Initiative Audace :

- Marie DARRIET - Cruchon/Café céramique à Mont-de-Marsan
- Maud FLAMENT - Mater(re) Skincare/Marque de Cosmétiques à Saint-Martin-de-Seignanx – Gagnante 🏆
- Justin UBAUD - Sowash-Solutions/Nettoyage d'installation photovoltaïque à Saubrigues

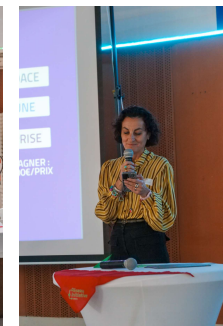
Prix Pitch Initiative Jeune :

- Alexandre MALLET - Allwood Création/Menuiserie agencement intérieur à Grenade-sur-l'Adour – Gagnant 🏆
- Emma DARRIEUTORT - Les Mets d'Emma/Pâtisserie Chocolaterie à Samadet
- Diane KERLOC'H, Thomas LABONTÉ, Paul TURBET DELOF - Fleur de sève/Traiteur et événementiel à Ondres

Prix Pitch Initiative Reprise :

- Séléna FERRIERE, Guillaume FANT - Oh mon gâteau/Pâtisserie à Hagetmau – Gagnants 🏆
- Mathieu MARROCQ - Au bon pastis landais de Souprosse
- Magali PESTANA DE PONTE - Le salon by Magali/Salon de coiffure à Pontonx-sur-l'Adour

Merci à : Gilbert Lanne Vice-Président et les équipes de la CC Chalosse Tursan pour leur accueil / BPACA, Crédit Agricole, In Extenso, Exco, partenaires de l'évènement 🍷



## ◆◆ Les Gagnants Pitch Initiative Landes 2025



### Prix Pitch AUDACE Initiative



**Maud FLAMENT** - Mater(re)  
Skincare/Marque de Cosmétiques  
à Saint Martin de Seignanx



### Prix Pitch JEUNE Initiative



**Alexandre MALLET** - Allwood  
Création/Menuiserie agencement  
intérieur à Grenade-sur-l'Adour



### Prix Pitch REPRISE Initiative



**Sélène FERRIERE, Guillaume FANT**  
Oh mon gâteau/Pâtisserie à  
Hagetmau



## • Zoom évènement « Pitch et 20 ans Initiative Landes » - 9 décembre 2024 = 120 participants

Lundi 9 décembre 2024 - Évènement Pitch Initiative #2 - Édition spéciale 20 ans & Soirée des 20 ans Initiative Landes ! 🚀

Cet évènement a réuni des entrepreneurs Initiative et tous les acteurs qui ont participé à la mise en place et au développement de la structure. 🇫🇷

Depuis 2004, Initiative Landes c'est :

- 2210 entrepreneurs accompagnés
- 14,5 M€ de prêts d'honneur réalisés
- 140 M€ de prêts bancaires associés
- 4400 emplois créés ou maintenus
- 90% de réussite à 3 ans et 87% à 5 ans

Il s'agit pour Initiative Landes de la 2ème édition de l'évènement Pitch (1ère en 2023) et c'est une édition spéciale « 20 ans » :

➡ 15 finalistes

➡ 5 prix

➡ 10 territoires représentés

Bravo, bravo, bravo aux gagnants 🏆

- Catégorie Prix Pitch Croissance → Nicolas FORT – L'art des mets à Saint-Sever
- Catégorie Prix Pitch Initiative au féminin → Valentine FOUCHER - L'Atelier des Pins à Mont-de-Marsan
- Catégorie Prix Pitch Reprise → Muriel LAMOTHE - Le Relais de l'Impératrice à Cazères-sur-l'Adour
- Catégorie Prix Pitch Audace → Louise et Marvey ASCHARD VAN ZANTEN - Mankai chef's table à Capbreton
- Catégorie Prix Pitch Jeune → Sarah BOUTEILLE - Verso Vino à Hossegor

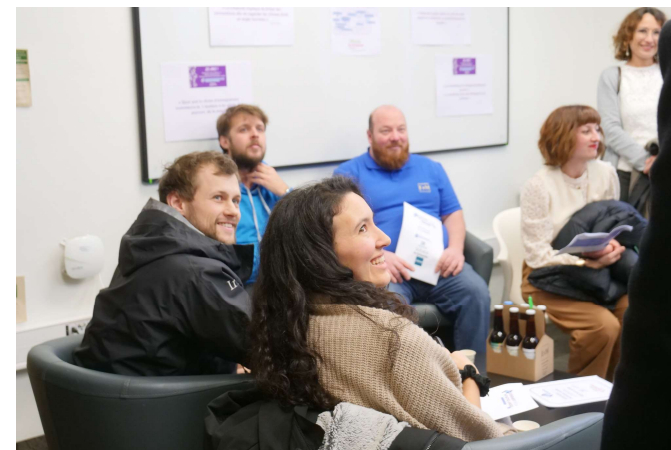
Deux axes clés guident l'action d'Initiative Landes : l'appui au développement économique et la valorisation des projets remarquables. Nous souhaitons que ces deux dimensions soient présentes à l'occasion de cet anniversaire des 20 ans. 🇫🇷

Encore félicitations aux finalistes et aux gagnants des Pitches, vous avez été magnifiques et à l'image des 2000 entrepreneurs que nous avons eu le plaisir de rencontrer durant ces années. 🥰

Un grand merci à l'ensemble des participants pour leur présence, leur enthousiasme et leur dynamisme ! ✨

Ensemble, soutenons l'entrepreneuriat landais ! 🍷

- Zoom évènement « Pitch et 20 ans Initiative Landes » - 9 décembre 2024



Nous vous invitons à découvrir la vidéo de cet anniversaire ↓  
<https://youtu.be/KGg0cS2EdD4>

- **Le Comité d'Agrément initiative Landes au 31/12/2025**

Des bénévoles et partenaires participent aux Comités d'Agrément.

**84** membres dont **53** votants (plusieurs personnes pour un même organisme banque ou expert-comptable)

**1** Président

**2** présidents suppléants

**2** Sociétés d'expertise comptable

**4** Organismes bancaires

**11** chefs d'entreprises en activité ou retraités

**21** Comités (11 à Dax, 10 Mont de Marsan).

En moyenne **11** membres participants aux **Comités mensuels de Mont de Marsan et de Dax** (12 à Dax, 10 à Mont de Marsan).

En moyenne **9** projets, (*11,7 porteurs de projet*) examinés par Comité , **18,5** en moyenne par mois dont **12** à Dax et **6,5** à Mont de Marsan.

## • Initiative Landes le suivi, les parrains

Des seniors bénévoles (ECTI, Egée ) réalisant le parrainage des p financés par Initiative Landes.

### ECTI :

- 1 délégué départemental
- 1 parrain chargé du suivi du parrainage Initiative Landes
- 8 participants aux Comités Initiative Landes
- 35 parrains avec au moins un parrainage Initiative Landes en

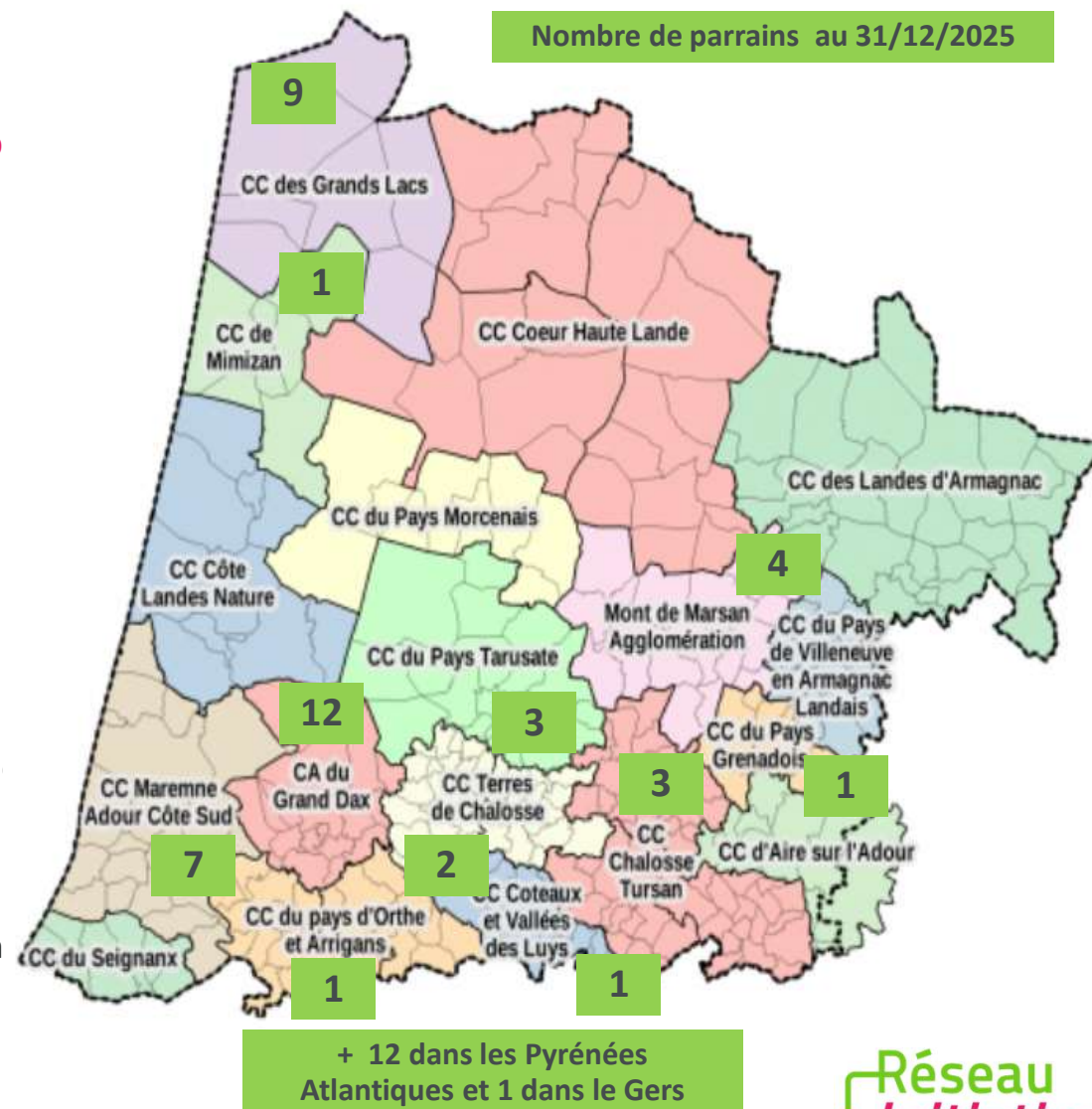
### EGEE :

- 1 délégué départemental
- 11 parrains avec au moins un parrainage Initiative Landes en

### Synthèse :

46 parrains / 342 entreprises parrainées à fin 2025 = 7 entreprises moyenne par parrain :

- 251 par ECTI
  - 91 par EGEE
- + 125 entreprises suivies par Initiative Landes avec mobilisation parrain si besoin



## Annexe 1 : Les prêts d'honneur Initiative Landes :

### Pour les créations/reprises de 3 ans au plus :

**PRET D'HONNEUR INITIATIVE LANDES CREATION REPRISE :** de 3 000 € à 30 000 € remboursable entre 3 ans et 7 ans (18 mois maxi de différé inclus). C'est un levier pour financer la création/reprise d'entreprise, renforcer les fonds propres et faciliter l'obtention d'un prêt bancaire.

**PRET D'HONNEUR TRANSMISSION REPRISE NEOTERRA (à partir du 15/10/2023 remplace Aquitaine Transmission et Aquitaine Transmission Tourisme) :** de 3 000 € à 10 000 €, en complément du prêt d'honneur Initiative Landes création/reprise et taux d'intervention de 1 € PH TRN pour 1 € IL pour la reprise, remboursable sur la même durée et sur 5 ans maxi ; conditions : cédant de plus de 55 ans, reprise en QPV, ZRR, cœur de ville, petite ville de demain, ou entreprise qui rentre dans le cadre Néo Terra (énergies, tourisme durable ou innovant, zéro déchets, eau, économie circulaire, mobilité).

**PH CREATION/REPRISE (BPI) :** de 1 000 € à 30 000 €, en complément du prêt d'honneur Initiative Landes création/reprise, remboursable sur la même durée et sur 7 ans maxi (18 mois maxi de différé inclus); 1 € PH BPI pour 2 € IL pour la création 1 € PH BPI pour 1 € IL pour la reprise.

**PH SOLIDAIRE (BPI) :** de 1 000 € à 8 000 €, remboursable sur 5 ans maxi, adossé à un prêt bancaire d'un montant au moins égal au montant du PHS (ce prêt bancaire ne peut être assorti d'une caution personnelle excédant 50% de son montant, y compris frais et accessoires), le plan de financement des créations doit être inférieur à 75 000 €.

**PRET D'HONNEUR AGRI :** pour les projets agricoles, de 5 000 € à 20 000 € (maxi 40 000 € par projet) remboursables entre 3 à 7 ans (différé de 9 mois maxi inclus).

**PRET D'HONNEUR QUARTIERS :** entrepreneurs issus d'un QPV ou dont le siège social sera implanté en QPV + « bande des 300 m », de 1 000 € à 15 000 €, remboursable sur 5 ans maxi, adossé à un prêt bancaire d'un montant au moins égal à ½ du PHQ (2 € PHQ, 1 € prêt bancaire à minima).

### Pour les entreprises qui ont entre 3 et 7 ans depuis leur création/reprise :

**PRET INITIATIVE LANDES CROISSANCE :** de 10 000 € à 40 000 €, remboursable entre 3 ans et 7 ans (6 mois maxi de différé inclus). Il doit permettre aux chefs d'entreprises de mobiliser des fonds bancaires à minima pour trois fois le montant du prêt d'honneur. FONDS LANCE EN 2020.

## Le Comité d'Agrément initiative Landes au 31/01/2025

Des bénévoles et partenaires participent aux Comités d'Agrément.

**79** membres dont **47** votants (plusieurs personnes pour un même organisme banque ou expert-comptable)

**1** Président

**2** présidents suppléants

**2** Sociétés d'expertise comptable

**4** Organismes bancaires

**11** chefs d'entreprises en activité ou retraités

En moyenne **11** membres participants aux **Comités mensuels de Mont de Marsan et de Dax.**

En moyenne **10** projets, (*1,2 porteurs de projet*) examinés par Comité.

# Les parrains

Des seniors bénévoles (ECTI, Egée ) réalisant le parrainage de projets financés par Initiative Landes.

## ECTI :

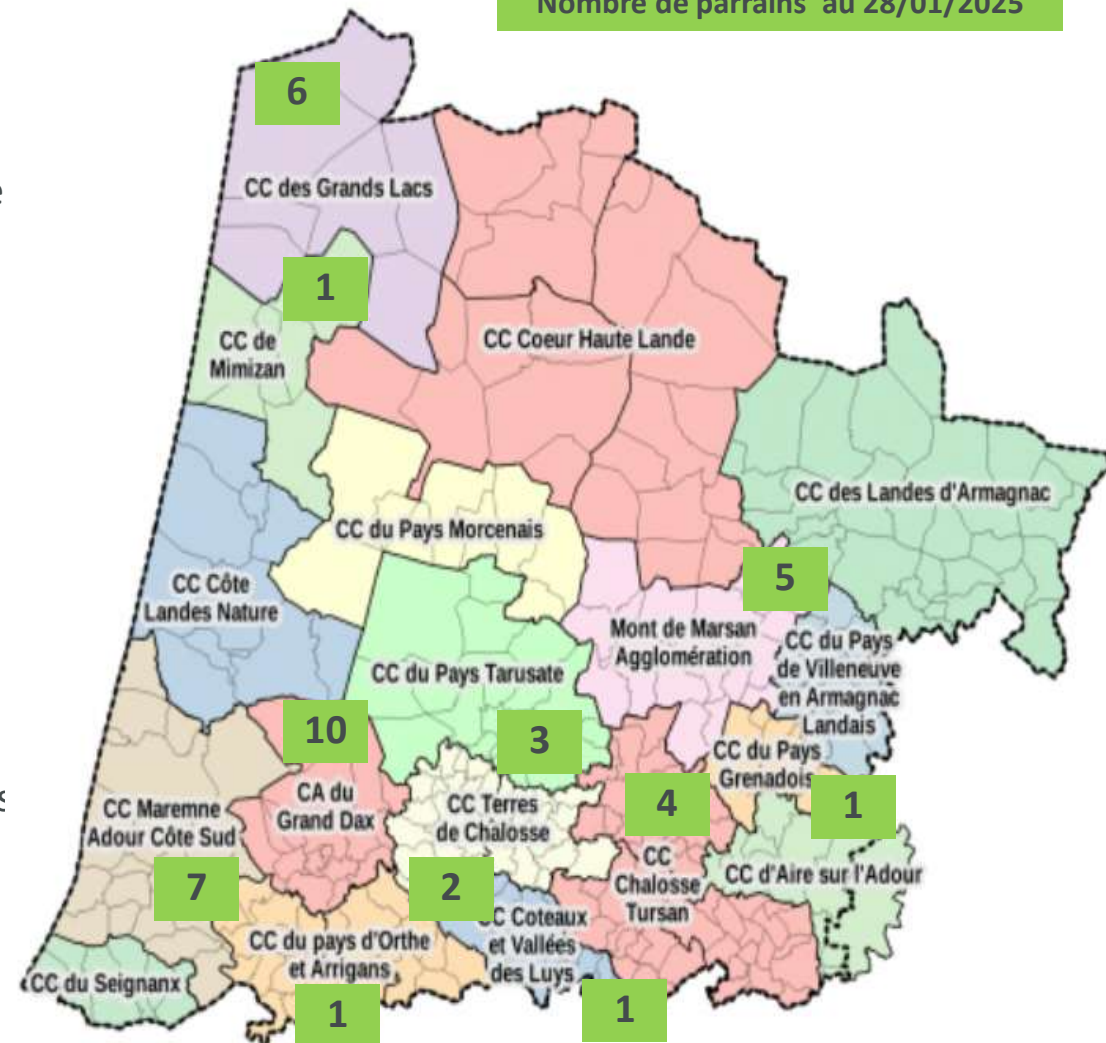
- 1 délégué départemental
- 1 parrain chargé du suivi du parrainage Initiative Landes
- 5 participants aux Comités Initiative Landes
- 38 parrains avec au moins un parrainage Initiative Landes en cours

## EGEE :

- 1 délégué départemental
- 11 parrains avec au moins un parrainage Initiative Landes en cours

49 parrains / 388 entreprises parrainées à fin 2024 = 8 entreprises en moyenne par parrain)  
+ 92 entreprises suivies par Initiative Landes

Nombre de parrains au 28/01/2025



+ 11 dans les Pyrénées Atlantiques et 1 dans le Gers

**Reseau Initiative**  
LANDES

55 NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE

09/02/2026

## • Les temps forts d'Initiative Landes T1 2025



JANVIER



NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE

Réalisation du bilan annuel Initiative Landes et enquête Initiative France



08/01 : Accueil nouveaux parrains Ecti : M. Brethous, M. Lavignette et Mme Escriba



07/01 : Rendez-vous Nicolas Villers  
Responsable EGEE Landes



10/01 Réunion ENA Landes



27/01 Atelier In'Cube + Auto-diagnostic individuel (6 participants)



FÉVRIER



05/02 : Rendez-vous avec Cindy ARNE, Société Générale



Conseil d'Administration

Lundi 17 février 2025 de 14h00 à 18h00  
CCI  
Mont de Marsan

17/02 :

Participation à l'Assemblée Générale CCI Landes  
Conseil d'Administration Initiative Landes



Mise en place partenariat  
Initiative Landes/Radio Ici



Envoi bilans EPCI  
16 bilans réalisés



MARS



10/03 : Participation Pitch 5 JPE CCI des Landes + RDV Jérémy Talbot



14/03 : Webinaire lancement ARKA



NEWSLETTER - MARS 2025

19/03 Envoi 1<sup>ère</sup> newsletter IL

INITIATIVE LANDES  
NOTRE RENDEZ-VOUS TRIMESTRIEL !



24/03: Rencontre annuelle parrains, conseillers, entrepreneurs à Labatut



26/03 : Rendez-vous équipe IL/MACS



28/03 : Réunion groupement Landes ENA



NOM DU TERRITOIRE

## • Les temps forts d'Initiative Landes T2 2025



AVRIL



Communauté  
de Communes  
DU PAYS GRENOIS



7 avril

Rencontre Jean-Luc Lafenêtre Président Pays Grenadois et Matthieu Duchaussoy PETR Adour Chalosse Tursan



15 avril  
50 ans d'Ecti à Mées



9 avril

Jury Trophées de l'économie landaise  
Présentation d'une entreprise accompagnée par IL



16 avril

Réunion des directeurs d'INA



10 avril

Salon Landes dispositif  
« Entreprendre la Région à vos côtés »



28 avril

CA et AG d'Initiative Landes



SECURE YOUR BUSINESS



14 avril

- Rencontre cabinet Pouey
- Le président IL rencontre M. Duchaussoy, Directeur des opérations pour le groupe Bonduelle



MAI



12 mai

- Accueil 1 nouvelle marraine Ecti - Isabelle Escriba
- Rencontre EDF Emmanuelle Vialle et Christophe Guilbaud



14 mai

Trophées de l'économie landaise  
by CCI Landes à Soustons  
Initiative Landes partenaire de l'évènement



JUIN



04 et 05 juin

- AG d'INA
- Formation Arka



30 juin

CA et COPIL d'Initiative Landes  
Rencontre territoriale à Brocas

## • Les temps forts d'Initiative Landes T3 2025



JUILLET / AOÛT



**2 juillet**  
Bascule Arka



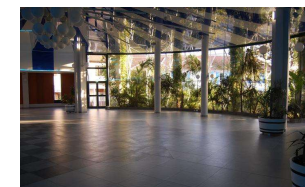
**4 juillet**  
Petit dej' de conjoncture  
CCI des Landes



**11 juillet**  
RDV Groupama  
Interlocuteurs : Pascal Lamothe,  
Frédéric Sauboua



**15 juillet**  
Invitation à candidater à la 3<sup>ème</sup> édition  
de l'événement pitch Initiative Landes



**24 juillet**  
Préparation de la rencontre territoriale  
Initiative Landes à Hagetmau

**9 juillet et 28 août**  
Point suivi Arka Philippe Sagnat (référent arka Ecti)



SEPTEMBRE



**5 septembre**  
Séminaire  
CCI des Landes



**15 septembre**  
Accueil nouveaux parrains Ecti :  
Pascal HOCHÉ et Pascal GIRAUD



**22 septembre**  
Assemblée Générale  
CCI des Landes



**26 septembre**  
Training Pitch avec les 9 finalistes  
« événement pitch Initiative  
Landes - 3<sup>ème</sup> édition »



**30 septembre**  
Participation au Salon EDL  
à Dax

## • Les temps forts d'Initiative Landes T4 2025



OCTOBRE



30/09 : Nouveau Président IF  
Philippe CROUZET



02/10 :  
Participation au  
Salon EDL à MDM



13/10 : Rencontre Territoriale  
Hagetmau : Conseil d'Administration,  
Comité des risques, et 3ième  
Evènement Pitch Initiative



28/10 : 25 ans Bultza  
Initiative Pays basque



28/10 : Accueil nouveaux parrains Ecti :  
Didier Touya, Gisèle Gehin Duval, Patrick  
Duval, Guy Arrayo



NOVEMBRE



5/11 : Soirée Trajectoires  
d'Exception, soirée de l'Excellence  
CMA à MDM



25/11 : accueil Lucie Marionnaud,  
remplacement absence maternité  
Marie Morlier



21/11 : AG CCI avec le Président National



DÉCEMBRE

03/12 : Repas annuel Comité d'agrément



5/12 : réunion  
conjoncture CCI



GRAND DAX  
AGGLOMERATION



9/12 : RDV pdt Grand Dax et ses équipes



12/12 : Envoi enquête  
entrepreneurs Initiative



19/12 : RDV Nicolas Villers délégué Egée  
22/12 : RDV Jean Pierre Marcati nouveau  
délégué Ecti 40



15/12 : dépôt du dossier de subvention ENA



- Calendrier animations Initiative Landes 2025
- Conseil d'Administration 14h00/16h00 + Comité des risques  
16h00/17h00 –  
*Lundi 17 Février à Mont de Marsan*
- Rencontre Annuelle parrains, partenaires, entrepreneurs  
10h30/16h00 –  
*Lundi 24 mars Zone Sud // à Orthe et Arrigans*
- Conseil d'Administration / Assemblée Générale 14h00/17h00 –  
*Lundi 28 Avril à Mont de Marsan*
- Conseil d'Administration 10h00/11h30 / animation territoriale/ +  
COPIL EPCI 12h00/16h00 –  
*Lundi 30 juin / Zone Nord // à Cœur Haute Lande ?*
- Conseil d'Administration + Comité des risques + Pitch  
entrepreneurs Initiative 10h15h ou 15h19h ?  
*Lundi 13 Octobre Zone Est // à Chalosse Tursan ?*

# Programme Ambassadeurs

## Calendrier 2026

30 JANVIER



8h30-9h00  
Visioconférence

*Se connaître, partager son  
actualité et son expérience*

27 FÉVRIER



8h30-9h15  
Visioconférence

*AXA : Bonnes pratiques &  
conseils*

27 MARS



8h30-9h15  
Visioconférence

*In Extenso : Bonnes pratiques  
& conseils*

31 JUILLET



8h30-9h00  
Visioconférence

*Se connaître, partager son  
actualité et son expérience*

28 AOÛT



8h30-9h00  
Visioconférence

*Se connaître, partager son  
actualité et son expérience*

25 SEPTEMBRE



8h30-9h00  
Visioconférence

*Se connaître, partager son  
actualité et son expérience*

24 AVRIL



8h30-9h15  
Visioconférence

partenaire Initiative Landes  
*Groupama : Bonnes pratiques  
& conseils*

29 MAI



8h30-9h15  
Visioconférence  
partenaire Initiative Landes  
*Exco : Bonnes pratiques &  
conseils*

29 JUIN



Présentiel  
*Lieu à venir*

*Rencontre territoriale  
Initiative Landes  
(EPCI, partenaires et  
ambassadeurs)*

19 OCTOBRE



Présentiel  
*Lieu à venir*

*Speed Business #1  
Initiative Landes*

23 NOVEMBRE



Présentiel  
*Lieu à venir*

*Rencontre annuelle  
Initiative Landes  
(parrains, partenaires  
et ambassadeurs)*

**Reseau  
Initiative**  
LANDES

NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE

## Une volonté partenariale dans l'intérêt de l'entrepreneur

# Initiative Landes et vous

## Des valeurs et ambitions partagées

Vous et Initiative Landes se rejoignent sur une vision et des valeurs communes ; celles de l'entraide, la prévention, le mutualisme, tout en contribuant au développement économique durable de la vie locale.

Plusieurs grands axes ont été identifiés pour déployer localement des actions porteuses de sens entre nos deux structures.

- ① *Renforcer nos appuis techniques aux créateurs et repreneurs du territoire pour assurer leur pérennité.*
- ② *Promouvoir l'entrepreneuriat féminin sur le territoire*
- ③ *Soutenir et encourager les entreprises à « impact positif »*
- ④ *Accompagner le déploiement de filières*

## Devenez mécène d'Initiative Landes

*En soutenant le développement de nos actions de financement et accompagnement des nouveaux entrepreneurs*



Et ainsi bénéficier de :

- Visibilité et communication sur les supports de l'association : support, site internet
- Un article dans notre newsletter / site internet
- Visibilité réseaux sociaux
- Visibilité évènements
- Accès à l'événementiel de l'association
- Renforcer votre engagements RSE
- Rencontre inter équipe
- Animer des ateliers

### NOS ENGAGEMENTS

*Vous faire connaître comme partenaire*

*Vous proposez de participer à la vie de l'association*

# 1 Renforcer nos appuis techniques aux créateurs et repreneurs pour assurer leur pérennité.

## Le développement de nos appuis techniques aux créateurs et repreneurs sur notre territoire

Mieux se connaître, pour mieux travailler ensemble est une étape importante.

- ✓ Devenir membre de l'association locale, mobiliser ses équipes sur les comités d'agrément ou à la vie locale de l'association (conseil d'administration, AG)
- ✓ Déployer des actions de sensibilisation aux salariés et bénévoles, porteurs de projet sur les volets de l'entreprise
- ✓ Participer à des événements organisés par notre structure et communiquer autour des ambitions communes de nos structures
- ✓ Développer le mécénat de compétences et mobiliser les équipes de xx, à devenir Parrains et Marraines d'entrepreneurs financés par le réseau Initiative.



### Avantages à soutenir cette action

- ❖ Communiquer et apporter de la visibilité à votre entreprise
- ❖ Partager votre expérience et réseau avec les entrepreneurs du territoire, échanger, les challenger
- ❖ Faire du réseau (comité agrément, CA, événement Initiative)
- ❖ Former vos salariés en participant aux comités d'agrément
- ❖ Bénéficier d'une déduction fiscale (à hauteur de 60% pour une personne morale et 66 % pour une personne physique)



## 2 Promouvoir l'entrepreneuriat au féminin

### Notre engagement en faveur de l'entrepreneuriat des femmes, un objectif sociétal

Être entrepreneure requiert des qualités et compétences identiques que l'on soit un homme ou une femme. Le regard porté par la Société peut rendre le parcours entrepreneurial plus complexe.



ACCOMPAGNER

FINANCER

PROMOUVOIR

Aujourd'hui, notre association accompagne et finance les cheffes d'entreprise sur le territoire. Afin de renforcer l'accompagnement, nous avons lancé « **Vis ma vie d'entrepreneuse** », programme dédié aux futures entrepreneuses du Réseau Initiative France. Il a été créé pour lever les freins à la décision d'entreprendre. Il permet à la porteuse de projet de passer du temps avec une entrepreneuse expérimentée pour gagner en confiance et prendre sereinement la décision de se lancer, à travers des rencontres et des actions de parrainage.

#### Avantages à soutenir cette action

- ❖ Communiquer et apporter de la visibilité à votre entreprise
- ❖ Mettre en avant vos engagements autour de la parité femmes-hommes
- ❖ Faire partager l'expérience de vos équipes féminines auprès des entrepreneuses financées par le Réseau Initiative
- ❖ Bénéficier d'une déduction fiscale (à hauteur de 60% pour une personne morale et 66 % pour une personne physique)



## 4 Déployer le soutien aux entrepreneurs

### Accompagner le développement de filières et de secteurs prioritaires

L'association a identifié des besoins spécifiques d'accompagnement et de financement complémentaires des porteurs de projets : Esthétique, boulangerie, artisanat, etc. / Des territoires, des filières ou des secteurs rencontrant des difficultés à développer des TPE : bâtiment, etc

Dans ce contexte, l'association propose un engagement réciproque à travers d'actions diverses.

- Soutenir l'accompagnement et le financement des entrepreneurs de la filière / du territoires prioritaires
- Favoriser le recrutement de nouveaux bénévoles en mobilisant ses dirigeants et cadres et en les informant des formes d'engagement possibles dans le Réseau Initiative
- Accélérer la création ou reprise de TPE dans le secteur/filière en intégrant l'accompagnement et le « financement et l'accompagnement Initiative » au parcours d'accompagnement.

#### Avantages à soutenir cette action

- ❖ Communiquer et apporter de la visibilité à votre entreprise
- ❖ Devenir acteur du changement dans les solutions à apporter face aux difficultés du secteur
- ❖ Mettre en application vos idées et propositions autour de l'entrepreneuriat XXX
- ❖ Bénéficier d'une déduction fiscale (à hauteur de 60% pour une personne morale et 66 % pour une personne physique)



# ● Devenez adhérent, partenaire ou mécène d'Initiative

## POURQUOI Soutenir notre association ?

### PARTAGER NOS VALEURS



- **Renforcer votre impact** sur le dynamisme économique et local
- **Devenez acteur d'un réseau** économique efficace et reconnu
- **Renforcer votre marque employeur** avec une politique de responsable sociétale (RSE)
- **Intégrer un réseau local** d'entrepreneurs de tous horizons

### NOS ENGAGEMENTS

Vous faire connaître comme partenaire  
Vous proposez de participer à la vie de l'association

# MEMBRES ET PARTENAIRES INITIATIVE LANDES



# L'ÉQUIPE RESTE À VOTRE ÉCOUTE !

|                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |
| Laurent BERNADET                                                                  | Sophie MORALES-CRABOS                                                              | Magali DUVIGNAU                                                                     | Marie MORLIER                                                                       |
| Président                                                                         | Directrice                                                                         | Chargée d'accompagnement et<br>financement                                          | Chargée d'accompagnement<br>et financement                                          |
|                                                                                   | 06 07 32 40 86                                                                     | 05 58 05 44 84                                                                      | 05 58 05 33 63                                                                      |