

# Présentation d'Initiative Landes

Bilan détaillé 2021 et prévisionnel 2022



*Notre engagement : garantir aux nouveaux entrepreneurs les meilleures chances de succès*

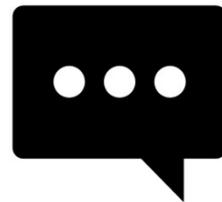
- ☑ un projet solide
- ☑ un financement adéquat
- ☑ des conseils de professionnels
- ☑ des relations locales avec des alliés de proximité

# Présentation d'Initiative Landes



- 1** Notre vocation, notre processus, nos prêts - *P 3 à 9*
- 2** Nos actions en 2021 - *P 10 à 32*
- 3** Nos actions depuis 2004 - *P 33 à 42*
- 4** Nos enjeux pour 2022 - *P 43 à 54*
- 6** Nos partenaires, notre équipe - *P 55 à 56*

# 1. Notre vocation, notre processus, nos prêts





- **Association créée le 21 juin 2004**

Par la Chambre de commerce et d'industrie des Landes, la Chambre de métiers et de l'artisanat des Landes, le Conseil Départemental des Landes et une vingtaine d'autres partenaires.

- **Membre d'Initiative France**

Premier réseau associatif de financement des créateurs et repreneurs d'entreprises avec 212 associations.

- **Vocation**

Favoriser la création, la reprise et la croissance d'entreprises en accordant des prêts d'honneur destinés à renforcer les fonds propres pour faciliter l'accès au crédit bancaire. 4 axes stratégiques : un projet solide, un financement adéquat, des conseils de professionnels, des relations locales avec des alliés de proximité.

- **Bénéficiaires**

Porteurs de projets de création, reprise et développement d'entreprises de nature commerciale, artisanale, de service, micro-industrielle ou agricole.



## Un bureau



1 Président :  
Laurent Bernadet



2 Vice-Présidents :  
Président CCI  
Président CMA



1 Trésorière :  
Quitterie Delfour

## Une Assemblée Générale



35 membres

### 6 Collèges :

Opérateurs : 4 membres

Entreprises : 4 membres

Collectivités publiques :  
13 membres

Organismes financiers : 5  
membres

Personnalités qualifiées : 3  
membres

Bénéficiaires : 6 membres

## Un Conseil d'Administration



12 membres :

### 2 Personnalités qualifiées :

Laurent Bernadet  
Quitterie Delfour

### 3 Opérateurs :

Président CCI  
Président CMA  
Ecti

### 3 Organismes financiers :

BPI  
Caisse d'Epargne  
Crédit Agricole  
Banque Populaire

### 3 Collectivités Publiques:

Conseil départemental  
Grands Lacs  
Pays Tarusate

2 bénéficiaires à titre consultatif



35 membres - 6 Collèges :

## 1/ Opérateurs (4) :

- CCI – CMA - BGE Landes Tec Ge Coop
- ECTI

## 2/ Collectivités publiques (13)

- Conseil Départemental des Landes
- Grand Dax Agglomération
- Mont de marsan Agglo - Macs
- CdC Aire sur l'Adour- Grand Lacs
- Chalosse Tursan – Pays Tarusate
- Mimizan - Landes d'Armagnac – Pays Grenadois – Vallée des Luys -Pays Morcenais

## 3/ Entreprises (4) :

- EDF - Maisadour
- SAS Jacquemain - Sodilandes

## 4/ Organismes financiers (5) :

- BPI
- Caisse d'Epargne Aquitaine Poitou Charente
- Crédit Agricole Aquitaine
- Banque Populaire Centre Atlantique
- Société Générale

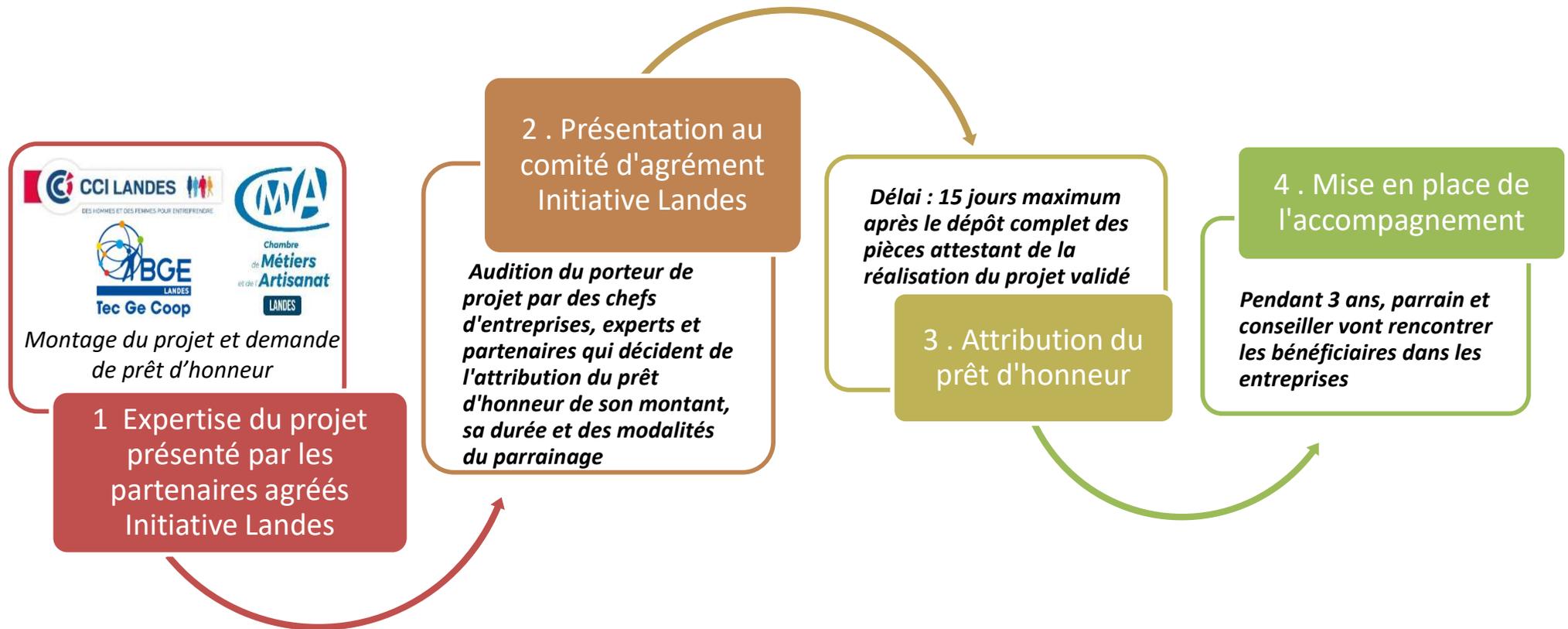
## 5/ Personnalités qualifiés (3) :

- Laurent Bernadet
- Quitterie Delfour
- Jean Claude Fasan

## 6/ Bénéficiaires (6):

- Stéphane Lafitte, Béacit
- Nicolas Bouic, Mat Pro
- Nicolas Depagne , Aux P'tit Creux des Landes
- Mickaël Costa SARL , maçonnerie
- Mathieu LAFFARGUE, Gaec de Claron
- Michel CASSIAU, tabac presse

# Initiative Landes : le processus



**Origine des projets :**  
48 % CMA  
40 % CCI  
10 % BGE TGC  
2 % Autre

## Pour les créations/reprises de 3 ans au plus :

**PRET D'HONNEUR INITIATIVE LANDES CREATION REPRISE :** de 3 000 € à 30 000 € remboursable entre 3 ans et 7 ans (18 mois maxi de différé inclus). C'est un levier pour financer la création/reprise d'entreprise, renforcer les fonds propres et faciliter l'obtention d'un prêt bancaire.

**PRET D'HONNEUR AQUITAINE TRANSMISSION :** de 2 500 € à 7 500 €, en complément du prêt d'honneur Initiative Landes création/reprise, remboursable sur la même durée et sur 5 ans maxi, lorsque le cédant a plus de 55 ans et prépare sa retraite ; de 5 000 € à 15 000 € pour les projets dans le domaine du tourisme (conditions liées aux lieux d'implantation et aux étoiles).

**PRET D'HONNEUR FEDER :** 1 500 €, en complément du prêt d'honneur Initiative Landes création/reprise et pour renforcer la trésorerie.

**PH CREATION/REPRISE (BPI) :** de 1 000 € à 30 000 €, en complément du prêt d'honneur Initiative Landes création/reprise, remboursable sur la même durée et sur 7 ans maxi (18 mois maxi de différé inclus). 1 € PH BPI pour 1 € IL en 2021 et 2022  
1 € PH BPI pour 2 € IL en 2023.

**PH SOLIDAIRE (BPI) :** de 1 000 € à 8 000 €, remboursable sur 5 ans maxi, adossé à un prêt bancaire d'un montant au moins égal au montant du PHS (ce prêt bancaire ne peut être assorti d'une caution personnelle excédant 50% de son montant, y compris frais et accessoires), le plan de financement des créations doit être inférieur à 75 000 €.

**PRET D'HONNEUR AGRI :** pour les projet agricoles, de 5 000 € à 20 000 € (maxi 40 000 € par projet) remboursables entre 3 à 7 ans (différé de 9 mois maxi inclus). Possibilité de mobiliser des fonds Feder.

**Pour les entreprises qui ont entre 3 et 7 ans depuis leur création/reprise :**

**PRET INITIATIVE LANDES CROISSANCE :** de 10 000 € à 40 000 €, remboursable entre 3 ans et 7 ans (6 mois maxi de différé inclus). Il doit permettre aux chefs d'entreprises de mobiliser des fonds bancaires à minima pour trois fois le montant du prêt d'honneur. FONDS LANCE EN 2020.

**Pour les entreprises accompagnées par Initiative Landes entre le 01/03/2015 et le 29/02/2020 :**

**PH RENFORT (BPI) :** de 1 000 € et 30 000 € sur 7 ans dont différé de 24 mois. Pour conforter les fonds propres, associé à un prêt bancaire d'un montant au moins égal obtenu depuis mars 2020.

## 2. Nos actions en 2021



 JANVIER

**bpi**france

*Premiers PHCR attribués = 88 500 €  
14 projets (6 300 € en moyenne)*



Initiative  
france  
aux côtés des entrepreneurs

**Prime Entrepreneurs des Quartiers  
de 1 500€**

pour compenser les effets négatifs de la crise  
et leur redonner confiance !

Avec le concours de la DGCL et de l'ANCT / ministère chargé de la Ville

*2 Primes QPV distribuées = 3000 €*

 FEVRIER



*Conseil d'administration, le 5 février 2021 = Bilan et prévisionnel*

 MARS

Initiative  
landes

**REUNION  
EQUIPE INITIATIVE LANDES/ PARRAINS**

**COMPTE RENDU**

Vendredi 12 mars 2021  
de 10h30 à 12h00

*Réunion parrains : organisation et outils*



*3 prêts agri attribués = 47 900 €*

Questions Réponses **27**

**Initiative Landes lance une nouvelle enquête  
auprès des entreprises financées !**

Cette enquête a pour objectif de faire un point sur votre situation, vos besoins et vos projets pour 2021.

Compléter ce questionnaire vous prendra environ 10 minutes. Votre participation est importante car nous souhaitons mettre en place des actions et prestations adaptées à vos besoins.

Un grand merci pour votre contribution ! 😊

*Enquête auprès des bénéficiaires = 27  
réponses qualitatives*



AVRIL



Conseil d'Administration, et Assemblée Générale le 2 avril 2021

29 Publications 132 Abonnés 166 Abonnements

Initiative Landes  
Nous vous accompagnons et finançons vos projets de création, reprise ou développement d'entreprises dans les Landes.  
www.initiative-landes.com/

Modifier profil

À la une À la une À la une Nouveau

Développement économique  
Aide aux entrepreneurs

Création compte Instagram



MAI

2 COMITÉS D'AGRÈMENTS  
19 MEMBRES PARTICIPANTS  
26 ENTREPRISES SOUTENUES  
47 EMPLOIS CRÉÉS OU MAINTENUS

**193 500€**  
DE PRÊTS À TAUX 0%

2 Comités d'Agrément Initiative Landes

1 Comité Agri  
3 prêts agri attribués = 60 000€

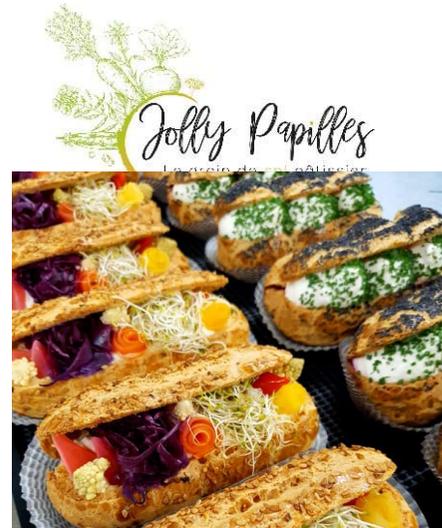


JUIN

Le Château de Framboise



Soutien fort au Château de Framboise 40 K€ et Jolly Papilles bénéficiaire du 1<sup>er</sup> prêt Renfort 24 k€



A la rencontre des EPCI

Communauté de Communes DU PAYS TARUSATE Landes, Aquitaine

pays d'ORTHE et ARRIGANS





JUILLET / AOÛT / SEPTEMBRE



Séminaire Initiative Nouvelle Aquitaine  
le 8 juillet 2021



Mise en place de l'extranet AAP Région



Obtention du MBA Mastère  
Manager Stratégique



Conseil d'Administration le 9 juillet 2021



Formation parrains/marraines le 20 juillet 2021



OCTOBRE



Café création 01/10



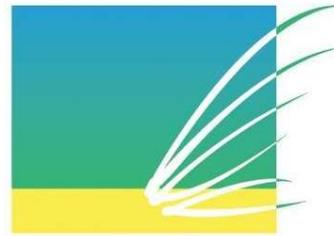
Rencontre EPCI Mimizan 07/10

Conseil d'Administration le 15/10



COFIL EPCI 28/10

COMMUNAUTÉ  
DE COMMUNES



DE MIMIZAN

Rencontre EPCI Mimizan 07/10



CCI LANDES

Assemblée Générale CCI 28/10



NOVEMBRE

Réunion parrains 19/11



Mon Centre Bourg a du talent St Sever 26/11



DECEMBRE



Jury stages entreprises ESDL 02/12



Rencontre partenaires Macs  
à Soustons 13/12

## CHIFFRES CLÉS 2021

**1,615 K€**

PRÊTS D'HONNEUR RÉALISÉS

**176**

ENTREPRISES FINANCÉES

**409**

EMPLOIS CRÉÉS OU MAINTENUS

**382**

PARRAINAGES EN COURS

**9**EFFET DE LEVIER BANCAIRE  
DES PRÊTS D'HONNEUR  
INITIATIVE LANDES  
(HORS PRÊTS COVID ET AGRI)**97%**TAUX DE PÉRENNITÉ À 3 ANS  
(GÉNÉRATION 2019)

Initiative  
Landes



**22** COMITÉS D'AGRÉMENTS

**12** MEMBRES PARTICIPANTS  
PAR COMITÉ

**179** ENTREPRISES SOUTENUES

**405** EMPLOIS CRÉÉS  
OU MAINTENUS

**1 570 500€**  
DE PRÊTS À TAUX 0%

ET BIEN D'AUTRES SUR  
[WWW.INITIATIVE-LANDES.COM](http://WWW.INITIATIVE-LANDES.COM)

**COMITÉS 2021**

# Initiative Landes : les chiffres 2021



Accueil porteur de projet

1



Montage financier du projet

2



Comité d'Agrément

3



Financement du projet

4



Pilotage de l'entreprise

5

**217** porteurs de projets accueillis  
(183 en 2020 +17%)  
(190 en 2019 +13%)

**181** entreprises

**211** entrepreneurs accompagnés  
(175 en 2020 +19,5%  
176 en 2019 +19%)

**177** entreprises  
(141 en 2020 +25%  
151 en 2019 +17%)  
(dont 11 ayant renoncé = 166)

**22** Comités d'agrément Initiative Landes dont 4 sur 1 journée

(18 en 2020 dont 3 sur 1 journée)

**196** entrepreneurs financés  
(125 en 2020 + 50%  
143 en 2019 + 31 %)

**161** Entreprises  
(107 en 2020 +51%  
122 en 2019 +27% )

**1 391,5 K€** de prêts d'honneur  
**12 794 K€** de prêts bancaires associés  
**9** Effet de levier / **386** emplois

**690** comptes rendus :  
**133** Partenaires techniques  
**324** Parrains  
**233** Initiative Landes

**382** entreprises suivies et parrainées

**97 %** pérennité à 3 ans  
(génération 2019)

**86 %** pérennité à 5 ans  
(génération 2017)

+ **2** entreprises issues de QPV Prime de 1500 € = **3 k€ / 2 emplois**  
+ **2** entreprises ayant obtenu un prêt renfort = **28 K€ / 4 emplois**

+ **11** entreprises sur les fonds Agri = **192,9 K€ / 17 emplois**

Dont **1** entreprise ayant obtenu un prêt Croissance = **49,5K€**

**1 615 K€**

**176** entreprises

**211** entrepreneurs

**353** prêts dont 4 « Covid »

**409** emplois

(1 800 K€ - 182 entreprises - 200 entrepreneurs - 305 prêts dont 68 « Covid » 824 k€ - 7 agri 140 k€ - 552 emplois en 2020)

**161 entreprises - 196 entrepreneurs - 1 391,5 K€ de prêts d'honneur***(835 k€ en 2020 + 67 % / 868 k€ en 2019 +60%) 8 600 € en moyenne (7 800 € en 2020/ 7100 € en 2019) :**(202 en 2020  
/192 en 2019)***126 entreprises sur les fonds propres + fonds Région + fonds BPI création/reprise – 160 entrepreneurs***(79 entreprises - 95 entrepreneurs en 2020 + 59 % / 97 entreprises - 117 entrepreneurs en 2019 + 30%)*

88%

**= 1 225 K€** *(705 K€ en 2020 +73,1% / 771 K€ en 2019 + 58,3%) :***- 843,5 K€ sur les fonds propres** *( 534 K€ en 2020 +58% / 650,5 K€ en 2019 +29,6% )* 69 %**- 133,5 K€ sur les fonds Feder - 71 entreprises - 89 entrepreneur** 11 %*(52 entreprises -59 entrepreneurs = 88,5 K€ en 2020 + 50,8%/ 25 entreprises = 40,5 K€ en 2019 x 3,2)***- 98 K€ sur les fonds Aquitaine Transmission - 22 entreprises – 25 entrepreneurs** 8 %*(15 entreprises - 18 entrepreneurs = 82,5K€ en 2020 + 18,7% / 16 entreprises - 24 entrepreneurs = 80 K€ en 2019 +22,5%)***- 150 K€ sur les fonds BPI PH CR - 22 entreprises - 28 entrepreneurs - Nouveau** 12 %**1 entreprises sur les fonds croissance - 2 entrepreneurs**

4%

**= 49,5 K€** **21 K€ sur les fonds propres + 28,5 K€ sur les fonds Feder** 539 *(39 K€ en 2020 +27% / 2019 )**(1 entreprise - 2 entrepreneurs sur les fonds propres / 2 entreprises – 2 entrepreneurs sur Feder dont 1 engagé 2020 réalisé en 2021)***34 entreprises sur les fonds Prêts d'Honneur Solidaires PHS création/reprise - 34 entrepreneurs***(26 entreprises - 28 entrepreneurs en 2020 +30,7% / 25 entreprises - 26 entrepreneurs en 2019 + 36 %)*

8 %

**= 117 K€** *(90,5 K€ en 2020 +29,2%- 97 K€ en 2019 +20,6%)***Nature des projets :** 68% de création *(62 % en 2020/ 58 % en 2019)*, 31% de reprise *(36 % en 2020/ 42 % en 2019)*, 1% de croissance *(2% en 2020/ 0 en 2019)***Origine des projets :** 42 % CCI *(35% 2020 /47 % en 2019)*, 43 % CMA *(45% en 2020 /43 % en 2019)*, 15 % BGE *(20 % en 2020/ 10 % en 2019)*

## Emplois

	2020 REEL	PREVI 2021	Total 2021	%
Fonds Propres, décaissés	534 000	600 000	<b>843 500</b>	141%
Fonds Propres, solde de décaissement	951 118	1 043 824	899 675	86%
<b>TOTAL FP et Solde</b>	<b>1 485 118</b>	<b>1 643 824</b>	<b>1 743 175</b>	<b>107%</b>
<b>Complément Décaissé :</b>				
Feder	88 500	70 000	<b>133 500</b>	191%
BPI Création reprise	0	140 000	<b>150 000</b>	107%
BPI Renfort	0	0	<b>28 000</b>	-
PH Solidaire	90 500	100 000	<b>117 000</b>	117%
Aquitaine Transmission	82 500	80 000	<b>98 000</b>	123%
<b>TOTAL FP et complément décaissés</b>	<b>795 500</b>	<b>990 000</b>	<b>1 370 000</b>	<b>138%</b>

## Ressources

Fonds Propres, décaissés :	2020 REEL	PREVI 2021	Total 2021	%
BPI	20 000	-	-	
EPCI	94 000	71 000	123 691	174%
Banques	13 500	13 500	28 500	211%
Entreprises	8 000	8 000	4 000	0%
Remboursements prêts d'honneur	605 932	600 000	643 988	107%
Solde de décaissement N-1	743 686	951 118	942 996	100%
<b>TOTAL</b>	<b>1 485 118</b>	<b>1 643 618</b>	<b>1 743 175</b>	<b>106%</b>
<b>Fonds engagés :</b>				
Fonds Propres	727 500	600 000	849 500	142%
Feder	135 000	70 000	88 500	126%
BPI Création reprise	0	140 000	307 000	219%
BPI Renfort	0	0	28 000	
PH Solidaire	126 500	100 000	153 500	154%
Aquitaine Transmission			104 000	

135 ent + 32 empr

48 ent + 11 empr

52 ent + 11 empr

2 ent

41 ent + 1 empr

20 ent + 2 empr

176 ent  
209 empr

355 prêts

## Fonds de prêt croissance 2021

### Emplois

	2020 REEL	PREVI 2021	Total 2021	%
Fonds propres montant engagé	30000	75000	21000	28%
Fonds propres montant décaissé	30 000	75 000	21000	28%
Fonds propres solde de décaissement	10 000	0	0	-
FEDER ENGAGE	19 000		19 000	-
FEDER DECAISSE	9 500	35 000	28 500	81%
TOTAL DECAISSE	39 500	110 000	49 500	45%

### Ressources

	2020 REEL	PREVI 2021	Total 2021	%
Ressources propres	40000	58166	1633	3%
Remboursements	1 334	5 500	8 033	146%
Solde N-1	0	11 334	11 334	-
FEDER	19 000	35 000	28 500	81%
TOTAL RESSOURCES	60 334	110 000	49500	45%

## Charges

	2020 REEL	PREVI 2021	Total 2021	%
DIRECTION EXPERTISE ADMIN (MAD)	134 426	159 000	158 477	100%
MONTAGE ET SUIVI DOSSIERS	61 558	78 000	99 184	127%
FRAIS DE STRUCTURE	18 000	18 000	18 000	100%
AUTRES FRAIS	50099	40 000	52 264	131%
PROVISIONS	7 282	20 000	20 053	100%
DETTE IRRECOUVRABLE	0	5 000	1 605	32%
<b>TOTAL</b>	<b>271 365</b>	<b>320 000</b>	<b>349 583</b>	<b>109%</b>

## Produits

	2020 REEL	PREVI 2021	Total 2021	%
CCI	110602	113 000	113 000	100%
CMA	31 756	36 000	45 364	126%
CONSEIL REGIONAL	75 000	75 000	60 370	80%
EPCI	0	57 500	76 263	133%
COTISATIONS	6 500	6 500	5 900	91%
PRESTATIONS (Agri Feder BPI)	13 645	16 000	17 954	112%
PRODUITS FINANCIERS	2382	0	4 670	0%
REPRISES PROVISION	18 020	16000	26 062	163%
PRESTATION prêts Solidarité Proxi	13 460	0	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>271 365</b>	<b>320 000</b>	<b>349 563</b>	<b>109%</b>
BENEVOLAT	31 900	/	29 700	/
<b>TOTAL avec BENEVOLAT</b>	<b>303 265</b>	<b>/</b>	<b>379 263</b>	<b>/</b>

## CHIFFRES CLÉS 2021

### Le financement des entreprises en 2021

**168** entreprises financées

(Engagés – renoncés année)

135 en N-1 / 142 en N-2



**65%** de création

68% en N-1 / 57 % en N-2



**33%** de reprise

29% en N-1 / 57 % en N-2



**1%** de croissance

1% en N-1

**1%** de renfort



**1 294 000 €** de prêts d'honneur engagés

1 219 k€ en N-1 / 1 039 k€ en N-2



**13 443 288 €** de prêts bancaires associés

10 448 k€ en N-1 / 10 450 k€ en N-2

Soit un total de

**14 737 288 €**

mobilisés dans l'économie du territoire de la plateforme

11 668 k€ en N-1 / 11 489 k€ en N-2

**97%** Taux de pérennité à 3 ans des entreprises soutenues

Génération 2019

92% en N / 91 % en N-2

**10** Effet levier bancaire des prêts d'honneur

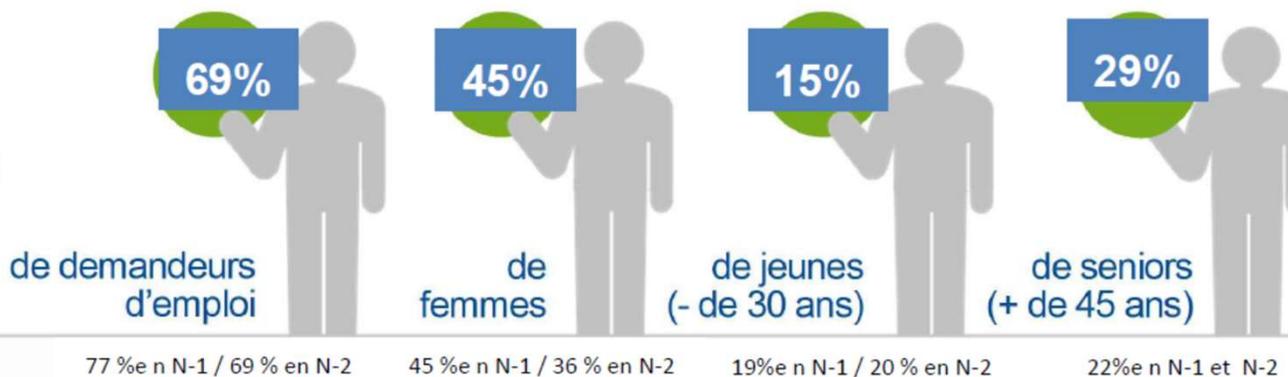
ACTIVITES	2019	2020	2021
commerces	40%	37%	32%
services aux particuliers	25%	15%	12%
CHR	16%	16%	25%
services aux entreprises	12%	8%	11%
BTP	7%	10%	7%
industrie	0%	7%	7%
éducation, santé, social	0%	5%	4%
immobilier, transport	0%	2%	2%

FORMES JURIDIQUE	2021
EI	5%
EIRL	8%
SNC	1%
EURL	37%
SARL	22%
SASU	8%
SAS	19%

# Initiative Landes : accompagnements, profils, emplois 2021

**201**  
nouveaux  
entrepreneurs  
accompagnés  
et financés

(regagés – renoncés année)



350 en N-1 / 337 en N-2



## L'accompagnement des entrepreneurs



**161** nouveaux entrepreneurs suivis



**113** bénévoles  
(dont 53 parrains et marraines / 48 Ecti)

**382** parrainages en cours

## Nombre d'entreprises financées :

### Variations du taux par rapport à N-1 :

- Positive
- Négative
- Stable

107 en N-1  
122 En N-2



7 +4

**Pays Morcenais**  
ça coule de source  
Communauté de communes

3 +2



Communauté de Communes  
**DU PAYS TARUSATE**  
Landes, Aquitaine

6 +3



**MACS**  
Communauté de communes  
Marenne Adour Côte-Sud

40 +12



**Le Seignanx**  
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

7 +5

pays d'**ORTHE**  
et **ARRIGANS**  
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES



11 +4

**GRAND DAX**  
AGGLOMÉRATION

18 +4

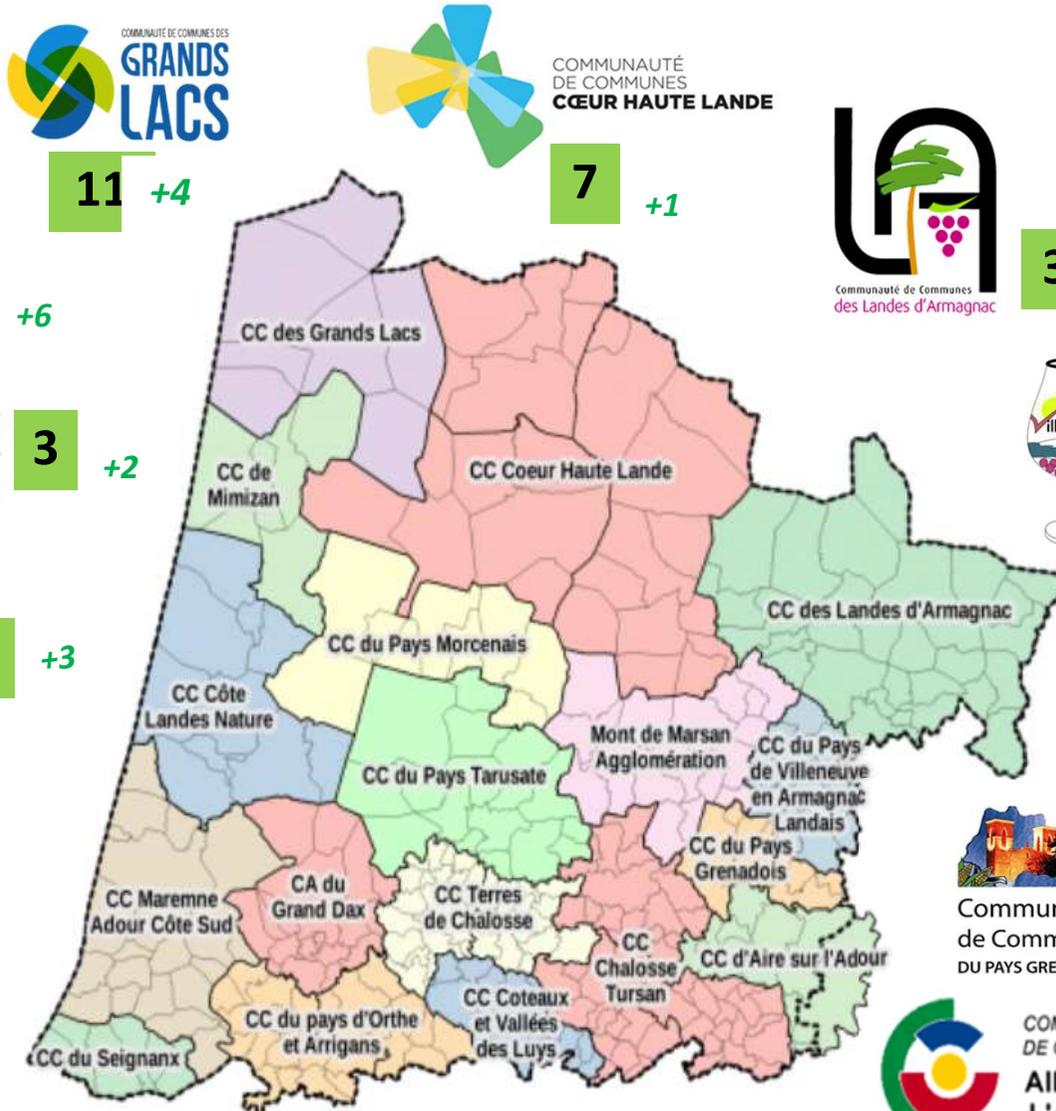
**TERRES DE CHALOSSE**  
communauté de communes

4 =



Communauté de communes  
**Coteaux et Vallées des Luys**

1 +1



	IMMATRICULATION			RADIATION			SOLDE		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
COMMUNAUTE D' AGGLOMERATION DU MARSAN	400	389	530	134	100	152	266	289	378
COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU GRAND DAX	512	558	637	209	184	212	303	374	425
COMMUNAUTE DE COMMUNES CHALOSSE TURSAN	162	156	175	79	47	58	83	109	117
COMMUNAUTE DE COMMUNES CŒUR DE LA HAUTE LANDE	140	125	161	53	49	57	87	76	104
COMMUNAUTE DE COMMUNES COTEAUX ET VALLEES DES LUYS	44	51	56	17	19	21	27	32	35
COMMUNAUTE DE COMMUNES D'AIRE SUR L'ADOUR	79	61	77	41	22	26	38	39	51
COMMUNAUTE DE COMMUNES DE COTE LANDES NATURE	119	139	144	50	62	64	69	77	80
COMMUNAUTE DE COMMUNES DE MIMIZAN	136	145	158	50	39	65	86	106	93
COMMUNAUTE DE COMMUNES DES GRANDS LACS	376	332	363	123	113	124	253	219	239
COMMUNAUTE DE COMMUNES DES LANDES D'ARMAGNAC	64	62	107	37	20	33	27	42	74
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS DE VILLENEUVE DE MARSAN EN ARMAGNAC	40	33	47	15	11	17	25	22	30
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS D'ORTHE ET ARRIGANS	170	185	237	80	71	101	90	114	136
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS GRENAOIS	35	35	46	19	14	17	16	21	29
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS MORCENAI	63	52	70	29	23	21	34	29	49
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS TARUSATE	121	100	135	61	41	56	60	59	79
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU SEIGNANX	261	233	272	83	78	90	178	155	182
COMMUNAUTE DE COMMUNES MAREMNE ADOUR COTE SUD	991	958	1 181	369	318	375	622	640	806
COMMUNAUTE DES COMMUNES TERRES DE CHALOSSE	104	112	156	68	44	56	36	68	100
	<b>3 817</b>	<b>3 726</b>	<b>4 552</b>	<b>1 517</b>	<b>1 255</b>	<b>1 545</b>	<b>2 300</b>	<b>2 471</b>	<b>3 007</b>

Source : fichier consulaire - extraction 07/01/2022 (hors double inscrits)  
Fichier CMA 2021

En 2021 :  
+19 %/ 2019  
+22 %/ 2020

En 2021 :  
+ 2 %/ 2019  
+ 23 %/ 2020

En 2021 :  
+31 %/ 2019  
+22 %/ 2020

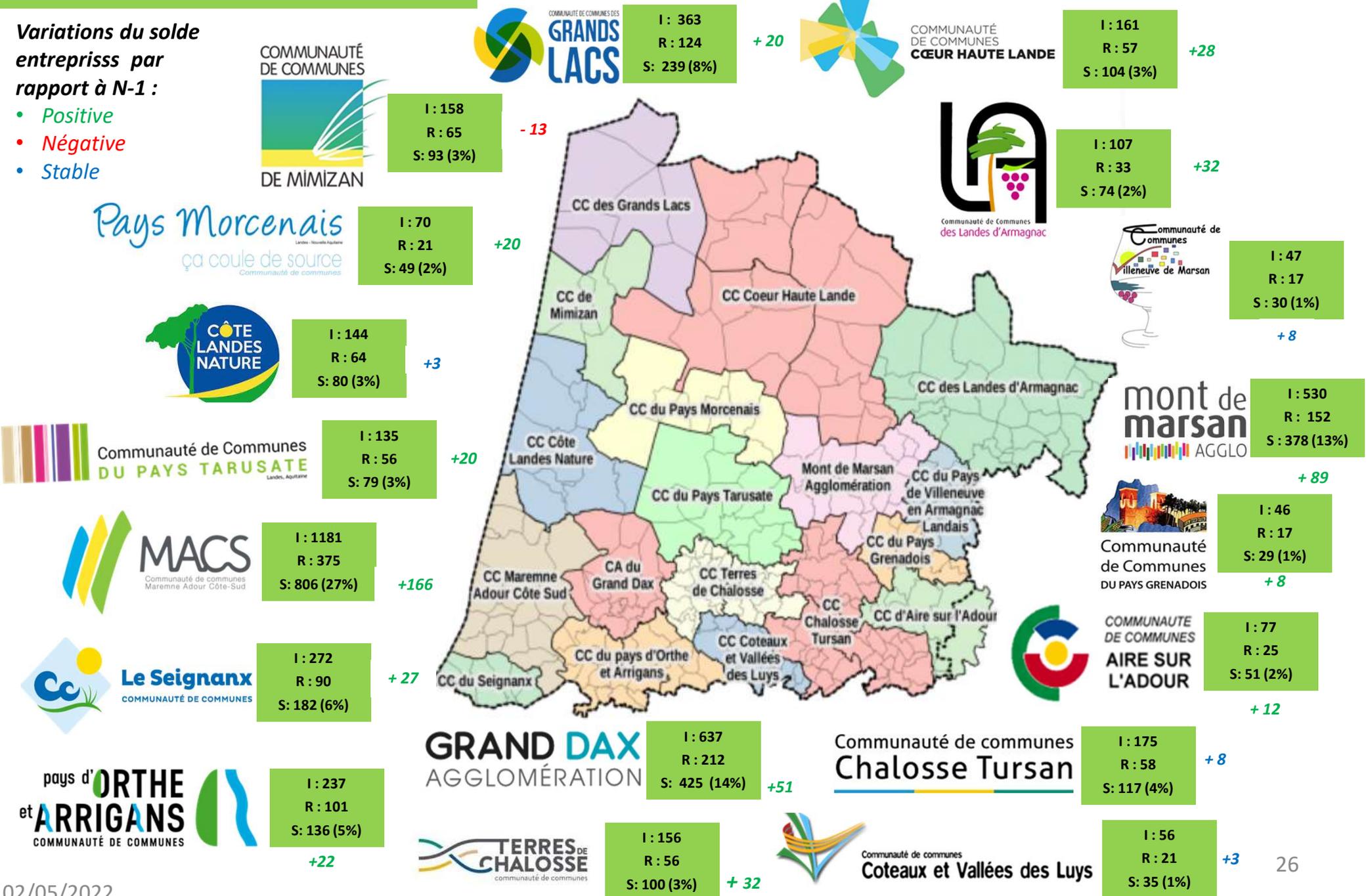
20% des immatriculations CCI/CMA 2021  
= 910 entreprises (745 en 2020)

161 projets financés par Initiative Landes en 2021 (107 en 2020)  
= 18 % des entreprises (14 % en 2020)

I : immatriculations, R: radiations, S : solde

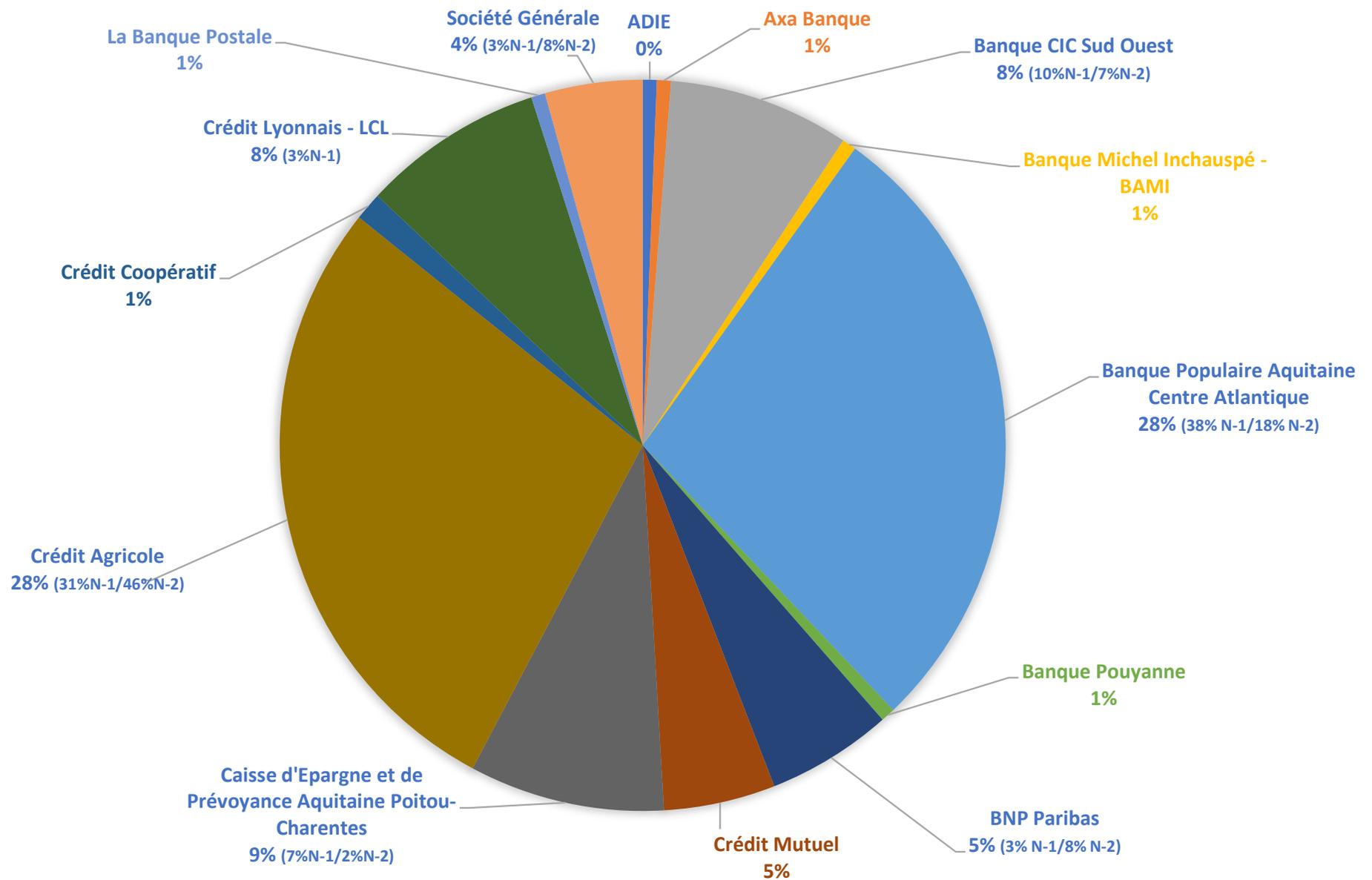
**Variations du solde  
entrepris par  
rapport à N-1 :**

- Positive
- Négative
- Stable



# Initiative Landes : Les banques 2021

## Total IL/PHS/Croissance : 161 entreprises 12 794 K€



## PORTEURS DE PROJETS- JEUNES ENTREPRISES

- Nous avons besoin d'améliorer notre communication locale, de renforcer notre équipe, de faire des aménagements intérieurs et extérieur, d'être accompagné sur la vie de chef d'entreprise
- Nous n'avons pas eu de contact après notre installation
- Demande de rééchelonnement du prêt PHS
- La caution personnelle du prêt bancaire est supérieure à 50% alors que le prêt d'honneur attribué est un PHS
- Le client a besoin de son contrat de prêt PHCR qui lui est envoyé directement par BPI car il l'a égaré

## PARRAINS PARTENAIRES TECHNIQUE

- Annuaire et fiches de compétences à mettre à jour
- Synthèse des parrainages actifs et suivi des comptes rendus de visites
- IP.2 à mettre jour
- Saisi des partenaires dans l'intranet Région

## EPCI

- Besoin d'information sur la suite du dispositif « Proxi »
- Besoin de mettre en place une convention avec la région NA
- Engagement membre IL

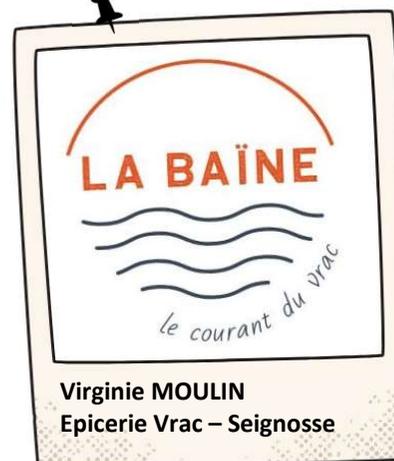
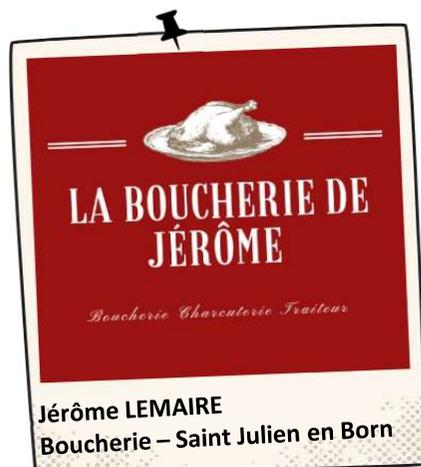
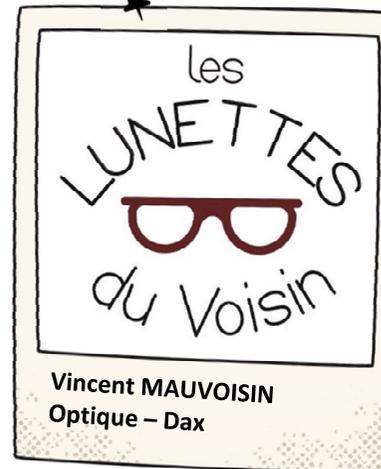
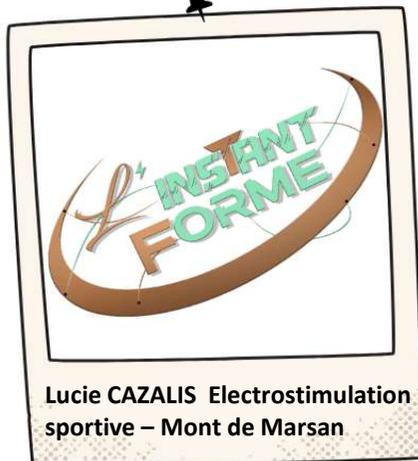
## Indicateurs Qualité

- Porteurs de projet financés = 196
- Compte rendus de suivi et parrainage enregistrés = 654 (dont 299 parrains/ 230 IL)

## Actions menées :

- Procédure de suivi du « suivi » sur IP2
- Indicateurs de suivi Pouey
- Information BPI réaménagement remboursements PHS
- Information BPI possibilité de lever l'exigence de caution personnelle < à 50%
- Demande à BPI les contrats de prêt PHS et PH CR

22 entreprises





Marine LABASTUGUE  
Doula holistique - Rion des  
Landes- Labrit



Dominique DE BARROS  
Boulangerie Pâtisserie –  
Meilhan



Minh Phuoc DUONG  
Food truck vietnamien en  
ambulante - Sud Landes



Vincent CASADO  
Centre de fitness aquatique -  
Mont de Marsan



Cédric HABERSETZER  
Menuiserie - Luxey



Charles TRIMOUILLAS et Rachel  
MACON  
Boucherie - Vieux Boucau



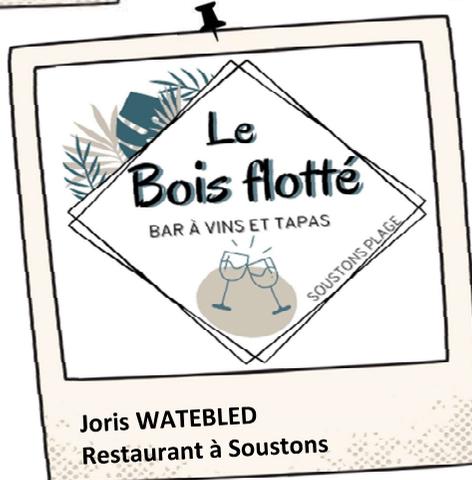
Laurent BORIES  
Fabrication de couettes, édredons  
et oreillers à Seignosse



Myriam CORBEL  
Food truck polynésien à Mont  
de Marsan



Giovanna TORTI  
Salon de coiffure à Mont de  
Marsan



Joris WATEBLED  
Restaurant à Soustons



Ilham DIEUDONNE  
Salon de coiffure à Dax

# Initiative Landes : pérennité examinée en 2021 / génération 2018

**14** cessations de **2018 à 2021** pour **120** entreprises financées en **2018**  
= **89 %** de pérennité hors vente

## **7 RADIATIONS (12 en 2020/ 6 en 2019 ) :**

- 1 vente de produits bretons sur les marchés, siège à Yzosse
- 1 garage moto à Biscarrosse
- 1 restauration rapide à Hossegor
- 1 restauration traditionnelle à Dax
- 1 restaurant à Mont de Marsan
- 1 conception et supports publicitaires à Mont de Marsan
- 1 vente articles funéraires à Saint Sever

## **6 LIQUIDATIONS JUDICIAIRES (4 en 2020 /6 en 2019 ) :**

- 1 fabrication de frites fraîches à Escource
- 1 dépôt vente à Mont de Marsan
- 1 fabrication d'orthèses et prothèses à Aire sur l'Adour
- 1 bateau de pêche à Capbreton
- 1 salon de thé à Seignosse
- 1 salon de coiffure à Saint Paul les Dax

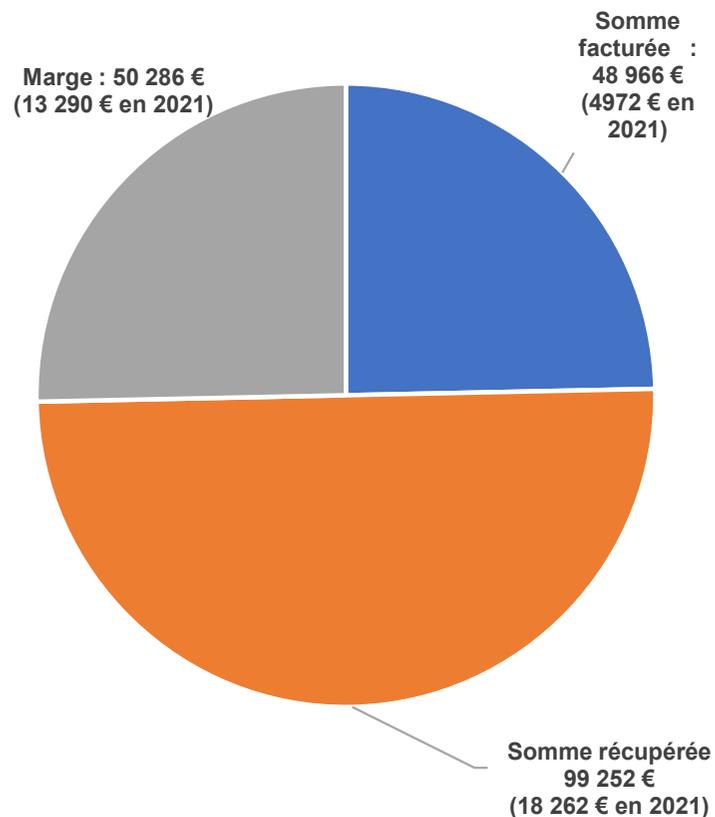
## **1 VENTE (1 en 2020 /6 en 2019) :**

- 1 traiteur épicerie fine à Hossegor

**Raisons :** **85 %** activité et rentabilité insuffisante (67 % N-1)  
**15 %** personnelles (33 % N-1)

(19 cessations de 2017 à 2020 pour 139 entreprises financées en 2017, **86 %** de pérennité hors vente /  
19 cessations de 2016 à 2019 pour 120 entreprises financées en 2016, **84 %** de pérennité hors vente )

## Sommes récupérées par Pouey depuis 2008



### Dossiers chez Pouey à fin 2021 :

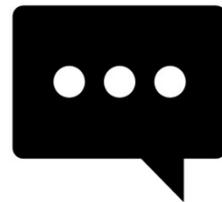
- **24** dossiers en cours pour **75 396€**, **4** toujours en activité: *Bar à Dax, Accrobranche à Saint Pierre du Mont + 2 nouveaux* (27 dossiers en cours en 2020)
- **2** nouveaux dossiers confiés en 2021 pour **4 636€** *poissonnier à Sanguinet, activité de carrelage à Mézos, 11980€ provisionnés* (5 dossiers confiés en 2020)
- **6** dossiers clôturés en 2021 : dont 8000 € récupéré en 2021

**Les irrécouvrables cumulés : 45 714 €**, 24 dossiers, dont 2 en 2021, **1605 €** (*Restauration rapide à Dax 1525€ et Travaux agricoles à Magescq 79€*)

Historique 22 dossiers :

**Restaurant** à Gabarret 3333€, **Coiffure** à Dax 1555€ en **2009**, **Garage** à Onesse 1563€, **Fleuriste** à Hagetmau 1777€ en **2011**, **Mécanique de précision** à Ondres 2466€, **Primeur** à Hagetmau 1350€ en **2012**, **Vente de fruits et légumes** à St Geours de Maremne 139 € en **2013**, **Vente de bijoux de luxe** à Hossegor 1539 € en **2014**, **Coiffure** à Mont de Marsan 1872€, **Restauration antillaise** à Dax 7083€, **Fleuriste** à St Geours de Maremne 166€, **Ebéniste** à Eugénie les Bains 208€ en **2015**, **Vente de matériel agricole** à Roquefort 2283€, **Restaurant** à Cazères 555€, **Boucherie charcuterie** à Dax 6666 €, **Traiteur épicerie fine** à Capbreton 1111€, **Motoculture** à Saint Avit 1527€ en **2016**, **Commerce de produits bio** à Hossegor 4026€ en **2017**, **Pressing** à Dax 2809€ en **2018**, **Fleuriste** à Mont de Marsan 911€, **Boucherie Charcuterie** à Mont de Marsan 51€, **Vival** à Lit et Mixe 1111€ en **2019**.

## 3. Nos actions depuis 2004



## CHIFFRES CLÉS 2005-2021

**1 522**  
entreprises  
financées



**56%** de création



**44%** de reprise

### Le financement des entreprises



**10 426 500 €**  
de prêts d'honneur réalisés

(hors prêts Covid et renfort)



**106 466 000 €**  
de prêts bancaires associés

Soit un total de  
**116 892 500 €**  
mobilisés dans  
l'économie des Landes

**97%** Taux de  
pérennité à 3 ans  
(entreprises soutenues  
génération 2019)

**86%** Taux de pérennité  
à 5 ans (entreprises  
soutenues génération 2017)

**10** Effet levier bancaire  
des prêts d'honneur

Dont 7 475 k€ sur les fonds propres  
Pertes cumulées sur les fonds propres: 45 716 €

CMA : 48%  
CCI : 40 %  
TGC : 10 %  
IE : 2 %

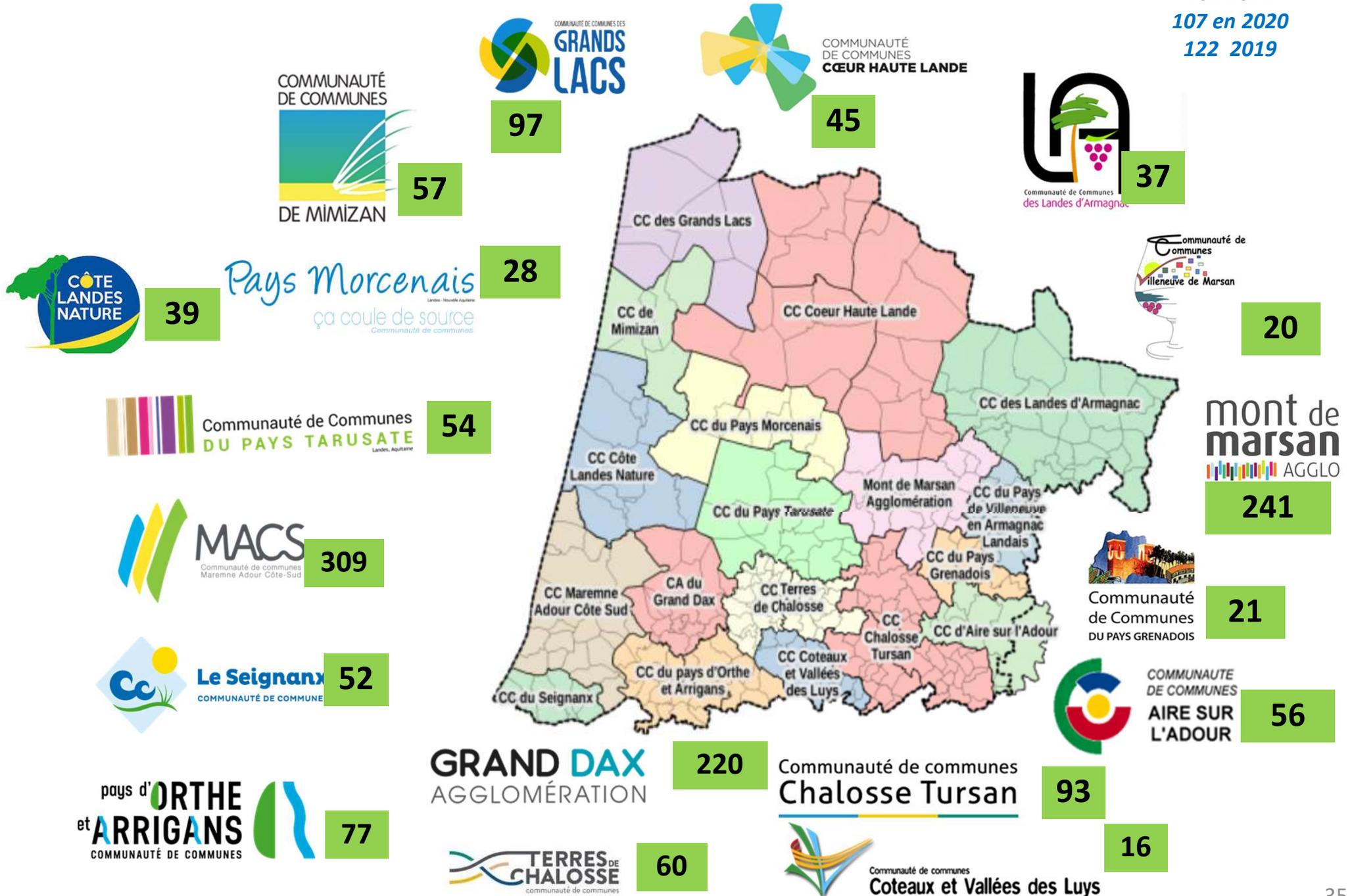
Prêts d'honneurs moyens : 6 850 €  
(8600 € en 2021)

Prêts bancaires moyens : 69 950 €

Nombre d'emploi  
moyen : 2.3

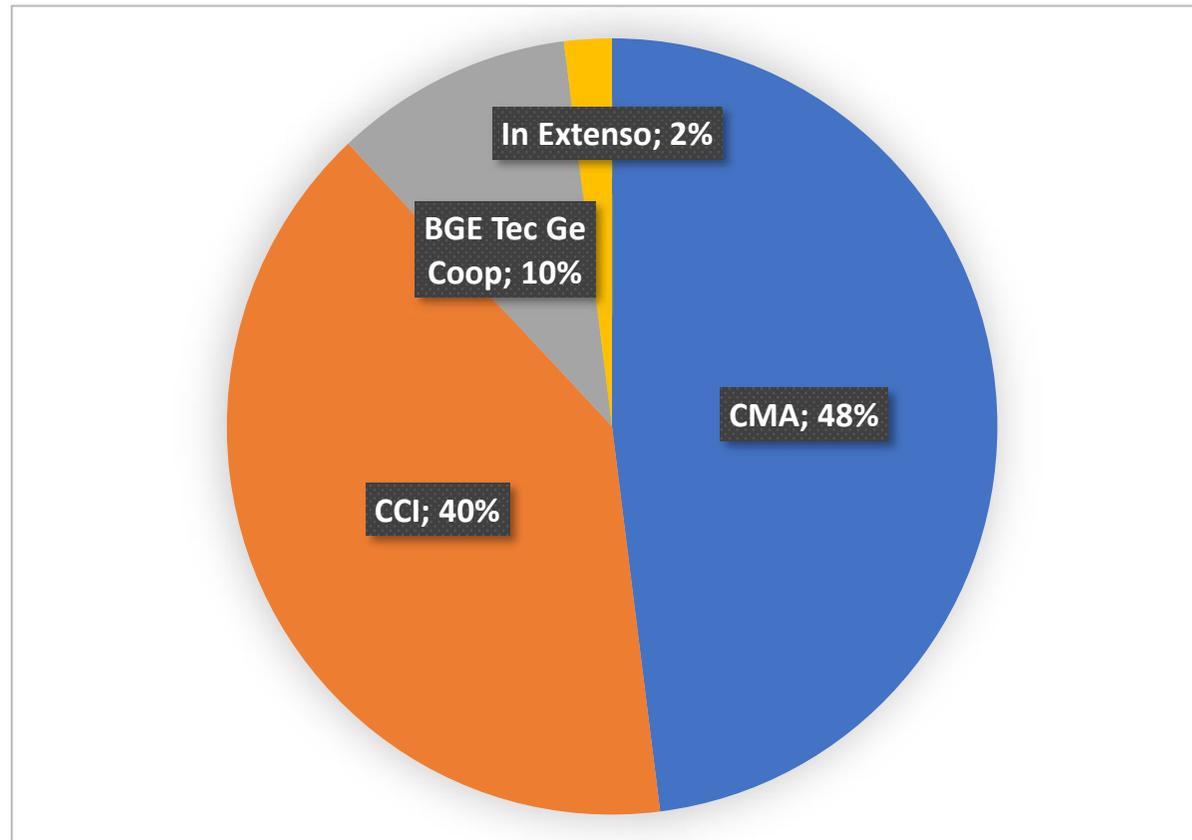


161 2021  
107 en 2020  
122 2019



# 1 522

projets de création, reprise, accompagnés, parrainés  
et financés par Initiative Landes,  
dont :



## Fonds de prêt d'honneur Initiative Landes 2004 – 2021 : emplois

Fonds Décaissés	2004-2018	2019	2020	2021	TOTAL	%
Fonds propres	5 446 500	650 500	534 000	843 500	<b>7 474 500</b>	72%
Feder	0	40 500	93 000	133 500	<b>267 000</b>	3%
Aquitaine Transmission	662 500	80 000	82 500	98 000	<b>923 000</b>	9%
BPI	0	-	-	150 000	<b>150 000</b>	1%
Nacre/PHS/PTZ	1 312 000	97 000	90 500	117 000	<b>1 616 500</b>	15%
<b>TOTAL Fonds création/reprise</b>	<b>7 421 000</b>	<b>868 000</b>	<b>795 500</b>	<b>1 342 500</b>	<b>10 426 500</b>	<b>100%</b>
<i>Prêts bancaires associés</i>	<i>76 634 000</i>	<i>9 001 000</i>	<i>8 037 000</i>	<i>12 794 000</i>	<i>106 466 000</i>	<i>10</i>
Origine des projets	2004-2018	2019	2020	2021	TOTAL	%
CCI	453	57	37	69	<b>616</b>	40%
CMA	553	53	48	69	<b>723</b>	48%
BGE TGC	94	12	22	23	<b>151</b>	10%
In extenso	32	0	0	0	<b>32</b>	2%
<b>Nbre projets création/reprise/croissance</b>	<b>1132</b>	<b>122</b>	<b>107</b>	<b>161</b>	<b>1522</b>	<b>100%</b>
<i>Dont reprises</i>	<i>533</i>	<i>51</i>	<i>39</i>	<i>50</i>	<i>673</i>	<i>44%</i>
Croissance Décaissé	2004-2018	2019	2020	2021	TOTAL	
Fonds propres	0	0	30 000	21 000	<b>51 000</b>	Total : <b>89 000</b>
Feder	0	0	9 500	28 500	<b>38 000</b>	
<b>Nbre projets croissance</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	
<i>Emplois création/reprise/croissance</i>	<i>2 638</i>	<i>260</i>	<i>260</i>	<i>386</i>	<i>3 544</i>	<i>2,3 moyen</i>
Fonds Agri	2004-2018	2019	2020	2021	TOTAL	
Prêts décaissés	110 000	60 000	140 000	192 900	<b>502 900</b>	
<b>Nbre projets Agri</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>28</b>	
<i>Emplois Agri</i>	<i>8</i>	<i>5</i>	<i>15</i>	<i>17</i>	<i>45</i>	

**2 258 029 €**

de fonds de prêts d'honneur création / reprise constitué par Initiative Landes, dont :

61 % de fonds publics :

18 % CDC/BPI

14 % Conseil Départemental

19 % Conseil Régional

10 % Feder

17 % de fonds de Banques

7 % de fonds d'entreprises

15% de fonds d'EPCI

Dont 908 881 € sans droit de reprise

Solde décaissement à fin 2021 = 899 675 €

+

**41 633 €**

de fonds de prêts d'honneur croissance constitué par Initiative Landes

**Total = 2 299 662 €**

## Fonds de prêt d'honneur Initiative Landes 2004 – 2021 : ressources

Ressources Fonds propres	2004-2018	2019	2020	2021	TOTAL	%	Sans reprise
CDC / BPI	347 250	40 000	20 000	-	<b>407 250</b>	19%	
Conseil Départemental	315 000	-	-	-	<b>315 000</b>	15%	
Conseil Régional	428 717	-	-	-	<b>428 717</b>	20%	
Feder	221 404	0	0	0	<b>221 404</b>	11 %	186 590
<b>Total fonds publics</b>	<b>1 312 371</b>	<b>40 000</b>	<b>20 000</b>	-	<b>1 372 371</b>	<b>61%</b>	<b>186 590</b>
Crédit Agricole	127 500	10 000	10 000	10 000	<b>157 500</b>		157 500
BPACA	80 000	0	-	10 000	<b>90 000</b>		0
Caisse d'Epargne	64 500	3 500	3 500	3 500	<b>75 000</b>		0
Société Générale	46 000	5 000	-	5 000	<b>56 000</b>		56 000
<b>Total fonds banques</b>	<b>318 000</b>	<b>18 500</b>	<b>13 500</b>	<b>28 500</b>	<b>378 500</b>	<b>17%</b>	<b>213 500 (**)</b>
Edf Groupama	9 600	4 500	8 000	4 000	<b>26 100</b>		
Autres entreprises	141 000	-	-	-	<b>141 000</b>		
<b>Total fonds entreprises</b>	<b>150 600</b>	<b>4 500</b>	<b>8 000</b>	<b>4 000</b>	<b>167 100</b>	<b>7%</b>	<b>167 100</b>
EPCI	36 000	88 000	94 000	123 691	<b>341 691</b>	15%	341 691
<b>TOTAL Fonds propres</b>	<b>1 816 971</b>	<b>151 000</b>	<b>135 500</b>	<b>156 191</b>	<b>2 259 662 (*)</b>	100%	<b>908 951</b>
<b>Remboursements</b>	<b>4 254 654</b>	<b>657 287</b>	<b>605 932</b>	<b>643 988</b>	<b>6 161 861</b>		
<b>Irrecouvrables</b>	<b>42 036</b>	<b>2 074</b>	-	<b>1 605</b>	<b>45 715</b>		
<b>Total net</b>	<b>6 029 589</b>	<b>806 213</b>	<b>741 432</b>	<b>798 574</b>	<b>8 375 808</b>		
Prêts décaissés	5 446 500	650 500	534 000	843 500	<b>7 474 500</b>		
<b>Solde décaissement net</b>	<b>583 089</b>	<b>155 713</b>	<b>207 432</b>	- <b>44 926</b>	<b>901 308</b>		
Pour Fonds croissance	0	0	0	- 1633	- 1633		<b>899 675</b>

## Fonds d'accompagnement 2004 - 2021

Produits	2004-2018	2019	2020	2021	TOTAL	%
CCI	894 247	107 388	110 602	113 000	<b>1 225 237</b>	39%
CMA	462 350	34 344	31 756	45 364	<b>573 814</b>	18%
Cotisations	101 600	6 300	6 500	5 900	<b>120 300</b>	4%
Région	164 060	75 000	75 000	60 370	<b>374 430</b>	12%
Etat FEDER FSE NACRE	239 404	0	0	0	<b>239 404</b>	8%
Prestations (AT QPV AGRI FEDER)	22 575	8 534	13 645	17 954	<b>61 412</b>	2%
Prêts Solidarité Proximité	-	-	13 460	-	<b>13 460</b>	0%
EPCI	67 000	-	-	76 263	<b>143 263</b>	5%
Autre (PROV FIN )	209 177	27 287	20 402	30 732	<b>287 598</b>	9%
Prestations CCI / Covid	-	-	100 000	-	<b>100 000</b>	3%
<b>TOTAL</b>	<b>2 160 413</b>	<b>258 853</b>	<b>371 365</b>	<b>349 583</b>	<b>3 140 214</b>	100%
Charges						
Direction expertise admin	536 670	99 313	134 426	158 477	<b>928 886</b>	30%
Dossiers	864 431	79 061	61 558	99 184	<b>1 104 234</b>	35%
Participation frais CCI	158 583	18 000	18 000	18 000	<b>212 583</b>	7%
Charges fonctionnement	328 984	37 774	50 099	52 264	<b>469 121</b>	15%
Provision Irrecouvrable	229 708	22 631	7 282	20 053	<b>279 674</b>	9%
Irrecouvrable	42 037	2 074	-	1 605	<b>45 716</b>	1%
Département / Covid	0	-	100 000	-	<b>100 000</b>	3%
<b>TOTAL</b>	<b>2 160 413</b>	<b>258 853</b>	<b>371 365</b>	<b>349 583</b>	<b>3 140 214</b>	100%

## 4. Nos enjeux pour 2022



## ***Notre ambition :***

Soutenir le développement économique sur le département des Landes.

Permettre de créer ou reprendre une entreprise, d'innover, de se développer et de créer des emplois localement.

Avec des aides financières pour soutenir les initiatives des entrepreneurs qui souhaitent s'implanter sur le département des Landes.

***Notre engagement : garantir aux nouveaux entrepreneurs les meilleures chances de succès***

un projet solide

un financement adéquat

des conseils de professionnels

des relations locales avec des alliés de proximité

## Initiative Landes : plan d'action, axes clés 2022

### Axes clés :

- Développer nos activités et le soutien aux entreprises. Accompagner les entreprises dans la transition environnementale, digitale et innovation.
- Animer les partenariats en particulier avec les EPCI, Développer les prêts BPI en cohérence avec les autres fonds. Mettre en place In Cube
- Enrichir le parrainage et les contacts avec ceux qui terminent le remboursement de leur prêt Initiative Landes « ambassadeurs Initiative Landes ».
- Développer l'utilisation des outils de suivi (IP2) et les actions de communication.



**20 %** de projets financés

(18 % en 2021, 161 financé / 910 = 20% des 4 552 créations/reprises CCI CMA //

14 % en 2020 - 107 financés / 745 = 20 % des 3726 créations/reprises CCI CMA)



Accueil porteur de projet

1

**220** porteurs de projets accueillis  
(217 en 2021)  
(183 en 2020)  
(190 en 2019)

**185** entreprises  
(181 en 2021)



Montage financier du projet

2

**215** entrepreneurs accompagnés  
(211 en 2021)  
(175 en 2020)  
(176 en 2019)

**180** entreprises  
(177 en 2021)  
(141 en 2020)  
(151 en 2019)



Comité d'Agrément

3

**22** Comités d'agrément Initiative Landes  
Création/reprise /croissance



Financement du projet

4

**190** Entrepreneurs financés  
(196 en 2021)  
(125 en 2020)  
(143 en 2019)

**160** entreprises  
(161 en 2021/ 9107 en 2020 / 122 en 2019)

**1 400 k€** de prêts d'honneur  
**13 000 k€** de prêts bancaires associés  
**380** emplois



Pilotage de l'entreprise

5

Suivis Initiative Landes, parrains, partenaires techniques  
**700** comptes rendus

**382** entreprises suivies et parrainées

**97 %** pérennité à 3 ans (génération 2020)

**86 %** pérennité à 5 ans (génération 2020)

**160 entreprises – 190 entrepreneurs - 1 400 K€ de prêts d'honneur :**

**120 entreprises sur les fonds propres + fonds Région + fonds BPI création/reprise – 150 entrepreneurs**

*(126 entreprises - 160 entrepreneurs en 2021 / 79 entreprises - 95 entrepreneurs en 2020 / 97 entreprises - 117 entrepreneurs en 2019)*

**= 1170 K€** (1 225 k€ en 2021/ 705 K€ en 2020 / 771 K€ en 2019) :

- **835 K€ sur les fonds propres** ( 843,5 k€ en 2021/ 534 K€ en 2020 / 650,5 K€ en 2019)

- **75 K€ sur les fonds Feder - 39 entreprises - 50 entrepreneurs**

*(67 entreprise - 86 entrepreneurs = 133,5 K€ en 2021 / 52 entreprise - 59 entrepreneurs = 88,5 K€ en 2020 / 25 entreprises = 40,5 K€ en 2019)*

- **99 K€ sur les fonds Aquitaine Transmission - 22 entreprises - 25 entrepreneurs**

*(22 entreprises – 25 emprunteurs = 98 K€ en 2021 / 15 entreprises – 18 emprunteurs = 82,5 K€ en 2020 / 16 entreprises- 18 emprunteurs = 80 K€ en 2019)*

- **161 K€ sur les fonds BPI PH CR - 23 entreprises - 29 entrepreneurs**

*(22 entreprises – 28 emprunteurs = 150 K€ en 2021)*

**5 entreprises sur les fonds croissance - 5 entrepreneurs**

**=115 K€** 75 K€ sur les fonds propres + 40 K€ sur les fonds Feder

*(1 entreprises – 2 emprunteurs en 2021= 21 k€ fonds propres + 28,5 k€ Feder / 2 entreprises - 2 entrepreneurs = 30 k€ fonds propres + 9,5 k€ Feder en 2020)*

**35 entreprises sur les fonds PHS création/reprise – 35 entrepreneurs**

*(34 entreprises en 2021/ 26 entreprises – 28 emprunteurs en 2020 / 25 entreprises – 26 emprunteurs en 2019)*

**= 115 K€** (117 k€ en 2021 - 90,5 K€ en 2020 – 97 K€ en 2019)

**Nature des projets :** 68% de création (62 % en 2020/ 58 % en 2019) , 31% de reprise (36 % en 2020/ 42 % en 2019) , 1% de croissance (2% en 2020/ 0 en 2019)

**Origine des projets :** 42 % CCI (35% 2020 /47 % en 2019), 43 % CMA (45% en 2020 /43 % en 2019) , 15 % BGE (20 % en 2020/ 10 % en 2019)

## Emplois

	Total 2021	PREVI 2022	T1	%
Fonds Propres, décaissés	<b>843 500</b>	835 000		
Fonds Propres, solde de décaissement	899 675	823 175		
<b>TOTAL FP et Solde</b>	<b>1 743 175</b>	<b>1 658 175</b>		
<b>Complément Décaissé :</b>				
Feder	<b>133 500</b>	75 000		
BPI Création reprise	<b>150 000</b>	161 000		
BPI Renfort	<b>28 000</b>	0		
PH Solidaire	<b>117 000</b>	115 000		
Aquitaine Transmission	<b>98 000</b>	99 000		
<b>TOTAL FP et complément décaissés</b>	<b>1 370 000</b>	<b>1 285 000</b>		

## Ressources

Fonds Propres, décaissés :	Total 2021	PREVI 2022	T1	%
BPI	-	-		
EPCI	123 691	77 000		
Banques	28 500	28 500		
Entreprises	4 000	8 000		
Remboursements prêts d'honneur	643 988	645 000		
Solde de décaissement N-1	942 996	899 675		
<b>TOTAL</b>	<b>1 743 175</b>	<b>1 658 175</b>		
<b>Fonds engagés :</b>				
Fonds Propres	849 500	850 000		
Feder	<i>88 500</i>	<i>90 000</i>		
BPI Création reprise	<i>307 000</i>	<i>350 000</i>		
BPI Renfort	<i>28 000</i>	<i>0</i>		
PH Solidaire	153 500	155 000		
Aquitaine Transmission	<i>104 000</i>	105 000		

**Total 1 530 500**

**Total 1 550 000**

## Fonds de prêt croissance 2022 V2

### Les emplois

	Total 2021	PREVI 2022	T1	%
Fonds propres montant engagé	21000	75000		
Fonds propres montant décaissé	21000	75 000		
Fonds propres solde de décaissement	0	0		
FEDER ENGAGE	19 000	40 000		
FEDER DECAISSE	28 500	40 000		
TOTAL DECAISSE	49 500	115 000		

### Les ressources

	Total 2021	PREVI 2022	T1	%
Ressources propres	1633	67 000		
Remboursements	8 033	8 000		
Solde N-1	11 334	0		
FEDER	28 500	40 000		
TOTAL RESSOURCES	49500	115 000		

## Charges

	Total 2021	PREVI 2022	T1	%
DIRECTION EXPERTISE ADMIN (MAD)	158 477	177 000		
MONTAGE ET SUIVI DOSSIERS	99 184	84 000		
FRAIS DE STRUCTURE	18 000	18 000		
AUTRES FRAIS	52 264	40 000		
PROVISIONS	20 053	20 000		
DETTE IRRECOUVRABLE	1 605	5 000		
<b>TOTAL</b>	<b>349 583</b>	<b>344 000</b>		

## Produits

	Total 2021	PREVI 2022	T1	%
CCI	113 000	113 000		
CMA	45 364	36 000		
CONSEIL REGIONAL	60 370	75 000		
EPCI	76 263	66 000		
COTISATIONS	5 900	6 500		
PRESTATIONS (Agri Feder BPI)	17 954	16 500		
IN CUBE	0	15 000		
PRODUITS FINANCIERS	4 670	2 500		
REPRISES PROVISION	26 062	13 500		
<b>TOTAL</b>	<b>349 583</b>	<b>344 000</b>		

	Etablissements Publics de Coopération Intercommunale - EPCI	Population	Participation demandée €
*	1 Communauté de communes Maremne Adour Côte Sud	64 493	30 000 €
	2 Grand Dax Agglomération	54 874	30 000 €
*	3 Marsan Agglomération	53 323	30 000 €
	4 Communauté de communes des Grands Lacs	29 186	10 000 €
	5 Communauté de Communes du Seignanx	26 825	10 000 €
	6 Communauté de Communes Chalosse Tursan (ex Tursan - Hagetmau - Cap de Gascogne)	26 069	10 000 €
	7 Communauté de communes du Pays d'Orthe Arrigans (ex Pays d'Orthe et Pouillon)	23 619	6 000 €
	8 Communauté de Communes Terres de Chalosse (ex Mugron - Montfort)	18 231	6 000 €
*	9 Communauté de communes du Pays Tarusate	17 512	6 000 €
	10 Communauté de Communes Cœur de Haute Landes (ex pays albret-pissos-hte lande)	15 557	6 000 €
*	11 Communauté de Communes d'Aire-sur-l'Adour	12 868	6 000 €
	12 Communauté de Communes de Mimizan	12 025	6 000 €
	13 Communauté de Communes Côte Landes Nature	11 534	6 000 €
	14 Communauté de Communes des Landes d'Armagnac	10 886	6 000 €
	15 Communauté de communes du pays Morcenais	9 408	3 000 €
	16 Communauté de communes du Pays Grenadois	7 684	3 000 €
	17 Communauté de Communes Côteaux et Vallées des Luys	7 628	3 000 €
	18 Communauté de communes du pays de Villeneuve-de-Marsan en Armagnac	6 282	3 000 €
	<b>TOTAL</b>	<b>408 004 €</b>	<b>180 000 €</b>

\* Rsemnt Proxi à finaliser

Plus de 50 000 habitants = 30 000 €

Plus de 25 000 moins de 50 000 habitants = 10 000 €

Plus de 10 000 moins de 25 000 habitants = 6 000 €

Moins de 10 000 habitants = 3 000 €

# Initiative Landes : Participation des EPCI

## 13 partenaires en 2021 (9 en 2020)

	Etablissements Publics de Coopération Intercommunale - EPCI	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 PROXI	2022
1	Communauté de communes Maremne Adour Côte Sud				20 000 €	20 000 €	30 000 €		30 000 €
2	Grand Dax Agglomération		30 000 €	30 000 €	30 000 €	30 000 €	30 000 €		30 000 €
3	Marsan Agglomération		3 000 €	3 000 €	15 000 €	15 000 €	30 000 €		30 000 €
4	Communauté de communes des Grands Lacs	5 000	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	7 000 €		10 000 €
5	Communauté de Communes du Seignanx				5 000 €	5 000 €	5 000 €		5 000 €
6	Communauté de Communes Chalosse Tursan						10 000 €		10 000 €
7	Communauté de communes du Pays d'Orthe Arrigans						6 000 €		6 000 €
8	Communauté de Communes Terres de Chalosse							SO	6 000 €
9	Communauté de communes du Pays Tarusate					6 000 €	6 000 €	35 954 €	6 000 €
10	Communauté de Communes Cœur de Haute Landes								
11	Communauté de Communes d'Aire-sur-l'Adour		6 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €		5 000 €
12	Communauté de Communes de Mimizan							24 000 €	Non
13	Communauté de Communes Côte Landes Nature							SO	
14	Communauté de Communes des Landes d'Armagnac			5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €		5 000 €
15	Communauté de communes du pays Morcenais		3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €		3 000 €
16	Communauté de communes du Pays Grenadois						3 000 €		3 000 €
17	Communauté de Communes Côteaux et Vallées des Luys								3 000 €
18	Communauté de communes du Pays de Villeneuve en Armagnac Landais							SO	
	<b>TOTAL</b>	5 000 €	47 000 €	51 000 €	88 000 €	94 000 €	140 000 €	59 954 €	152 000 €
	<b>TOTAL</b>	5 000 €	27 000 €	35 000 €	0 €	0 €	76 263 €	0 €	
	<b>TOTAL</b>	0 €	20 000 €	16 000 €	88 000 €	94 000 €	63 807 €	59 954 €	

26 261 € pour l'accompagnement  
3 737 € pour l'investissement

Investissement  
Accompagnement

Etablissements Publics de Coopération Intercommunale - EPCI	Souhait Membre	Souhait participation Conseil d'Administration	Convention 2022	Nom du Président	Nom du représentant permanent	Nom du suppléant	Nom du suppléant
1 Communauté de communes Maremne Adour Côte Sud	1	1	1	Pierre FROUSTEY	Hervé BOUYRIE Vice Président	Mélanie FERNANDEZ cheffe de service développement économique	
2 Grand Dax Agglomération	1	1	1	Julien DUBOIS	Grégory RENDÉ Vice Président	Philippe LAFFITTE Elu en charge de l'emploi	Muriel MUSCAT Chargée de mission Développement économique
3 Marsan Agglomération	1	1	1	Charles DAYOT	Joël BONNET Vice Président	Catherine MANCEAU Directrice du développement économique	Renaud DARQUIER chargé de mission développement économique
4 Communauté de communes des Grands Lacs	1	1	1	Françoise DOUSTE	Marie Françoise NADAU Vice Présidente	Françoise DOUSTE	
5 Communauté de Communes du Seignaux	0	0	1	Isabelle DUFAU	Eva BELIN		
6 Communauté de Communes Chalosse Tursan	1	0	1	Pascale REQUENNA	Gilbert LANNE Vice Président	Isabelle FIL Responsable du développement économique	
7 Communauté de communes du Pays d'Orthe Arrigans	0	0	1	Jean-Marc LESCOUTE			
8 Communauté de Communes Terres de Chalosse	?	?	1	Didier GAUGEACQ			
9 Communauté de communes du Pays Tarusate	1	1	1	Laurent CIVEL	Laurent CIVEL	Angélique CAPDEVIELLE DGS	
10 Communauté de Communes Cœur de Haute Landes	?	?	?	Dominique COUTIERE			
11 Communauté de Communes d'Aire-sur-l'Adour	1	?	1	Philippe BRETHERS			
12 Communauté de Communes de Mimizan	1	1	1	Xavier FORTINON	Henri Jean THEBAULT Vice Président	Patrick COCHARD DEGUET	
13 Communauté de Communes Côte Landes Nature			0		Philippe MOUHEL		
14 Communauté de Communes des Landes d'Armagnac	1	1	1	Philippe LATRY	Nicolas LAFON Vice Président	Philippe LATRY	
15 Communauté de communes du Pays Morcenais	?	?	1	Jérôme BAYLAC-DOMENTROY			
16 Communauté de communes du Pays Grenadois	1	0	1	Jean Luc LAFENETRE	Jean Pierre BRETHOUS Vice Président	Lionel PETIT Chargé de mission	Philippe OGE Elu référent Aménagement et Développement Territorial
17 Communauté de Communes Côteaux et Vallées des Luys	1	0	1	Christine FOURNADET	Alain GARBAY Vice Président	Alex GOUSSE Chargé de mission Aménagement et développement du Territoire	
18 Communauté de communes du Pays de Villeneuve en Armagnac Landais	?	?	?	Jean-Yves ARRESTAT			
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>15</b>				

# Initiative Landes : actions du réseau Initiative et pour Initiative Landes ...

1



***Parlons Initiative demain, c'est une démarche ouverte de construction collective pour élaborer le futur projet stratégique du réseau à horizon 2025 !***

**IL → Participation au Webinaire et à l'enquête nationale + participation au groupe projet stratégie INA.**

2



***Le programme In'cube est lancé dans le cadre de l'appel à projets Inclusion par le travail indépendant mené par le ministère du Travail, de l'Emploi et de l'Insertion, et pour lequel le réseau Initiative France a été retenu.***

***Objectifs : Accompagner 8 100 personnes vers la création d'entreprise, dont 5 310 jeunes de moins de 30 ans, d'ici fin 2022.***

**IL → Participation au lancement collectif de la campagne de communication sur les réseaux sociaux du 17 au 21 janvier + détection des projets éligibles et en particulier les jeunes, mise en place accompagnement renforcé.**

## Initiative Landes : actions du réseau Initiative et pour Initiative Landes ...

3



*« Vis ma vie d'entrepreneuse » propose aux femmes qui développent un projet entrepreneurial de découvrir les réalités et le quotidien du « métier » de dirigeante d'entreprise ! Comment ? En passant une journée en immersion aux côtés d'une dirigeante en activité et en partageant son quotidien.*

IL → Détection de volontaires dans le cadre de la démarche ambassadeurs et proposition lors des rdv d'expertise en particulier au projets In Cube.

4



*Accompagner la transition écologique des entreprises (fiches métiers)*

IL → Réalisation d'entretiens sur la base de la grille Ademe en particulier sur les projets In Cube.

5



*Initiative France et France Digitale ont signé une convention de partenariat pour accélérer la transition numérique de l'économie et des entreprises, et mener des actions conjointes pour favoriser l'émergence des start-ups en pointe sur le numérique.*

IL → mise en place d'ateliers/actions en particulier sur les projets In Cube.

## Initiative Landes : actions du réseau Initiative et pour Initiative Landes ...

6

PERFOR'M  
LE NOUVEAU  
SYSTÈME DE  
QUALIFICATION  
D'INITIATIVE  
FRANCE

PERFORM'IN

***Nouveau système d'adhésion et de qualification d'Initiative France.***

**IL → Transmission des documents IL a IF, autodiag à réaliser.**

7



***Vous avez été soutenu par notre réseau et souhaitez faire reconnaître l'engagement et l'impact de votre entreprise ? Vous pouvez demander le Label Initiative Remarquable. Véritable marque de reconnaissance, il témoigne de : la responsabilité sociale et sociétale de votre projet, votre implication au service du développement durable et votre impact positif sur le développement de votre territoire.***

**IL → A proposer au fur et à mesure de la détection des coups de cœurs et ambassadeurs.**



*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe agissent ensemble pour votre avenir*



# L'ÉQUIPE RESTE À VOTRE ÉCOUTE !



Laurent BERNADET

Président



Sophie MORALES-CRABOS

Directrice

06 07 32 40 86



Magali DUVIGNAU

Assistante expert accompagnement  
et financement

05 58 05 44 84



Marie MORLIER

Assistante accompagnement et  
financement

05 58 05 33 63



293, Avenue du maréchal Foch  
40 000 Mont de Marsan  
[initiative-landes.com](http://initiative-landes.com)