

INITIATIVE LANDES 2018

RAPPORT, D'ACTIVITÉ ANNUEL

Le mot du président

L'année 2018, confirme l'impact durable sur l'entrepreneuriat et la création d'emploi d'Initiative Landes.

L'association a accordé 845 500 € de prêts d'honneur, ceci pour 155 projets et 185 porteurs de projets.

120 entreprises ont été créées ou reprises en 2018 avec l'aide d'Initiative Landes, représentant 235 emplois créés ou maintenus en un an. L'action d'Initiative Landes a également mobilisé 8.4 M€ au bénéfice des Landes. Au total 143 prêts sans intérêt ont été accordés en 2018. L'ensemble représente un volume de 762 K€, auxquels s'ajoutent 7 662 K€ de financements bancaires associés, avec un effet de levier de 10 (10 € de prêt bancaire pour 1 € de prêt d'honneur).

Depuis sa création en 2004, Initiative Landes associe étroitement création d'entreprise et développement économique local. Depuis 2004, ce sont **1132 entreprises** qui ont été créées ou reprises, représentant **2 618 emplois**.

En 2018, Initiative Landes a permis la reprise de **51** entreprises et **533** depuis 2004.

L'accompagnement des nouveaux entrepreneurs est indissociable de leur financement. **379 entrepreneurs** ont été accompagnés par la CCI, la CMA, BGE et parrainés par l'association ECTI en 2018.

La pertinence et l'efficacité du modèle Initiative Landes se vérifie également dans deux données clés : le taux de remboursement des prêts d'honneur (99%), qui permet à la plateforme de prêter à nouveau les fonds recouverts à



d'autres entrepreneurs et le **taux de pérennité** des entreprises qui s'élève à **86% après trois ans** d'activité et à **82% à 5 ans**.

Ces bons résultats ont été notamment possibles grâce aux **partenaires** ayant abondé le **fonds de prêt en 2018** : le Crédit Agricole Aquitaine, la Caisse d'Epargne Aquitaine Poitou Charentes, la Société Générale, la Caisse et dépôts et consignations, la Communauté de Communes des Grands Lacs, Grand Dax Agglomération, Mont de Marsan Agglo, la Communauté de Communes d'Aire sur Adour, la Communauté de Communes du Pays Morcenais, la Communauté de Communes des Landes d'Armagnac et EDF.

Ceci a permis de compléter le fonds de prêt de **78.5 k€**, il s'élève ainsi aujourd'hui à **1 817 k€**

Une attention particulière a été apportée en 2018 à l'accompagnement, au parrainage et à la **communication** sur l'ensemble des projets financés.

De même l'année 2018 a permis de renforcer la mise en place de conventions avec les collectivités locales et ainsi l'accompagnement et le financement des projets au plus près des territoires.

Ces actions ont été confortées grâce à la mise en place en 2018 et pour 3 ans de l'action de la Région Nouvelle Aquitaine «Entreprendre - la Région à vos côtés –».



Chiffres clés 2018 de la plateforme	
Présentation de la plateforme	
Politique de la plateforme	
L'activité de l'accueil au financement	
Les types d'entreprises ayant un financement engagé	
Profil des entrepreneurs	
L'accompagnement post-crédation	
Le financement des projets	
Le fonds de prêt d'honneur	
Budget d'accompagnement et d'animation	
Les partenariats techniques	
Les partenariats financiers	
Les partenariats bancaires	
Les partenariats avec les entreprises	
Les partenariats avec les intercommunalités	

Chiffres clés 2018 de la plateforme

138 entreprises ayant un financement engagé

120 entreprises ayant un financement réalisé

235 emplois directs créés ou maintenus

685 500 € de prêt d'honneur Initiative réalisés

Dont **59 500 €** de prêt d'honneur issu d'un fonds de prêt régional Initiative

76 500 € de prêt à taux zéro CDC réalisés

Soit **762 000 €** de prêt d'honneur réalisés

7 661 779 € de prêt bancaires mobilisés

10 d'effet levier bancaire des prêts d'honneur*

380 parrainages en cours

86 % de taux de pérennité à 3 ans

En 2018, **8 423 779 €** auront été mobilisés dans l'économie du territoire de la plateforme
En moyenne, pour 1 € de prêt d'honneur décaissé, 10 € de prêt bancaires ont été mobilisés. *Sur les prêts décaissés

Présentation de la plateforme

Les bénévoles

Président : LAURENT BERNADET

Nombre total de bénévoles : 71 occupant les fonctions suivantes :

10 administrateurs

34 membres du comité d'agrément

45 parrains/marraines

Les permanents

Directrice : SOPHIE MORALES

Nombre total de permanents : 4 dont 0 salariés de la plateforme

Représentant 1.5 ETP (équivalent temps plein)

L'organisation territoriale

Nombre de comités d'agrément locaux : 20

Sites pour les Comités : 2

Les principaux dispositifs gérés

Le prêt d'honneur Création, Reprise

Le prêt d'honneur Aquitaine Transmission

Le dispositif Prêt à Taux Zéro CDC

L'accompagnement des porteurs de projet

Le montage des dossiers est réalisé par : Des partenaires exclusivement

Le suivi des dossiers est réalisé par : Des partenaires exclusivement

Pour le parrainage, la plateforme fait appel à : Des bénévoles de partenaires exclusivement

L'animation du club de créateurs/repreneurs est réalisée par : Des partenaires exclusivement

La politique de la plateforme

Les critères d'éligibilité des projets

Stades d'intervention de la plateforme			
<i>Création</i>	Oui	<i>Croissance</i>	Non
<i>Reprise</i>	Oui	<i>Transition</i>	Non

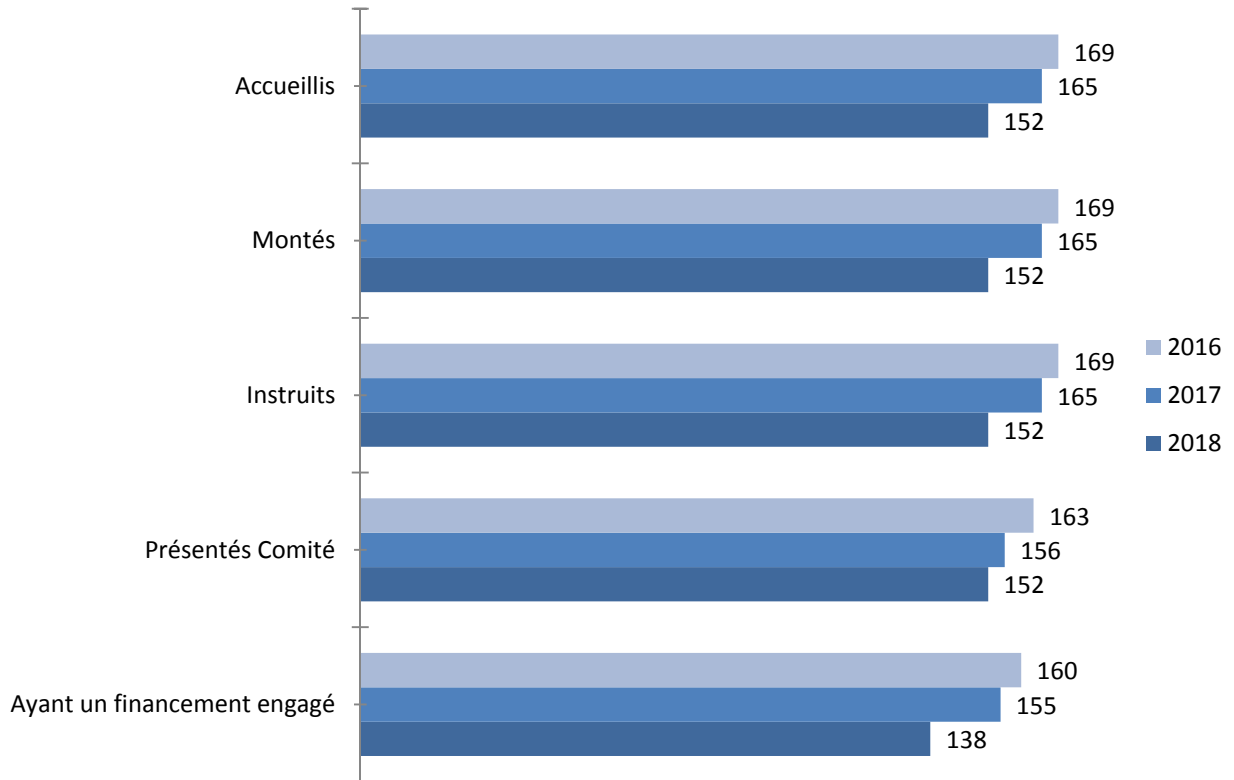
Montant des prêts d'honneur attribués				
Par entreprise	Création	Reprise	Croissance	Transition
Montant minimum	3 000 €	3 000 €	-	-
Montant maximum	20 000 €	20 000 €	-	-
Par porteur	Création	Reprise	Croissance	Transition
Montant minimum	3 000 €	3 000 €	-	-
Montant maximum	20 000 €	20 000 €	-	-

Durée et différé de remboursement des prêts d'honneur			
Durée minimum	36 mois		
Durée maximum	60 mois	Différé maximum	0 mois
Durée pratiquée en moyenne	36 mois	Différé pratiqué en moyenne	0 mois

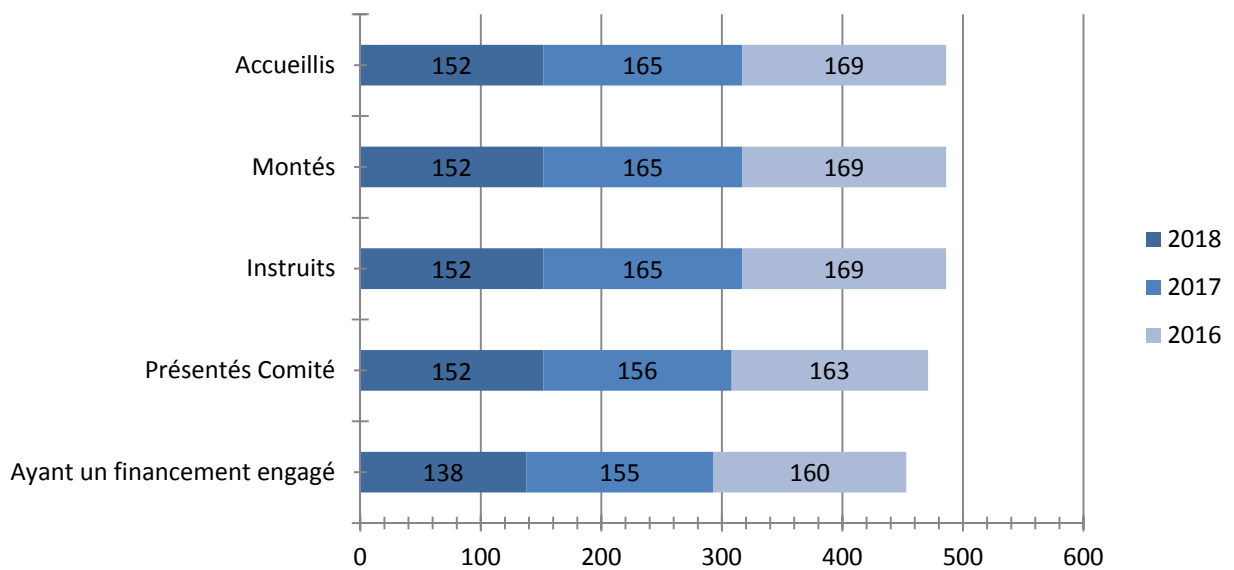
Secteurs d'activité éligibles	
Critères liés aux secteurs d'activité	Oui
Les secteurs exclus	Toutes les professions libérales

Formes juridiques éligibles	
Critères liés à la forme juridique de l'entreprise	Non
Les formes juridiques exclues	Aucune

La politique de la plateforme (suite)

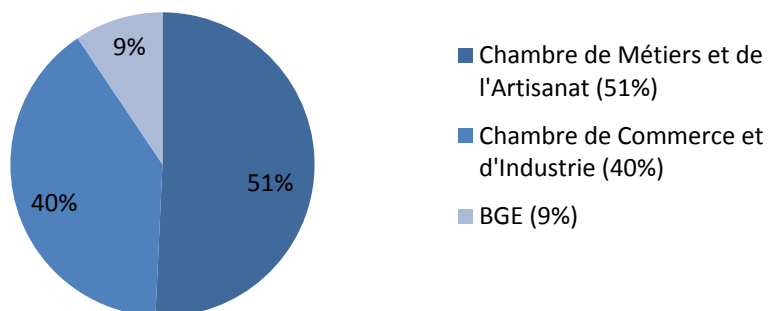


Activité cumulée de 2016 à 2018

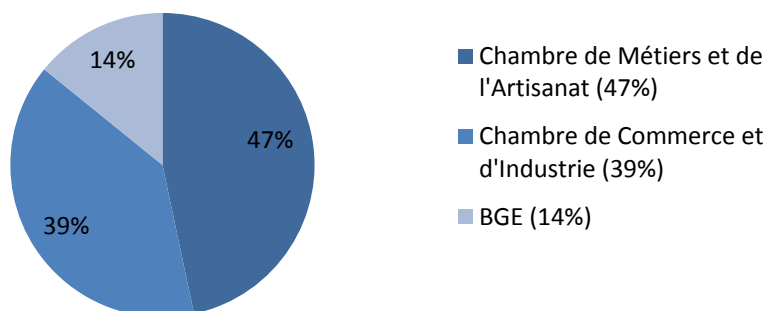


Les prescripteurs des projets

Les principaux prescripteurs des projets ayant un financement engagé (en %)

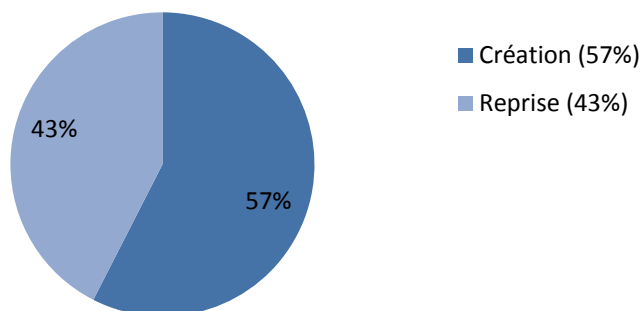


Les principaux prescripteurs des projets ayant un financement réalisé (en %)



Les types d'entreprises ayant un financement réalisé

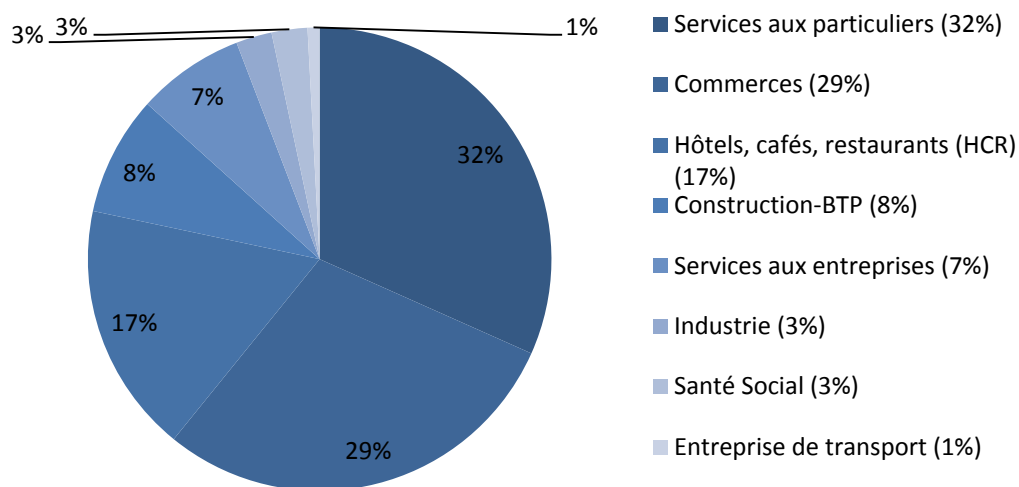
Répartition des 120 entreprises ayant un financement réalisé par type d'intervention (en %)



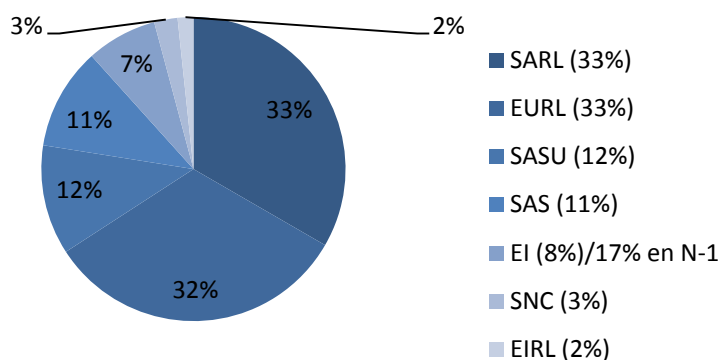
Parmi les 51 entreprises en reprise, 12 ont bénéficié d'un prêt d'honneur issu d'un fonds de prêt régional reprise.

En complément, 1 entreprise a bénéficié d'un prêt d'honneur issu d'un fonds de prêt régional agricole

Les secteurs d'activité les plus soutenus



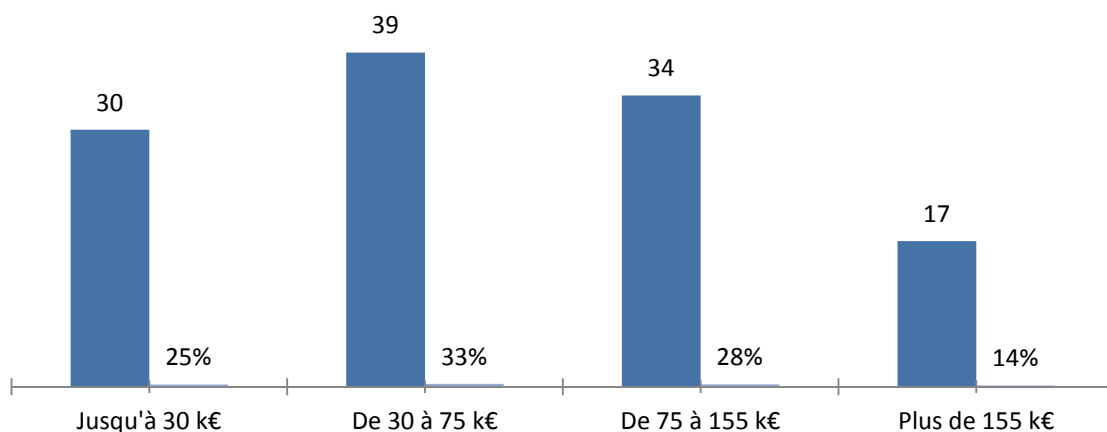
Les statuts juridiques les plus représentés



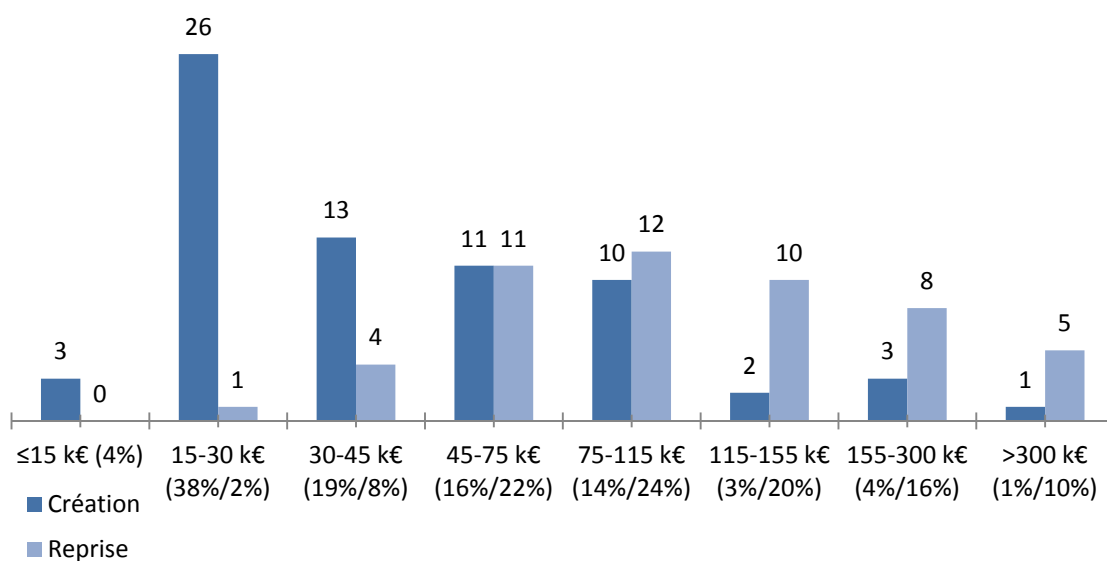
Les types d'entreprises ayant un financement réalisé (suite)

Les plans de financement

Répartition des entreprises ayant un financement réalisé selon le montant de financement



Zoom sur les créations et les reprises



■ Les entreprises dans les territoires

Les quartiers prioritaires de la ville (Peyrouat, La Moustey, Le Gond, Cuyès, Le Sablar)

Nombre d'entreprises implantées en quartiers prioritaires de la ville : 6

Nombre d'entrepreneurs dont l'entreprise est implantée dans un quartier prioritaire de la ville : 6

Nombre d'entrepreneurs qui résident dans un quartier prioritaire de la ville : 2

■ Analyse de la pérennité – Arrêts constatés en 2018

1 Pérennité à 3ans pour la génération 2015

12 arrêts constatés :

- 7 nouveaux arrêts constatés en 2018
- 5 arrêts déjà constatés

Partenaires techniques :

- 7 CCI
- 4 CMA
- 1 BGE

Remboursement :

- 8 remboursés
- 3 chez Pouey
- 1 perte

Le fonds de commerce :

- 9 créations
- 3 reprises

Cause des 12 arrêts :

- Problèmes divers, CA et rentabilité insuffisants, pas de liquidation judiciaire

Les Activités :

- 1 Boucherie (Dax)
- 4 CHR (Dax, Pouillon, Geaune, Préchacq les Bains)
- 4 Loisirs (2 Biscarrosse, Tarnos et Dax)
- 1 Fleuriste (Mont de Marsan)
- 1 Garage (Samadet)
- 1 Service (Saint Paul les Dax)

2 Pérennité à 3 ans cumulée 2005-2015

105 arrêts cumulés

753 entreprises financées de + de 3 ans

86% de taux de pérennité

(89% pour Initiative Landes 61/556)

(78% pour Nacre 44/197)

3 Pérennité à 5 ans en 2018

2 nouveaux arrêts constatés en 2018

- Restaurant à Dax, manque d'activité, situé dans une galerie marchande (il s'agit d'une reprise, est chez Pouey)
- Institut de beauté à Bretagne de Marsan, manque d'activité

4 Pérennité à 5 ans cumulée 2005-2015

135 arrêts cumulés à 5 ans

753 entreprises financées de + de 3 ans

82% de taux de pérennité

(85% pour IL 82/556)

(73% pour Nacre 53/197)

■ Les refus et ajournements en 2018

7 projets (5 CCI, 1 CMA, 1 BGE)

Les causes :

- 2 pas de visibilité du projet
- 4 projets à revoir
- 1 pas de possibilité d'intervenir sur ce montage juridique
- 1 pas de besoin d'Initiative Landes

→ Pas de refus sur le dispositif PTZ

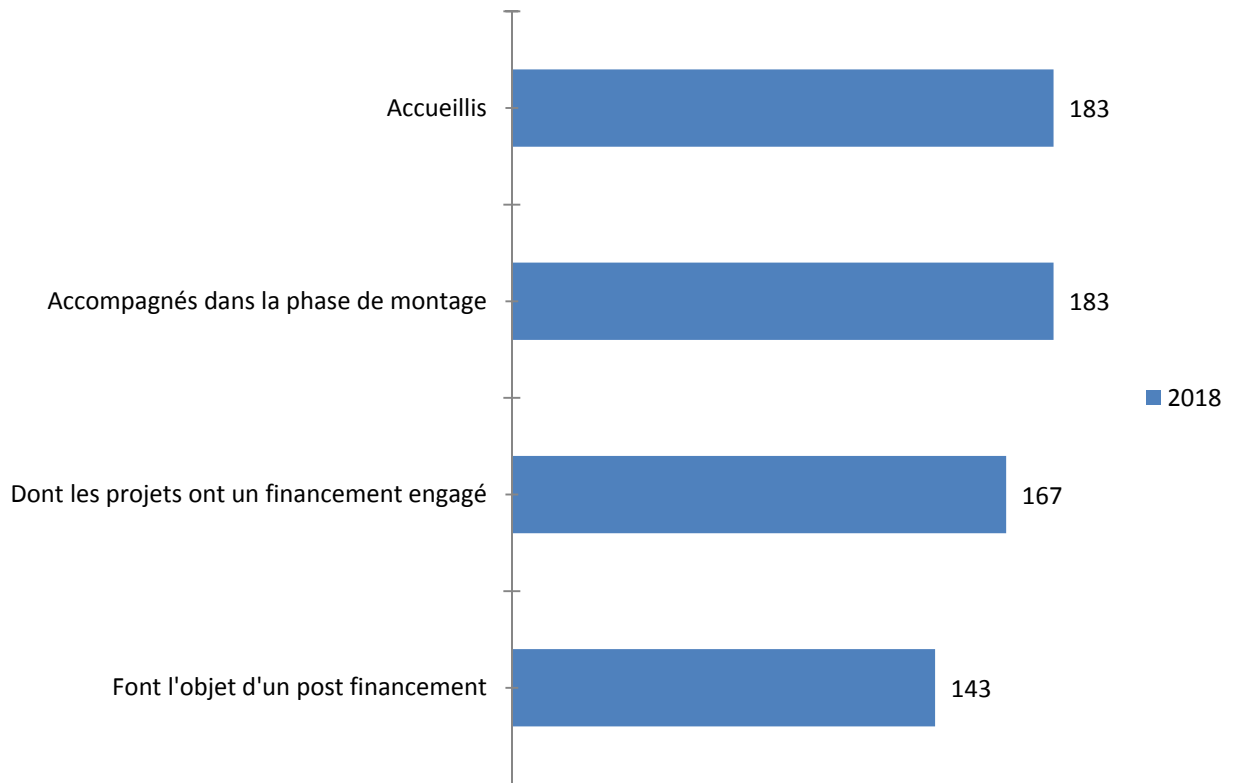
■ Les renonciations aux prêts Initiative Landes en 2018

20 projets (8 CCI, 11 CMA, 1 BGE)

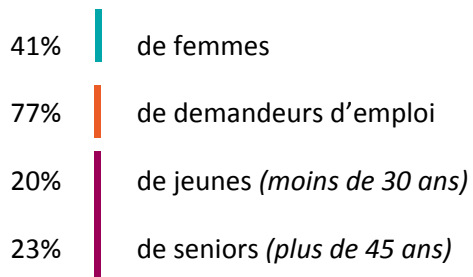
- 9 ont réalisé leur projet sans Initiative Landes :
 - 7 n'ont pas eu besoin d'Initiative Landes
 - 1 Installation hors des Landes
 - 1 pas de financement bancaire, financement personnel sur plus petit projet
- 11 n'ont pas réalisé leur projet :
 - 4 projets différés
 - 6 abandons de projet (problèmes juridiques et financiers)
 - 1 autre projet

→ 2 Renonciations au prêt Nacre (1 ayant abouti, l'autre non)

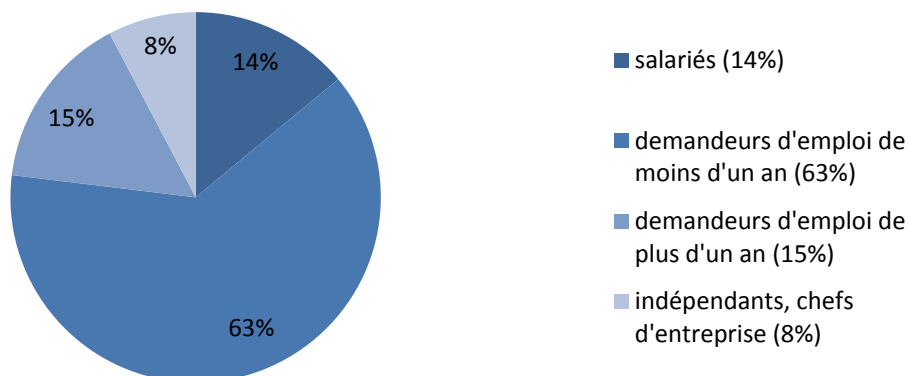
Profil des entrepreneurs



Parmi les **143 entrepreneurs dont les projets ont un financement réalisé** :

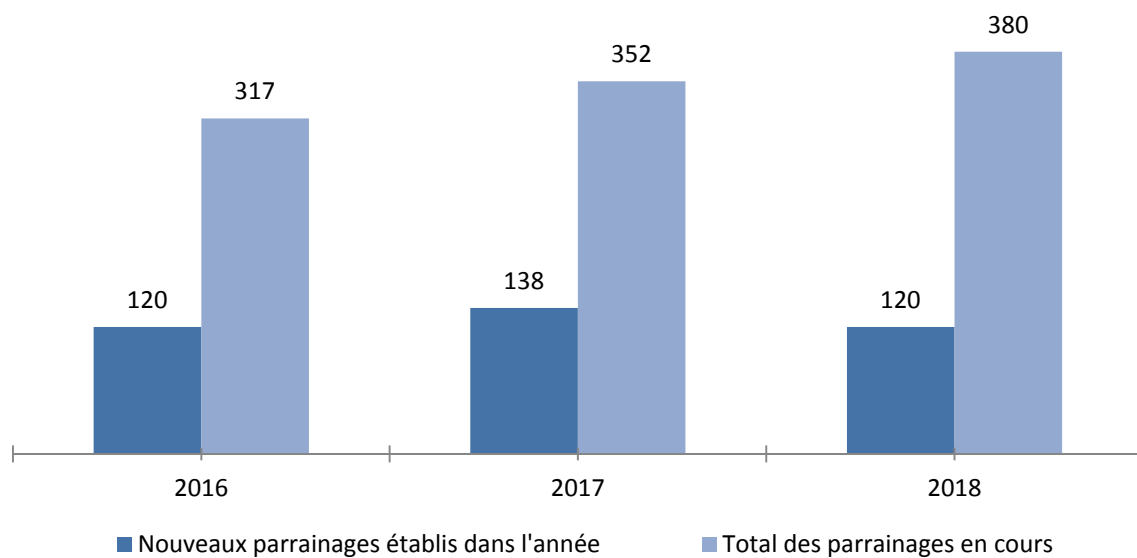


La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise

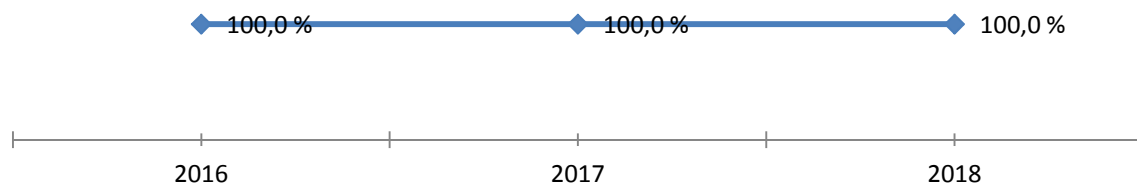


L'accompagnement post-création

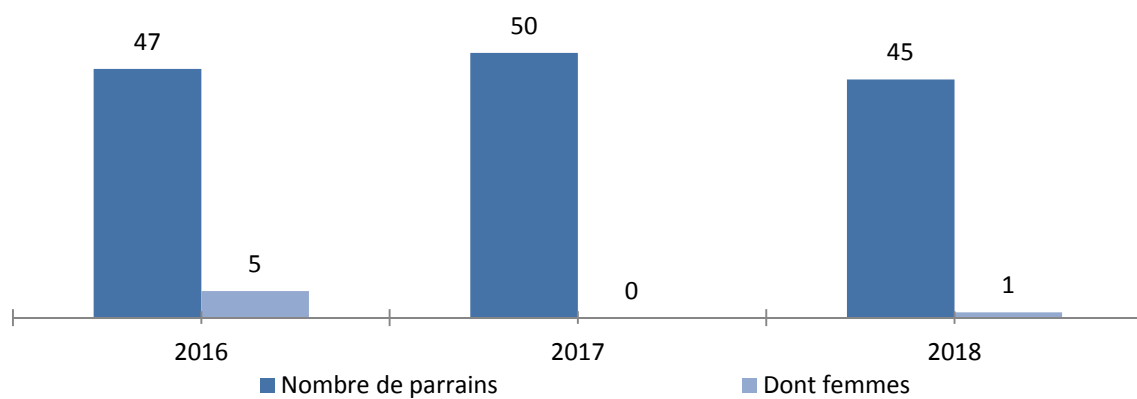
 volution du parrainage des entrepreneurs bénéficiaires d'un prêt d'honneur (en nb)



 volution du taux de parrainage (en %)



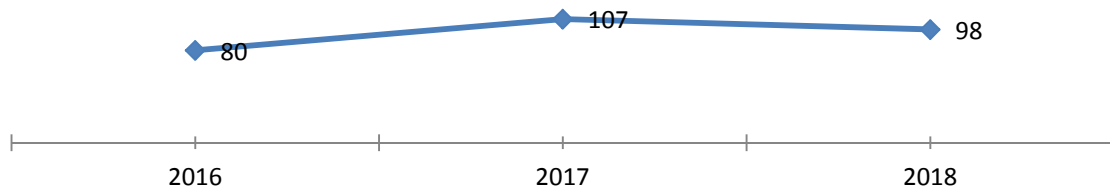
 volution du nombre de parrains



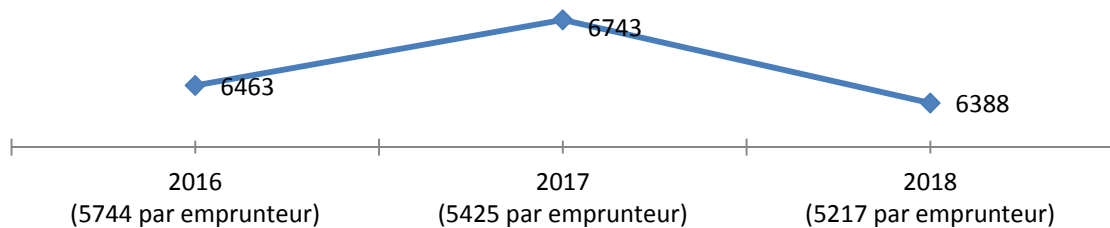
Le financement des projets

Les prêts d'honneur Initiative Landes réalisés (en entreprises)

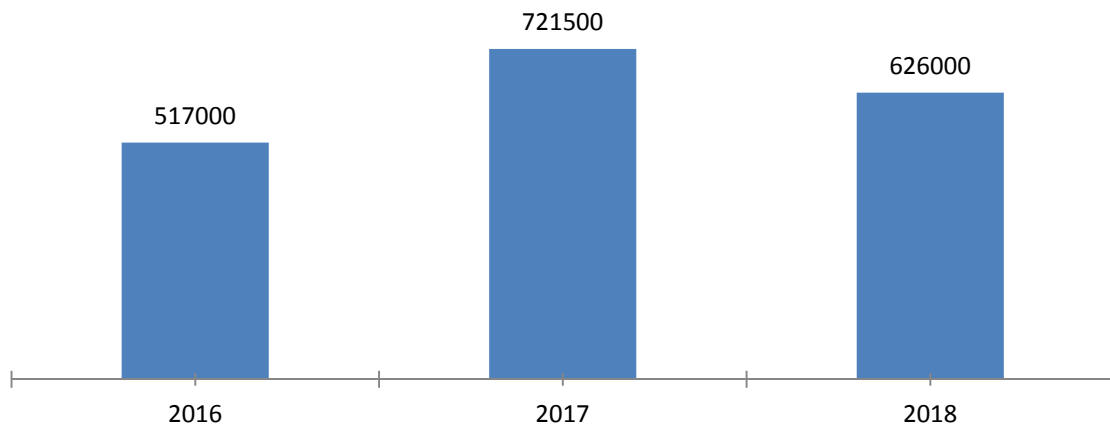
Nombre de prêts d'honneur Initiative



Montant moyen des prêts d'honneur Initiative



Montant total des prêts d'honneur Initiative



Prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative en 2018

59 500 € de prêts d'honneur régionaux reprise
20 000 € de prêts d'honneur régionaux agricole

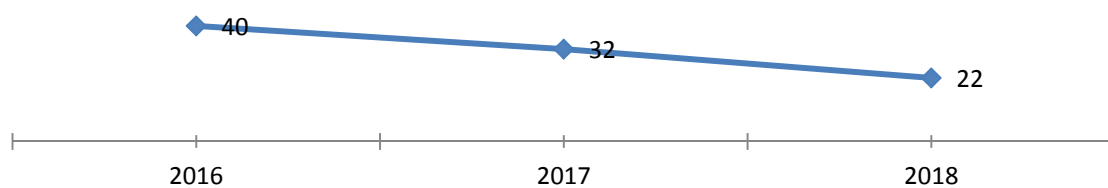
Part des créations reprises :

346 000 € pour les reprises : 55%

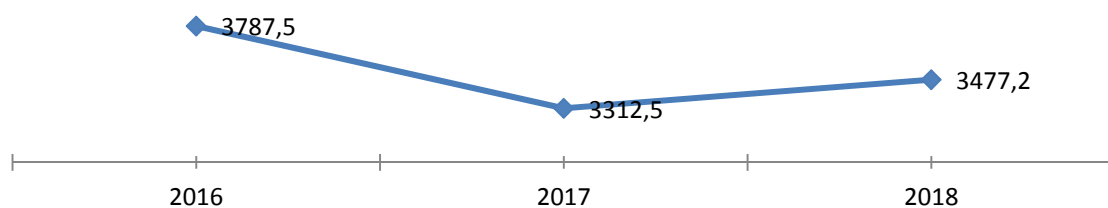
280 000 € pour les créations : 45%

■ Les prêts à taux zéro CDC décaissés (en entreprises)

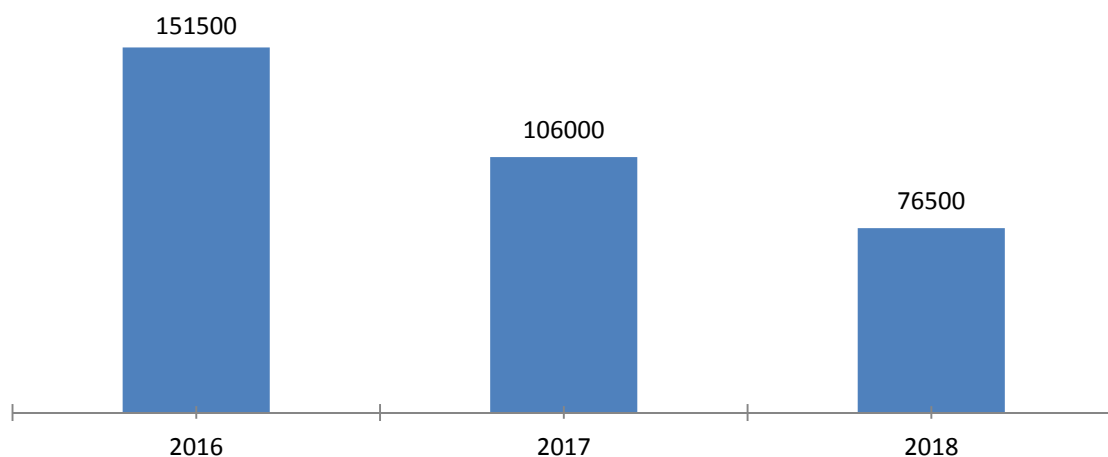
Nombre de prêts à taux zéro CDC réalisés



Montant moyen des prêts à taux zéro CDC réalisés

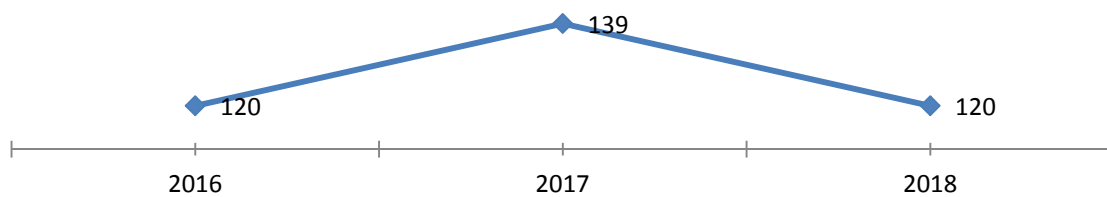


Montant total des prêts à taux zéro CDC réalisés

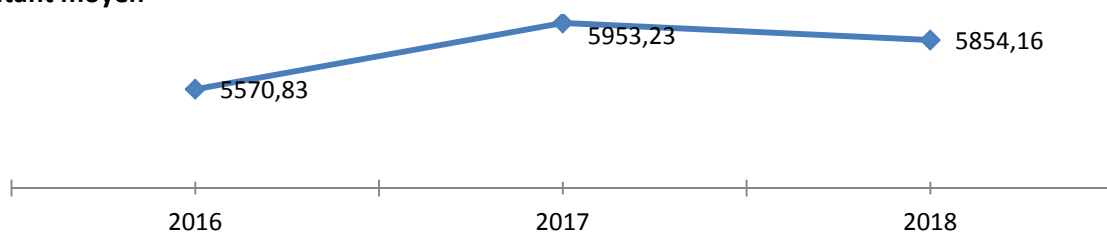


■ Les prêts d'honneur Initiative Landes et les prêts à taux zéro CDC décaissés (cumul des deux dispositifs en entreprises)

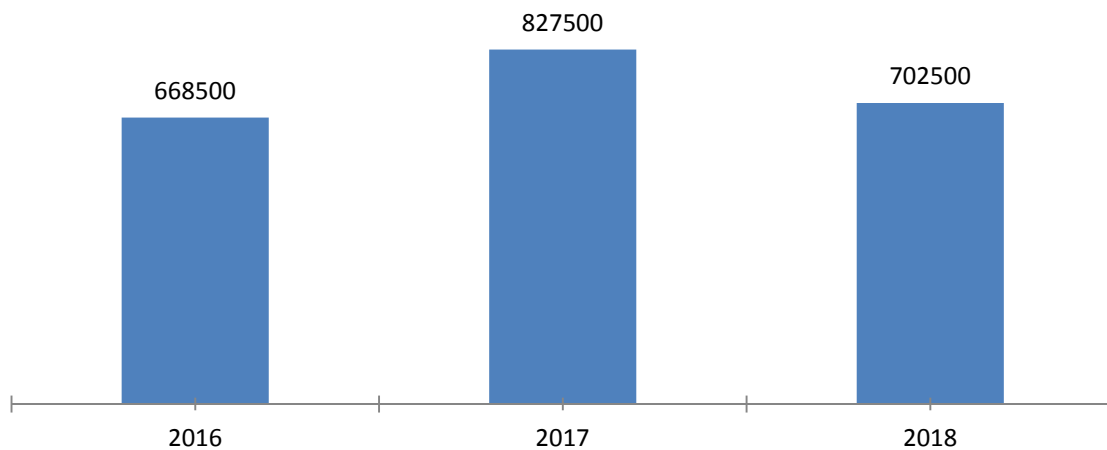
Nombre



Montant moyen



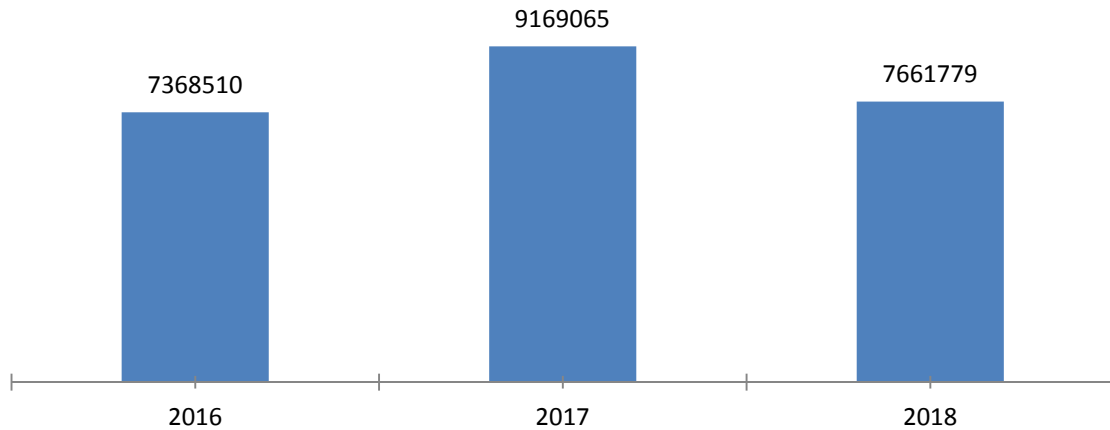
Montant total des prêts à taux zéro CDC réalisés



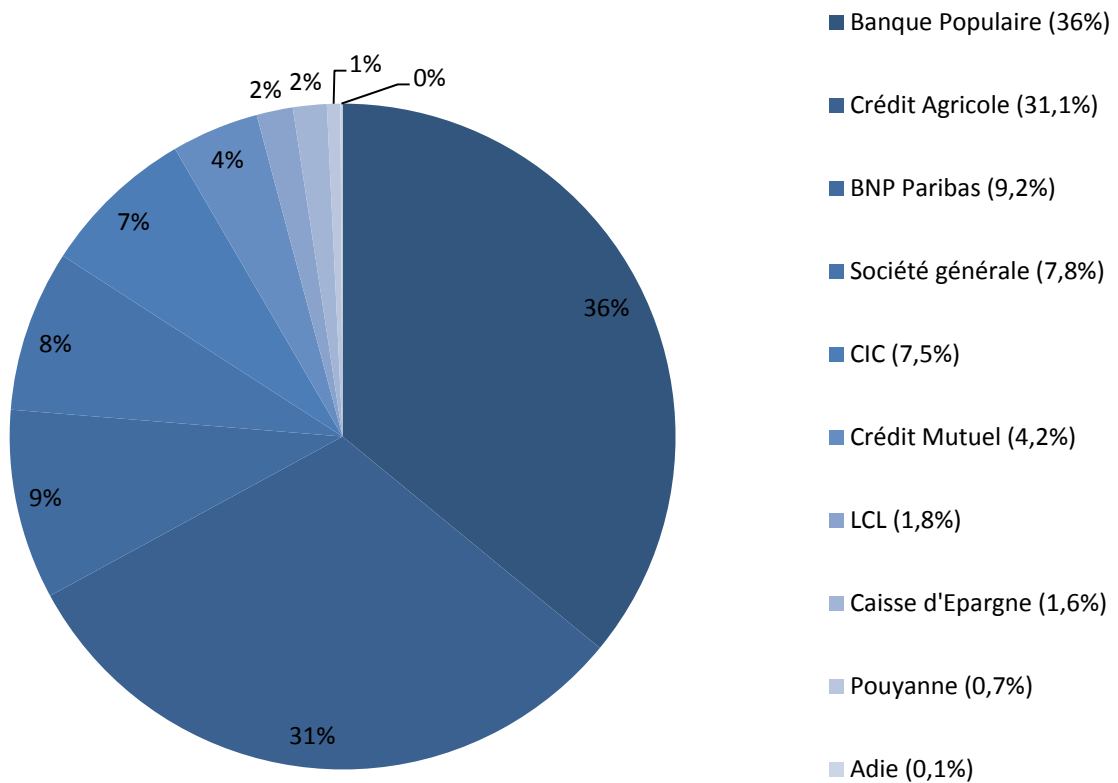
Le financement des projets (suite)

Les prêts bancaires associés aux projets ayant un financement réalisé

Évolution du montant total des prêts bancaires associés :



Répartition du montant des prêts bancaires associés selon les banques en 2018



Le financement des projets (suite)

■ Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative et taux de couplage des projets

Montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative décaissés : 7 109 725 €

Montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés couplés à un prêt bancaire : 626 000 €

Montant total des prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative décaissés : 59 500 €

Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative décaissés : 10

Taux de couplage des projets financés par prêts d'honneur Initiative : 100,0%

DEFINITIONS

Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative décaissés :

Il s'agit du rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur décaissé et le montant total des prêt d'honneur décaissés couplés à un prêt bancaire (inclus les prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative).

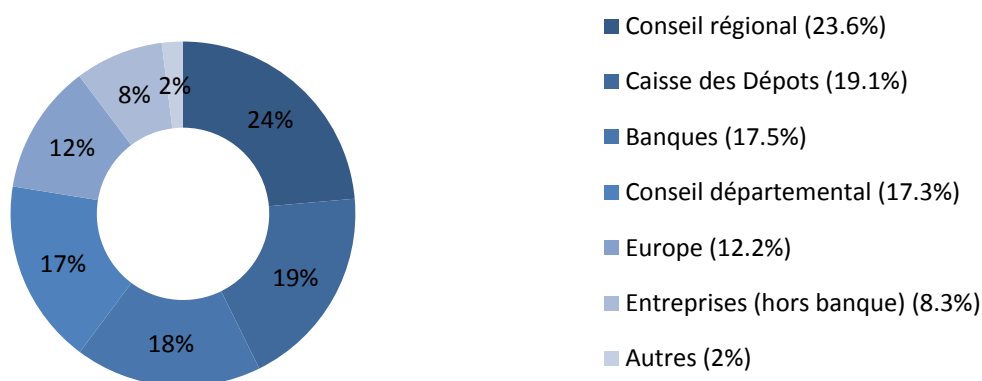
Taux de couplage des projets financés par prêt d'honneur Initiative:

Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur.

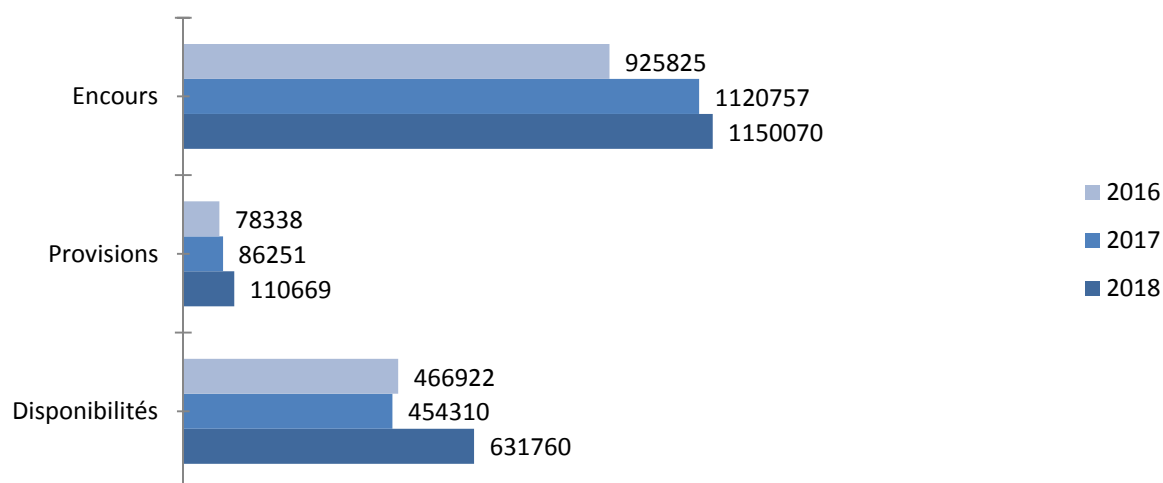
Le fonds de prêt d'honneur

En 2018, **78 500 €** ont été mobilisés pour le fonds de prêt d'honneur, pour un total du fonds de **1 816 972 €**.

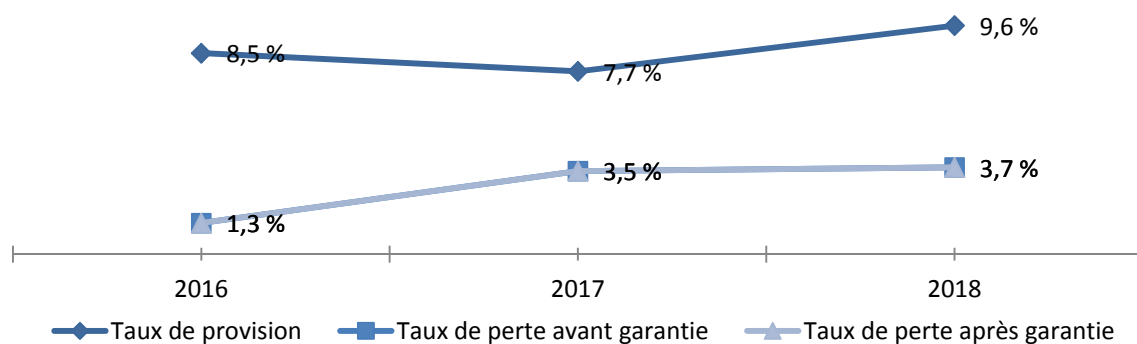
Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine



L'évolution du fonds de prêt d'honneur : encours, provisions, et disponibilités



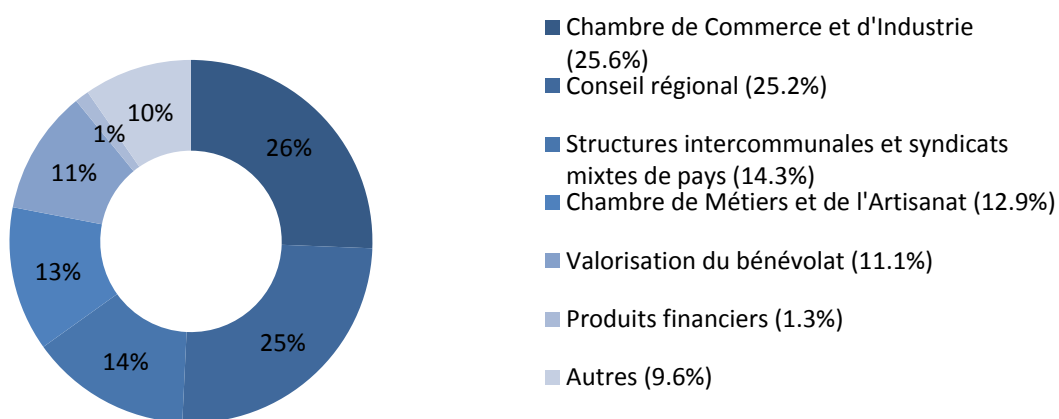
L'évolution des taux de provisions et des taux de perte sur les fonds de prêt



Budget d'accompagnement et d'animation

En 2018, **243 916 €** ont été mobilisés pour le budget d'accompagnement et d'animation consacré aux TPE/PME.

Les parties prenantes au budget d'accompagnement et d'animation en 2018



Les partenariats techniques

L'accompagnement des porteurs de projet

	Montage	Suivi	Parrainage	Animation club
Les chambres consulaires				
Chambre de Commerce et d'Industrie	Oui	Oui	-	Oui
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	Oui	Oui	-	Oui
Chambre d'Agriculture	Oui	Oui	-	Oui
Associations de parrains				
ECTI	-	-	Oui	-

Les partenariats financiers

Les partenaires publics et parapublics

En 2018, la plateforme a mobilisé **56 000 €** auprès d'organismes publics pour abonder son fonds de prêt d'honneur.

	Abondements au fonds de prêt en 2018	Abondements au fonds de prêts depuis l'origine
État et Europe	40 000 €	568 655 €
État	-	-
Caisse des Dépôts	40 000 €	347 250 €
Europe	-	221 405 €
Collectivités locales	16 000 €	779 717 €
Communes	-	-
Structures intercommunales et syndicats mixtes	16 000 €	36 000 €
Conseil général	-	315 000 €
Conseil régional	-	428 717 €
Consulaires	0 €	0 €
Chambre de Commerce et d'Industrie	-	-
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	-	-
Chambre d'Agriculture	-	-
Associations	0 €	0 €
Agence de développement, comité d'expansion	-	-
Associations d'entrepreneurs locaux (club services, syndicats professionnels...)	-	-
Autres associations	-	-
TOTAL	56 000 €	1 348 372 €

Les partenariats financiers (suite)

En 2018, la plateforme a mobilisé **194 883 €** auprès d'organismes publics pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Abondements au budget d'accompagnement
Collectivités locales	96 891 €
Communes	-
Structures intercommunales et syndicats mixtes	35 000 €
Conseil général	500 €
Conseil régional	61 391 €
État	1 600 €
NACRE	-
ASP (ex. Cnasea) hors NACRE	-
FRE	-
FGIF	-
Pôle emploi	-
Caisse des dépôts	1 600 €
Autres ressources d'État	-
Europe	0 €
FSE	-
FEDER	-
Autres fonds européens	-
Consulaires	93 917 €
Chambre de Commerce et d'Industrie	62 445 €
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	31 472 €
Chambre d'Agriculture	-
Associations	2 475 €
Agence de développement, comité d'expansion	-
Associations d'entrepreneurs locaux (club services, syndicats professionnels. ...)	-
Autres associations	2 475 €
TOTAL	194 883 €

Les partenariats bancaires

En 2018, la plateforme a mobilisé **58 500 €** auprès des banques pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **3 600 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
Banques adhérentes à Initiative France			
Banque Populaire	Conseil d'administration / Comité d'agrément	-	500 €
Caisse d'Épargne	Conseil d'administration / Comité d'agrément	3 500 €	500 €
Caisse des Dépôts	Conseil d'administration	40 000 €	1 600 €
Crédit Agricole	Conseil d'administration / Comité d'agrément	10 000 €	500 €
Société générale	Comité d'agrément	5 000 €	500 €
Autres banques adhérentes et/ou partenaires de la plateforme			
TOTAL EN 2018		58 500 €	3 600 €

Les partenariats avec les entreprises

■ Les partenaires grandes entreprises et ETI

En 2018, la plateforme a mobilisé auprès des grandes entreprises et ETI **4000 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **1500 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
Les grandes entreprises partenaires d'Initiative France			
EDF		4 000 €	500 €
Les autres grandes entreprises partenaires de la plateforme			
SODILANDES		-	500 €
SCI JACQUEMAIN		-	500 €
TOTAL EN 2018		4 000 €	1 500 €

Les partenariats avec les entreprises (suite)

■ Les partenaires TPE/PME

En 2018, la plateforme a mobilisé auprès des TPE/PME 300 € pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme
Nombre de TPE / PME adhérentes ou partenaires	3
Nombre de TPE / PME au conseil d'administration	0
Nombre de TPE / PME au comité d'agrément	3

Parmi les **3** TPE/PME partenaires, **3** ont été créées par au moins un ou plusieurs anciens bénéficiaires d'un prêt d'honneur de la plateforme.

La plateforme a également mobilisé **45 233 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation auprès d'autres contributeurs (14126€ Reprise sur provision, 548€ Produits exceptionnels, 2559€ Produits financiers, 27000€ Bénévolat, 1000 € de cotisations dont 500 € ECTI et 500 € BGE)

Les partenariats avec les intercommunalités

En 2018, la plateforme a mobilisé auprès des intercommunalités **16 000 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **35 000 € (Agglomération du Grand Dax et Communauté de Communes des Grands Lacs)** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme (en nombre) Partenaires/ Adhérents/CA	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
Communautés de Communes	4/1/0	13 000 €	5 000 €
Communautés d'Agglomération	2/0/0	3000 €	30 000 €
Communautés urbaines	0/0/0	-	-
Métropoles	0/0/0	-	-
Autres	0/0/0	-	-
TOTAL EN 2018		16 000 €	35 000 €

INITIATIVE LANDES

Adresse : 293, av. Maréchal Foch, 40000 Mont-de-Marsan

Numéro de téléphone : +33 5 58 05 44 84

Email : magali.duvignau@initiative-landes.fr

Site Internet : www-initiative-landes.com

Page Facebook : INITIATIVE LANDES



Sophie MORALES
Directrice



Magali DUVIGNAU
Assistante



Marie MORLIER
Apprentie

Nos partenaires en 2018:



Les cartes Initiative Landes

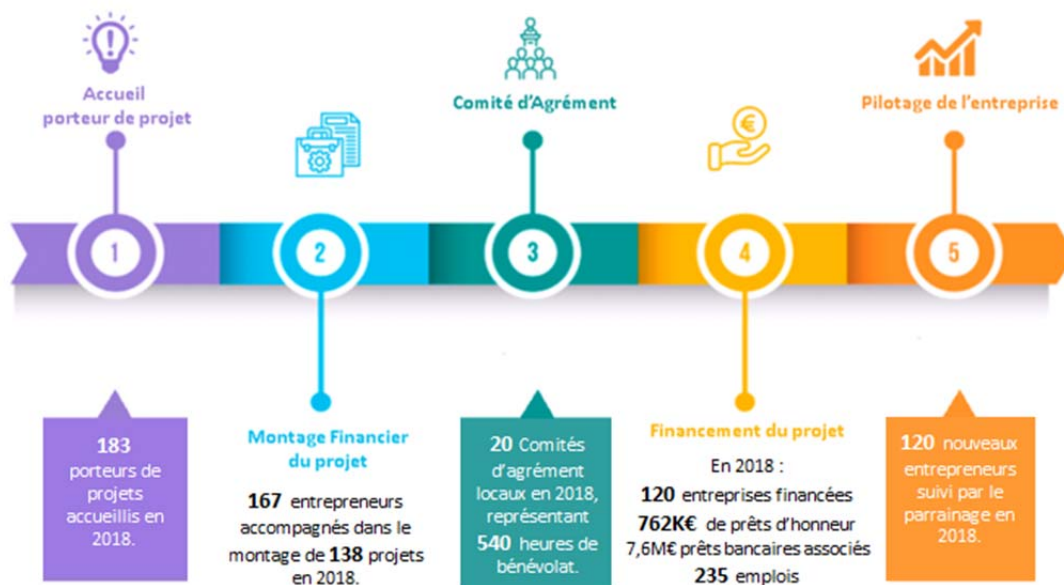
- 1 Prêts Initiative Landes et Nacre 2018
- 2 Dynamique économique 2018
- 3 Prêts Initiative Landes et Nacre 2005-2018
- 4 Dynamique économique 2005-2018

la Région à vos côtés avec **Entreprendre**

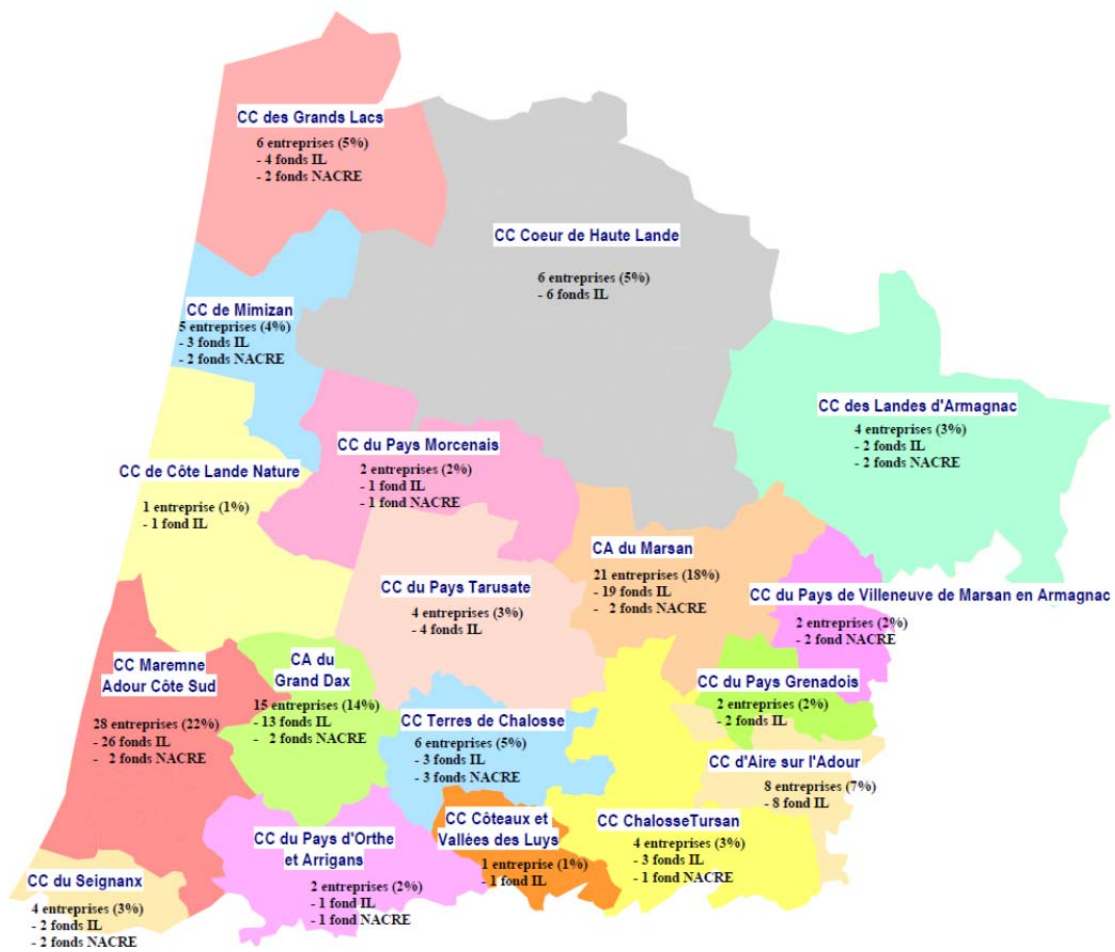
Rendez-vous sur : les-aides-nouvelle-aquitaine.fr

UNION EUROPEENNE
Fonds Européen de développement Régional

Notre accompagnement à l'entrepreneuriat en 2018



Lieu d'implantation des 120 entreprises financées par Initiative Landes et NACRE en 2018



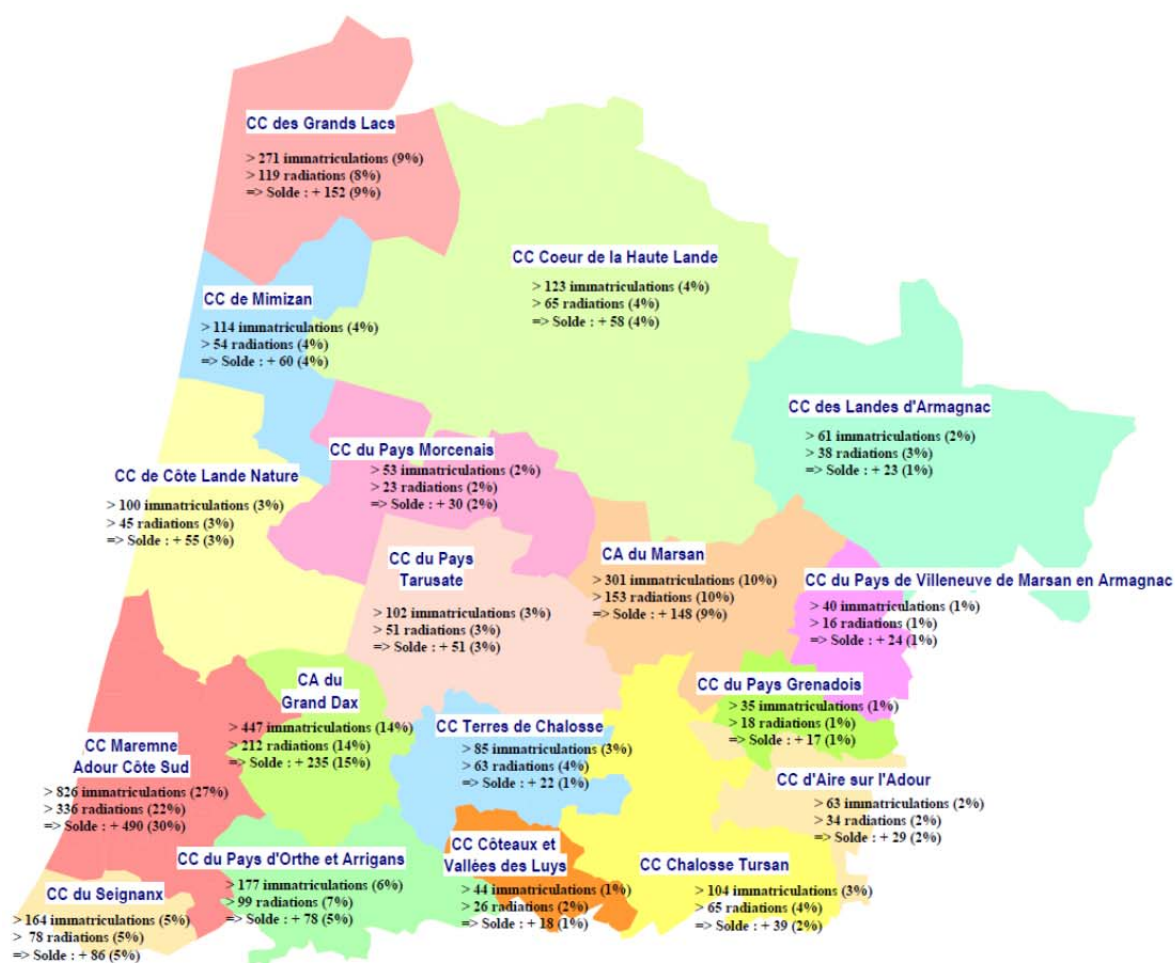
IL = Initiative Landes

Dynamique Economique par communauté de communes en 2018

Total immatriculations : 3 110

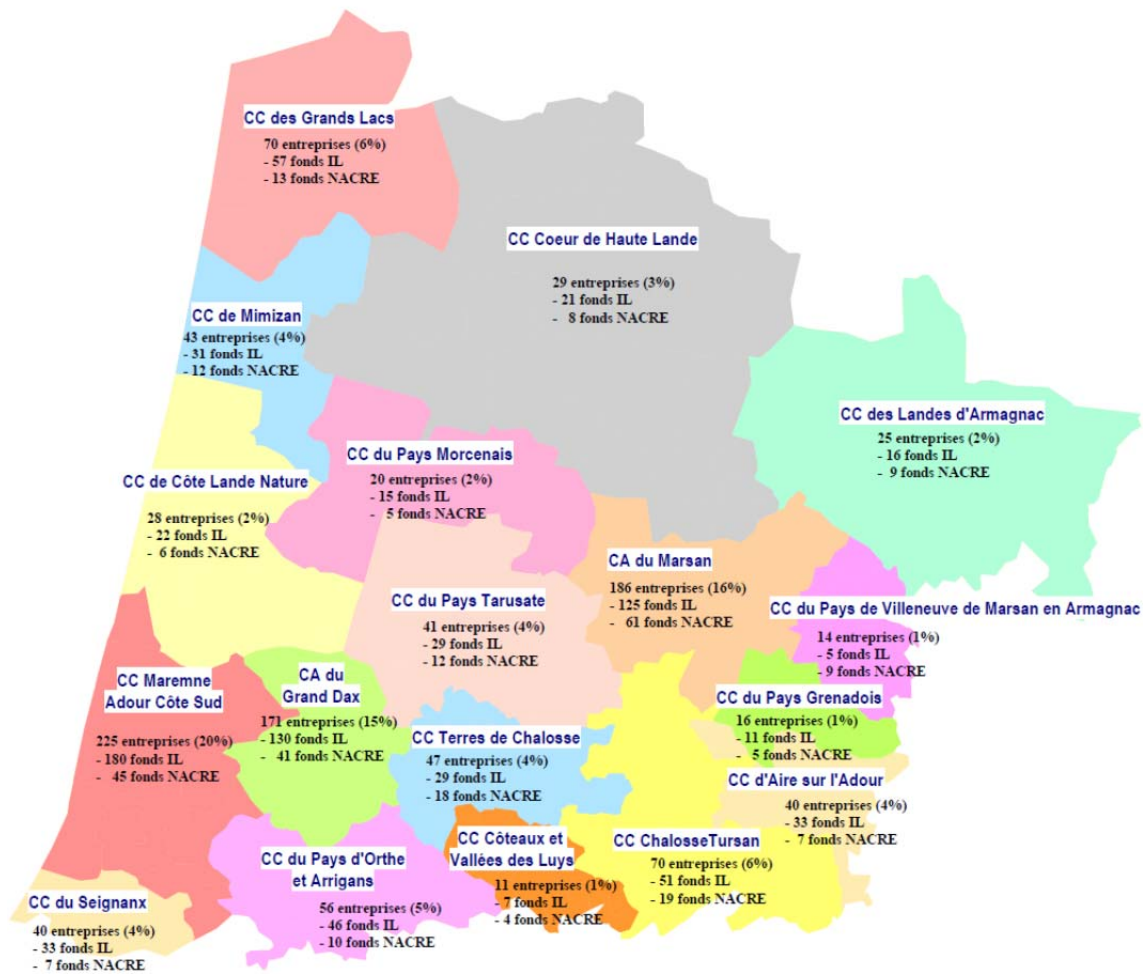
Total radiations : 1 495

Total solde : + 1 615



Source des données : Fichiers CCI et CMA 2018

Lieu d'implantation des 1 132 entreprises financées par Initiative Landes de 2005 à 2018 et NACRE de 2009 à 2018



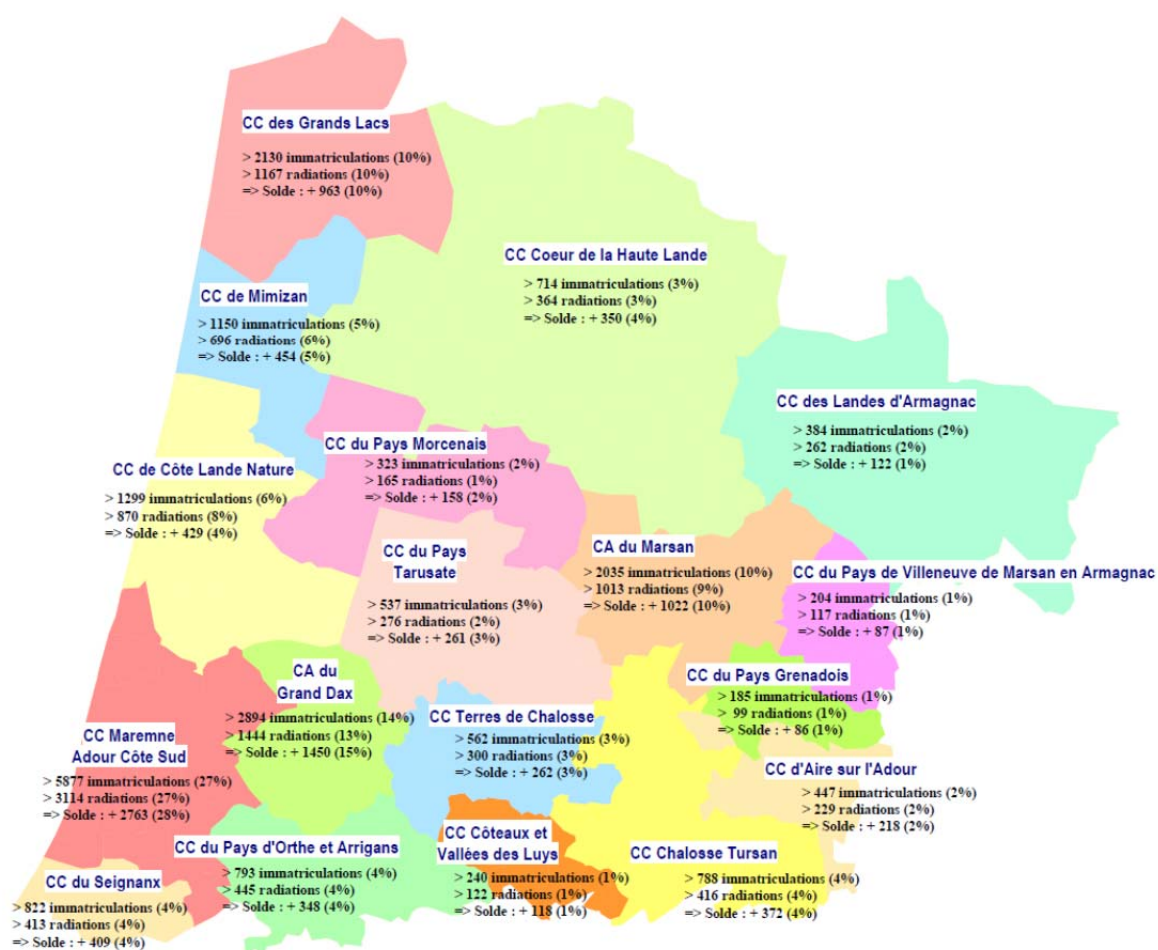
IL = Initiative Landes

Dynamique Economique par communauté de communes de 2005 à 2018

Total immatriculations : 21 384

Total radiations : 11 512

Total solde : + 9 872



Source des données : Fichiers CCI 2018